

**12 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

DISCRIMINAÇÃO	VARIG			
	B-747/200-B COMBI (RG)	B-747/300 COMBI (RG)	B-767/200 PAX (RS)	DC-10/30 PAX (RG)
Por hora de Voo				
Receita Média	1.139.962,77	1.445.187,75	644.103,18	906.530,82
Custo Médio	1.170.759,88	1.310.588,41	609.692,65	1.000.474,66
Por Quilômetro Voador				
Receita Média	1.341,67	1.643,00	887,56	1.092,79
Custo Médio	1.377,91	1.489,98	840,15	1.206,04
Por Assento Quilômetro Oferecido				
Receita Média	5,89	5,94	4,62	4,81
Custo Médio	6,05	5,39	4,38	5,31
Por Assento Quilômetro Utilizado Total				
Receita Média	7,86	7,12	6,80	6,53
Custo Médio	8,07	6,46	6,43	7,21
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago				
Receita Média	8,27	7,38	7,04	6,80
Custo Médio	—	6,70	6,66	7,50
Por Tonelada Quilômetro Oferecida				
Receita Média	22,66	27,78	29,61	28,09
Custo Médio	23,27	25,20	28,03	31,00
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Total				
Receita Média	3777	39,91	56,14	50,44
Custo Médio	38,79	36,19	53,14	55,67
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga				
Receita Média	39,88	41,58	58,10	53,28
Custo Médio	40,95	37,71	55,00	58,81

**12 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

101

DISCRIMINAÇÃO	VARIG			
	DC-10/30 CARGA (RG)	B-737/300 PAX (RG)	B-767/300 PAX (RG)	B-747/341 PAX (RG)
Por hora de Voo				
Receita Média	932.177,97	380.200,28	632.518,10	1.556.921,76
Custo Médio	800.272,04	403.237,54	853.462,17	1.536.960,82
Por Quilômetro Voador				
Receita Média	1.115,43	610,90	831,28	1.808,66
Custo Médio	957,60	647,92	1.121,65	1.785,48
Por Assento Quilômetro Oferecido				
Receita Média	—	4,68	3,72	4,54
Custo Médio	—	4,96	5,02	4,48
Por Assento Quilômetro Utilizado Total				
Receita Média	—	6,87	6,44	6,17
Custo Médio	—	7,29	8,69	6,09
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago				
Receita Média	—	7,03	6,65	6,38
Custo Médio	—	7,46	8,97	6,30
Por Tonelada Quilômetro Oferecida				
Receita Média	18,31	43,43	23,34	29,33
Custo Médio	15,72	46,06	31,50	28,96
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Total				
Receita Média	25,07	76,34	48,87	48,64
Custo Médio	21,53	80,97	65,94	48,02
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga				
Receita Média	25,50	78,35	50,83	50,63
Custo Médio	21,89	83,09	68,58	49,96

**12 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

DISCRIMINAÇÃO	VARIG		
	DC-8-AR CARGA (RG)	B-707-F CARGA (RG)	B-737/300 VP PAX (RG)
Por hora de Voo			
Receita Média	951.413,14	891.593,93	401.285,68
Custo Médio	1.224.346,20	892.179,80	475.283,80
Por Quilômetro Voador			
Receita Média	1.156,51	1.118,53	797,73
Custo Médio	1.488,28	1.119,26	944,51
Por Assento Quilômetro Oferecido			
Receita Média	—	—	6,04
Custo Médio	—	—	7,16
Por Assento Quilômetro Utilizado Total			
Receita Média	—	—	28,31
Custo Médio	—	—	33,52
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago			
Receita Média	—	—	28,31
Custo Médio	—	—	33,52
Por Tonelada Quilômetro Oferecida			
Receita Média	33,36	31,73	65,86
Custo Médio	42,93	31,75	77,98
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Total			
Receita Média	38,52	68,52	336,14
Custo Médio	49,57	68,56	397,99
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga			
Receita Média	38,53	68,66	360,46
Custo Médio	49,58	68,71	426,79

**12 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

103

DISCRIMINAÇÃO	CRUZEIRO			
	ELETRA II PAX (RG)	A-300/B4 PAX (RG)	A-300/B4 PAX (SC)	B-727/100 PAX (RG)
Por hora de Voo				
Receita Média	241.803,62	335.350,38	312.081,61	339.173,65
Custo Médio	317.769,77	414.547,43	402.167,27	423.744,30
Por Quilômetro Voado				
Receita Média	565,89	470,02	436,63	512,99
Custo Médio	743,67	581,02	562,67	640,90
Por Assento Quilômetro Oferecido				
Receita Média	6,29	2,01	1,87	4,38
Custo Médio	8,26	2,49	2,40	5,48
Por Assento Quilômetro Utilizado Total				
Receita Média	7,49	2,67	2,53	5,98
Custo Médio	9,84	3,30	3,27	7,47
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago				
Receita Média	7,49	2,72	2,58	6,11
Custo Médio	9,84	3,36	3,32	7,73
Por Tonelada Quilômetro Oferecida				
Receita Média	61,55	15,35	14,35	38,34
Custo Médio	80,88	18,97	18,49	47,90
Por Tonelada Quilmetro Utilizada Total				
Receita Média	99,29	24,71	23,73	66,83
Custo Médio	130,48	30,55	30,58	83,49
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga				
Receita Média	100,08	25,36	24,33	68,15
Custo Médio	131,52	31,35	31,35	85,14

**12 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

DISCRIMINAÇÃO	CRUZEIRO			
	B-727/100 PAX (SC)	B-727/100 CARGA (RG)	B-737/200 PAX (RG)	B-737/200 PAX (SC)
Por hora de Voo				
Receita Média	328.196,80	273.127,96	292.875,59	279.762,56
Custo Médio	381.952,31	327.186,36	340.251,92	323.107,81
Por Quilômetro Voador				
Receita Média	497,70	389,71	469,28	449,21
Custo Médio	579,22	466,84	545,19	518,81
Por Assento Quilômetro Oferecido				
Receita Média	4,25	—	4,31	4,12
Custo Médio	4,95	—	5,00	4,76
Por Assento Quilômetro Utilizado Total				
Receita Média	5,92	—	6,51	6,23
Custo Médio	6,89	—	7,56	7,19
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago				
Receita Média	6,05	—	6,56	6,28
Custo Médio	7,04	—	7,62	7,25
Por Tonelada Quilômetro Oferecida				
Receita Média	37,27	24,58	38,47	37,01
Custo Médio	43,37	29,44	44,69	42,74
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Total				
Receita Média	66,30	39,61	71,43	68,48
Custo Médio	77,15	47,44	82,99	79,09
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga				
Receita Média	67,60	39,83	72,32	68,29
Custo Médio	78,67	47,71	84,02	80,03

**12 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

105

DISCRIMINAÇÃO	CRUZEIRO			
	B-747/200-B PAX (RG)	B-747/200-B COMBI (RG)	B-747/300 COMBI (RG)	B-767/200 PAX (RG)
Por hora de Vôo				
Receita Média	1.654.483,58	1.221.047,94	1.445.864,92	494.487,72
Custo Médio	1.501.160,70	1.197.616,87	1.343.059,74	461.531,15
Por Quilômetro Voado				
Receita Média	2.119,45	1.562,10	1.847,72	739,74
Custo Médio	1.923,04	1.532,12	1.716,34	690,44
Por Assento Quilômetro Oferecido				
Receita Média	5,97	6,67	6,43	3,81
Custo Médio	5,42	6,54	5,98	3,56
Por Assento Quilômetro Utilizado Total				
Receita Média	11,22	8,73	10,02	5,56
Custo Médio	10,18	8,56	9,30	5,19
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago				
Receita Média	11,22	8,76	10,04	5,69
Custo Médio	10,18	8,59	9,33	5,31
Por Tonelada Quilômetro Oferecida				
Receita Média	29,74	23,04	25,65	24,00
Custo Médio	26,98	22,60	23,83	22,40
Por Tonelada Quilmetro Utilizada Total				
Receita Média	98,14	78,92	86,39	49,42
Custo Médio	89,07	77,40	80,24	46,12
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga				
Receita Média	98,17	79,63	86,53	50,93
Custo Médio	89,07	78,11	80,38	47,54

**12 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

DISCRIMINAÇÃO	CRUZEIRO			
	DC-10/30 PAX (RG)	B-737/300 PAX (RG)	B-767/300 PAX (RG)	B-747/341 PAX (RG)
Por hora de Voo				
Receita Média	875.126,88	410.844,81	1.124.207,02	979.810,80
Custo Médio	815.042,55	427.749,23	1.196.044,66	959.162,19
Por Quilômetro Voador				
Receita Média	1.137,79	630,96	1.651,30	1.229,96
Custo Médio	1.059,67	656,92	1.756,82	1.204,04
Por Assento Quilômetro Oferecido				
Receita Média	4,90	5,01	7,27	3,12
Custo Médio	5,57	5,21	7,74	3,05
Por Assento Quilômetro Utilizado Total				
Receita Média	6,94	7,12	9,09	4,63
Custo Médio	6,47	7,41	9,67	4,54
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago				
Receita Média	6,99	7,27	9,25	4,65
Custo Médio	6,51	7,57	9,84	4,55
Por Tonelada Quilômetro Oferecida				
Receita Média	25,82	46,44	43,19	18,50
Custo Médio	24,05	48,35	45,95	18,11
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Total				
Receita Média	63,35	79,24	79,91	45,68
Custo Médio	59,00	82,50	85,01	44,72
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga				
Receita Média	63,98	81,14	82,59	46,16
Custo Médio	59,59	84,48	87,86	45,19

**12 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

107

DISCRIMINAÇÃO	CRUZEIRO	
	B-737/300-VP PAX (RG)	
Por hora de Voo		
Receita Média	394.473,73	
Custo Médio	430.667,10	
Por Quilômetro Voador		
Receita Média	781,11	
Custo Médio	852,77	
Por Assento Quilômetro Oferecido		
Receita Média	5,92	
Custo Médio	6,47	
Por Assento Quilômetro Utilizado Total		
Receita Média	41,23	
Custo Médio	45,01	
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago		
Receita Média	41,23	
Custo Médio	45,01	
Por Tonelada Quilômetro Oferecida		
Receita Média	64,62	
Custo Médio	70,55	
Por Tonelada Quilmetro Utilizada Total		
Receita Média	459,53	
Custo Médio	501,69	
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga		
Receita Média	507,61	
Custo Médio	554,19	



**12 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

DISCRIMINAÇÃO	VASP			
	A-300 B2 PAX	B-737/200 PAX	B-737/300 PAX)	B-737/200 CARGA
Por hora de Voo				
Receita Média	610.669,93	355.617,23	389.958,97	257.634,63
Custo Médio	887.818,12	392.514,85	431.141,95	247.637,11
Por Quilômetro Voado				
Receita Média	810,19	548,61	601,85	376,10
Custo Médio	1.177,88	605,54	665,41	361,50
Por Assento Quilômetro Oferecido				
Receita Média	3,80	4,74	4,44	—
Custo Médio	5,53	5,23	4,91	—
Por Assento Quilômetro Utilizado Total				
Receita Média	7,12	7,04	6,75	—
Custo Médio	10,35	7,77	7,47	—
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago				
Receita Média	7,14	7,06	6,78	—
Custo Médio	10,38	7,79	7,49	—
Por Tonelada Quilômetro Oferecida				
Receita Média	27,29	46,72	42,97	30,91
Custo Médio	39,67	51,56	47,50	29,71
Por Tonelada Quilmetro Utilizada Total				
Receita Média	50,43	76,35	71,98	50,09
Custo Médio	73,31	84,27	79,58	48,15
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga				
Receita Média	50,52	76,53	72,21	50,09
Custo Médio	73,45	84,47	79,83	48,15

**12 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

109

DISCRIMINAÇÃO	VASP		
	ELECTRA II	B-707 CARGA	DC-8 CARGA
Por hora de Voo			
Receita Média	208.111,54	453.595,47	769.716,15
Custo Médio	241.713,82	1.082.445,90	1.365.957,10
Por Quilômetro Voador			
Receita Média	498,08	593,96	982,50
Custo Médio	578,50	1.417,41	1.743,56
Por Assento Quilômetro Oferecido			
Receita Média	5,53	—	—
Custo Médio	6,43	—	—
Por Assento Quilômetro Utilizado Total			
Receita Média	6,73	—	—
Custo Médio	7,82	—	—
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago			
Receita Média	6,73	—	—
Custo Médio	7,82	—	—
Por Tonelada Quilômetro Oferecida			
Receita Média	60,59	19,30	27,98
Custo Médio	70,37	46,07	49,66
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Total			
Receita Média	83,35	28,73	37,67
Custo Médio	96,80	68,56	66,86
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga			
Receita Média	83,35	28,73	37,67
Custo Médio	96,80	68,56	66,86

**12 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

DISCRIMINAÇÃO	TRANSBRASIL			
	B-737/300	B-737/400	B-767/200	B-707
Por hora de Voo				
Receita Média	357.926,35	369.316,63	583.671,24	583.392,64
Custo Médio	389.776,48	395.059,43	545.117,05	479.651,67
Por Quilômetro Voado				
Receita Média	546,37	566,28	768,12	764,83
Custo Médio	594,99	605,75	717,38	628,82
Por Assento Quilômetro Oferecido				
Receita Média	4,05	3,58	3,66	—
Custo Médio	4,41	3,83	3,42	—
Por Assento Quilômetro Utilizado Total				
Receita Média	6,22	5,57	5,63	—
Custo Médio	6,77	5,96	5,26	—
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago				
Receita Média	6,30	5,66	5,75	—
Custo Médio	6,86	6,50	5,37	—
Por Tonelada Quilômetro Oferecida				
Receita Média	35,93	34,83	23,75	20,70
Custo Médio	39,13	37,26	22,18	17,02
Por Tonelada Quilmetro Utilizada Total				
Receita Média	66,29	59,03	51,44	37,22
Custo Médio	72,18	63,14	48,05	30,60
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga				
Receita Média	66,98	59,75	52,16	37,22
Custo Médio	72,94	63,91	48,72	30,60

**12 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

111

DISCRIMINAÇÃO	TRANSBRASIL		
	DC-8	ELECTRA L-188-A	B-737/300-PA
Por hora de Voo			
Receita Média	476.573,07	230.846,90	349.538,25
Custo Médio	406.188,80	277.508,21	473.819,47
Por Quilômetro Voado			
Receita Média	624,12	537,62	708,78
Custo Médio	531,94	646,29	960,80
Por Assento Quilômetro Oferecido			
Receita Média	—	5,97	5,25
Custo Médio	—	7,18	7,12
Por Assento Quilômetro Utilizado Total			
Receita Média	—	7,61	30,57
Custo Médio	—	9,15	41,44
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago			
Receita Média	—	7,61	30,57
Custo Médio	—	9,15	41,44
Por Tonelada Quilômetro Oferecida			
Receita Média	16,47	60,40	70,41
Custo Médio	14,04	72,60	95,45
Por Tonelada Quilmetro Utilizada Total			
Receita Média	27,27	100,27	393,45
Custo Médio	23,24	120,54	533,34
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga			
Receita Média	27,27	100,27	393,45
Custo Médio	23,24	120,54	533,34

**13 — Custos médios por hora de voo, por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

DISCRIMINAÇÃO	VARIG		
	ELECTRA II PAX (RG)	A-300/B4 PAX (RG)	A-300/B4 PAX (SC)
<b>CUSTOS DIRETOS</b>			
Tripulantes Técnicos	41.732,61	42.132,84	24.541,39
Comissários de Bordo	10.044,63	52.429,76	23.944,42
Combustível	42.715,18	105.925,11	65.015,93
Deprec. Equip. de Voo	20.964,82	138.009,86	—
Manutenção e Revisão	65.579,73	53.400,53	32.514,63
Seguro de Aviões	398,53	9.588,52	585,80
Arrendamento de Aviões	—	—	64.289,52
Taxa de Pouso	6.198,33	13.369,88	13.664,24
Auxílio à Navegação	8.722,91	20.827,17	12.020,69
Sub-Total	196.356,74	435.683,68	236.576,62
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>			
Organização Terrestre	46.346,57	96.277,66	64.089,78
Serviço ao Passageiro	10.314,32	31.820,08	15.842,94
Outras Despesas	371,99	1.794,73	1.706,93
Sub-Total	57.032,88	129.892,47	81.639,65
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>			
Despesas Comerciais Pax	34.143,82	78.170,75	42.820,26
Despesas Comerciais Carga	45,86	9.940,10	804,24
Despesas de Administração	29.226,68	55.576,53	30.343,55
Sub-Total	63.416,35	143.687,37	73.968,05
Total Custos/Despesas	316.805,97	709.263,53	392.184,33
Horas Voadas	10.674,18	174,81	11,55

DISCRIMINAÇÃO	VARIG			
	B-727/100 PAX (RG)	B-727/100 PAX (SC)	B-727/100 CARGA (RG)	B-737/200 PAX (RG)
<b>CUSTOS DIRETOS</b>				
Tripulantes Técnicos	40.456,21	41.063,03	37.963,90	31.703,28
Comissários de Bordo	17.237,23	17.612,35	—	19.010,24
Combustível	80.275,93	78.486,98	74.436,99	59.546,74
Deprec. Equip. de Voo	54.090,59	—	52.629,55	35.117,80
Manutenção e Revisão	48.142,88	48.873,70	46.451,47	48.539,69
Seguro de Aviões	776,86	477,58	773,42	502,16
Arrendamento de Aviões	—	20.030,29	—	—
Taxa de Pouso	7.738,15	6.968,02	5.452,31	6.012,09
Auxílio à Navegação	12.379,63	11.465,97	11.850,84	9.257,91
Sub-Total	261.097,48	224.977,93	229.558,48	209.689,90
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>				
Organização Terrestre	34.725,25	36.091,91	34.311,50	26.571,15
Serviço ao Passageiro	20.527,99	23.150,91	—	19.460,07
Outras Despesas	985,02	217,36	957,16	513,72
Sub-Total	56.238,26	59.460,17	35.268,65	46.544,93
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais Pax	47.062,00	49.508,58	—	40.739,99
Despesas Comerciais Carga	1.964,47	1.737,78	26.366,67	2.002,08
Despesas de Administração	30.108,14	30.828,40	21.416,79	26.454,88
Sub-Total	79.134,61	82.074,76	47.783,46	69.196,95
Total Custos/Despesas	396.470,35	366.512,85	312.610,59	325.431,78
Horas Voadas	5.702,92	6.957,11	6.921,55	14.808,24

DISCRIMINAÇÃO	VARIG			
	B-737/200 PAX (SC)	B-737/200 CARGA (RG)	B-737/200 CARGA (SC)	B-747/200 B PAX (RG)
<b>CUSTOS DIRETOS</b>				
Tripulantes Técnicos	32.992,58	33.358,16	34.807,92	104.950,43
Comissários de Bordo	19.067,30	—	—	148.496,98
Combustível	61.483,96	55.804,03	58.825,50	373.443,96
Deprec. Equip. de Voo	—	35.252,80	—	64.714,80
Manutenção e Revisão	50.866,22	47.817,67	51.175,60	77.136,88
Seguro de Aviões	478,20	503,29	468,45	2.447,41
Arrendamento de Aviões	34.821,14	—	34.444,00	—
Taxa de Pouso	5.996,17	7.926,10	8.036,55	50.738,77
Auxílio à Navegação	9.386,31	9.947,10	10.136,50	57.667,55
Sub-Total	215.091,89	190.609,15	197.897,53	879.596,79
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>				
Organização Terrestre	27.417,46	28.775,55	29.538,36	213.868,43
Serviço ao Passageiro	20.303,20	—	—	80.315,25
Outras Despesas	504,95	521,71	541,97	—
Sub-Total	48.225,61	29.297,26	30.080,33	294.183,68
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais Pax	42.412,72	—	—	370.231,13
Despesas Comerciais Carga	2.093,28	11.497,34	13.090,20	62.310,10
Despesas de Administração	27.393,37	18.355,76	19.203,87	150.639,16
Sub-Total	71.899,36	29.853,09	32.294,06	583.180,39
Total Custos/Despesas	335.216,86	249.759,51	260.271,92	1.756.960,85
Horas Voadas	7.335,85	362,26	183,10	2.384,67

DISCRIMINAÇÃO	VARIG			
	B-747/200 B COMBI (RG)	B-747/300 COMBI (RG)	B-767/200 PAX (RG)	DC-10/30 PAX (RG)
<b>CUSTOS DIRETOS</b>				
Tripulantes Técnicos	82.556,80	88.111,23	41.499,27	78.046,24
Comissários de Bordo	91.667,13	94.089,06	55.215,75	72.273,67
Combustível	254.705,22	273.523,36	92.970,59	200.901,76
Deprec. Equip. de Voo	57.663,85	74.579,33	55.127,94	63.180,40
Manutenção e Revisão	52.218,49	55.746,39	38.308,46	60.972,63
Seguro de Aviões	2.010,17	2.493,81	1.452,21	837,89
Arrendamento de Aviões	—	—	—	6.303,23
Taxa de Pouso	30.539,35	27.866,61	18.338,43	25.025,78
Auxílio à Navegação	40.950,27	23.892,71	21.736,00	36.023,61
Sub-Total	612.311,28	640.302,51	324.648,65	543.565,21
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>				
Organização Terrestre	131.352,60	141.034,58	72.863,97	116.425,48
Serviço ao Passageiro	40.825,93	64.433,13	31.175,83	44.090,05
Outras Despesas	2.962,50	543,02	1.719,03	522,58
Sub-Total	175.141,03	206.010,73	105.758,83	161.038,11
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais Pax	193.562,70	228.609,14	106.909,49	182.133,79
Despesas Comerciais Carga	90.425,02	125.400,80	19.301,56	29.529,31
Despesas de Administração	99.319,85	110.265,24	53.074,12	84.208,24
Sub-Total	383.307,58	464.275,18	179.285,17	295.871,34
Total Custos/Despesas	1.170.759,88	1.310.588,41	609.692,65	1.000.474,66
Horas Voadas	9.040,34	8.785,98	18.211,30	38.695,40



**13 — Custos médios por hora de voo, por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

DISCRIMINAÇÃO	VARIG			
	DC-10/30 CARGA (RG)	B-737/300 PAX (RG)	B-767/300 PAX (RG)	B-747/341 PAX (RG)
<b>CUSTOS DIRETOS</b>				
Tripulantes Técnicos	72.125,98	32.665,02	49.844,94	90.723,95
Comissários de Bordo	—	20.602,50	55.365,25	119.041,03
Combustível	175.348,61	54.025,52	112.381,46	262.138,66
Deprec. Equip. de Voo	60.282,10	2.865,08	1.552,61	—
Manutenção e Revisão	58.691,92	36.589,16	46.749,08	71.345,43
Seguro de Aviões	1.403,93	1.342,36	2.703,72	2.306,22
Arrendamento de Aviões	—	84.391,58	210.055,90	141.946,79
Taxa de Pouso	21.695,42	6.744,48	20.721,74	35.698,91
Auxílio à Navegação	28.850,92	11.335,69	23.548,21	43.771,58
Sub-Total	418.398,90	250.561,39	522.922,92	766.972,58
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>				
Organização Terrestre	103.886,64	35.821,29	79.454,42	178.029,78
Serviço ao Passageiro	—	22.568,25	33.226,37	85.565,82
Outras Despesas	1.182,89	2.403,98	4.552,80	3.285,70
Sub-Total	105.069,54	60.793,52	117.233,60	266.881,31
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais Pax	—	59.498,93	120.120,99	326.186,17
Despesas Comerciais Carga	213.564,50	2.202,33	31.887,41	46.748,12
Despesas de Administração	63.239,10	30.181,38	61.297,26	130.172,65
Sub-Total	276.803,60	91.882,63	213.305,66	503.106,94
Total Custos/Despesas	800.272,04	403.237,54	853.462,17	1.536.960,82
Horas Voadas	7.097,28	17.081,44	5.189,52	12.908,84

DISCRIMINAÇÃO	VARIG		
	DC-8-AR CARGA (RG)	B-707 F COMBI (RG)	B-737/300 VP PAX (RG)
<b>CUSTOS DIRETOS</b>			
Tripulantes Técnicos	—	—	—
Comissários de Bordo	—	—	—
Combustível	386.623,68	229.312,87	—
Deprec. Equip. de Voo	—	—	—
Manutenção e Revisão	—	—	—
Seguro de Aviões	—	—	—
Arrendamento de Aviões	285.929,63	233.895,22	400.944,25
Taxa de Pouso	47.432,14	23.883,61	—
Auxílio à Navegação	67.248,72	27.842,60	—
Sub-Total	787.234,17	514.934,31	400.944,25
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>			
Organização Terrestre	114.772,52	137.676,70	21.961,79
Serviço ao Passageiro	—	—	—
Outras Despesas	—	—	—
Sub-Total	114.772,52	137.676,70	21.961,79
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>			
Despesas Comerciais Pax	—	—	43.549,95
Despesas Comerciais Carga	259.233,86	190.436,57	69,43
Despesas de Administração	63.105,65	49.132,21	8.600,53
Sub-Total	322.339,51	239.568,78	52.219,91
Total Custos/Despesas	1.224.346,20	892.179,80	475.125,95
Horas Voadas	135,55	420,26	158,37

DISCRIMINAÇÃO	CRUZEIRO			
	ELECTRA II PAX (RG)	A-300/B4 PAX (RG)	A-300/B4 PAX (SC)	B-727/100 PAX (RG)
<b>CUSTOS DIRETOS</b>				
Tripulantes Técnicos	42.003,40	26.725,87	26.029,30	42.391,23
Comissários de Bordo	10.078,00	30.120,47	29.245,23	17.947,93
Combustível	43.048,90	67.996,39	69.022,28	85.065,95
Deprec. Equip. de Voo	—	—	72.330,99	—
Manutenção e Revisão	66.107,90	35.394,08	34.627,83	50.063,63
Seguro de Aviões	402,65	2.119,51	705,91	790,06
Arrendamento de Aviões	21.188,12	77.671,65	—	55.301,74
Taxa de Pouso	6.282,66	9.817,21	9.841,52	7.616,32
Auxílio à Navegação	8.854,92	9.137,57	9.123,62	10.505,70
Sub-Total	197.966,54	258.982,76	250.926,69	269.682,56
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>				
Organização Terrestre	46.721,71	53.306,20	52.083,10	42.722,93
Serviço ao Passageiro	10.437,74	17.640,32	16.804,75	23.736,87
Outras Despesas	377,35	968,59	2.263,27	1.017,81
Sub-Total	57.536,80	71.915,11	71.151,12	67.477,62
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais Pax	32.909,92	45.490,08	43.743,03	51.995,05
Despesas Comerciais Carga	39,70	5.792,34	5.042,12	1.800,63
Despesas de Administração	29.316,81	32.367,14	31.304,31	32.788,44
Sub-Total	62.266,43	83.649,56	80.089,46	86.584,12
Total Custos/Despesas	317.769,73	414.547,43	402.167,27	423.744,30
Horas Voadas	3.911,52	776,81	805,21	4.986,47

DISCRIMINAÇÃO	CRUZEIRO			
	B-727/100 PAX (SC)	B-727/100 CARGA (RG)	B-737/200 PAX (RG)	B-737/200 PAX (SC)
<b>CUSTOS DIRETOS</b>				
Tripulantes Técnicos	42.061,31	39.799,94	31.861,53	30.531,20
Comissários de Bordo	17.831,30	—	18.738,08	17.597,72
Combustível	84.771,20	79.764,56	58.042,20	55.672,16
Deprec. Equip. de Voo	20.167,64	—	—	33.672,46
Manutenção e Revisão	49.363,18	49.964,30	51.435,58	48.355,50
Seguro de Aviões	466,85	803,58	511,52	456,14
Arrendamento de Aviões	—	55.354,88	35.857,30	—
Taxa de Pouso	7.588,04	4.501,55	5.631,88	5.400,74
Auxílio à Navegação	10.481,48	10.738,04	8.461,67	8.300,42
Sub-Total	232.731,00	240.926,85	210.539,76	199.986,34
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>				
Organização Terrestre	41.933,34	32.830,33	30.863,34	29.479,85
Serviço ao Passageiro	22.559,50	—	22.752,14	21.671,48
Outras Despesas	228,93	968,93	489,69	487,16
Sub-Total	64.721,76	33.799,26	54.105,17	51.638,49
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais Pax	50.685,89	—	45.126,10	42.519,90
Despesas Comerciais Carga	1.711,19	30.279,70	2.015,77	1.872,45
Despesas de Administração	32.102,46	22.180,56	28.465,12	27.090,62
Sub-Total	84.499,55	52.460,26	75.606,99	71.482,97
Total Custos/Despesas	381.952,31	327.186,36	340.251,92	323.107,81
Horas Voadas	7.804,79	5.377,50	12.468,93	7.483,23



**13 — Custos médios por hora de voo, por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

DISCRIMINAÇÃO	CRUZEIRO			
	B-747/200 B COMBI (RG)	B-747/200 B PAX (RG)	B-747/300 COMBI (RG)	B-767/200 PAX (RG)
<b>CUSTOS DIRETOS</b>				
Tripulantes Técnicos	77.429,57	100.993,81	87.428,87	24.635,71
Comissários de Bordo	125.313,86	163.697,58	137.976,09	44.298,97
Combustível	206.286,91	250.347,64	229.663,63	65.391,21
Deprec. Equip. de Voo	—	—	—	—
Manutenção e Revisão	69.682,63	98.448,99	77.955,05	25.143,12
Seguro de Aviões	2.547,63	3.202,29	3.254,43	982,35
Arrendamento de Aviões	74.083,56	77.121,13	103.686,56	41.244,20
Taxa de Pouso	27.655,26	32.207,54	26.990,83	19.877,01
Auxílio à Navegação	34.448,36	39.946,57	33.534,48	14.688,49
Sub-Total	620.447,79	765.965,55	700.469,95	236.261,06
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>				
Organização Terrestre	183.047,63	262.660,30	211.102,00	71.822,00
Serviço ao Passageiro	101.200,35	37.891,66	88.217,00	25.726,61
Outras Despesas	4.107,86	—	503,40	1.376,05
Sub-Total	288.355,83	300.551,95	299.822,40	98.924,65
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais Pax	155.130,23	252.928,26	196.395,52	75.619,85
Despesas Comerciais Carga	25.639,62	41.585,87	28.465,46	8.930,70
Despesas de Administração	108.043,40	140.129,07	117.906,42	41.794,89
Sub-Total	288.813,25	434.643,20	342.767,40	126.345,44
Total Custos/Despesas	1.197.616,87	1.501.160,70	1.343.059,74	461.531,15
Horas Voadas	25,97	7,43	18,53	1.724,00

DISCRIMINAÇÃO	VARIG				
	DC-10/30 PAX (RG)	B-737/300 PAX (RG)	B-767/300 PAX (RG)	B-747/341 PAX (RG)	B-737/300 VP PAX (RG)
<b>CUSTOS DIRETOS</b>					
Tripulantes Técnicos	52.967,81	29.792,53	47.048,33	55.354,63	—
Comissários de Bordo	87.005,00	18.842,79	92.298,51	100.706,01	—
Combustível	130.362,74	59.660,73	132.528,73	140.291,27	—
Deprec. Equip. de Voo	—	—	—	—	—
Manutenção e Revisão	62.591,29	34.864,77	64.482,60	58.312,86	—
Seguro de Aviões	850,15	1.418,25	2.962,84	1.828,43	—
Arrendamento de Aviões	70.267,46	84.350,07	293.912,54	112.834,33	355.807,46
Taxa de Pouso	16.402,44	10.576,63	41.765,67	18.214,59	—
Auxílio à Navegação	23.024,13	14.127,57	26.491,40	22.704,43	—
Sub-Total	443.471,00	253.633,32	701.490,61	510.246,55	355.807,46
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>					
Organização Terrestre	105.074,82	35.963,89	129.096,16	124.596,15	22.556,27
Serviço ao Passageiro	60.842,93	24.900,45	63.471,43	75.859,46	—
Outras Despesas	230,94	2.358,90	6.002,11	2.658,61	—
Sub-Total	166.148,69	63.223,24	198.569,70	203.114,22	22.556,27
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>					
Despesas Comerciais Pax	117.746,93	76.348,67	180.505,55	149.230,35	43.530,29
Despesas Comerciais Carga	16.945,18	1.729,63	27.201,55	15.476,33	56,49
Despesas de Administração	70.730,75	32.814,37	88.277,28	81.094,75	8.716,59
Sub-Total	205.422,86	110.892,67	295.984,37	245.801,42	52.303,37
Total Custos/Despesas	815.042,55	427.749,23	1.196.044,68	959.162,19	430.667,10
Horas Voadas	1.002,55	11.540,91	3.686,21	98,29	118,94

DISCRIMINAÇÃO	VASP			
	A-/300 B2 PAX	B-737/200 PAX	B-737/300 PAX	B-737/200 CARGA
<b>CUSTOS DIRETOS</b>				
Tripulantes Técnicos	97.946,20	46.078,37	49.256,34	39.566,92
Comissários de Bordo	66.222,08	24.601,00	24.434,35	—
Combustível	118.860,51	60.912,68	53.898,49	58.960,31
Deprec. Equip. de Voo	93.667,21	27.551,47	29.105,75	21.175,22
Manutenção e Revisão	92.370,41	44.024,97	29.164,22	27.878,17
Seguro de Aviões	1.127,37	924,56	656,93	354,08
Arrendamento de Aviões	1.134,17	1.847,37	31.519,70	10,17
Taxa de Pouso	8.892,70	5.578,33	6.734,46	4.017,19
Auxílio à Navegação	15.485,18	9.546,34	10.018,27	8.135,92
Sub-Total	495.705,82	221.065,10	234.788,50	160.097,98
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>				
Organização Terrestre	43.867,02	27.409,65	33.426,95	18.640,93
Serviço ao Passageiro	18.592,95	14.217,35	15.126,39	—
Outras Despesas	24.538,07	17,91	1.553,59	—
Sub-Total	86.998,05	41.644,90	50.106,93	18.640,93
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais Pax	125.233,30	59.339,15	70.589,18	—
Despesas Comerciais Carga	32.645,40	4.875,90	6.230,39	31.596,48
Despesas de Administração	147.235,55	65.589,78	69.426,96	35.720,88
Sub-Total	305.114,25	129.804,84	146.246,53	67.317,37
Total Custos/Despesas	887.818,12	392.514,85	431.141,95	246.056,28
Horas Voadas	5.234,63	48.399,76	24.027,12	6.266,01

DISCRIMINAÇÃO	VASP		
	ELECTRA II	B-707 CARGA	DC-8 CARGA
<b>CUSTOS DIRETOS</b>			
Tripulantes Técnicos	38.636,08	—	—
Comissários de Bordo	9.411,20	—	—
Combustível	40.163,42	246.692,11	324.625,04
Deprec. Equip. de Voo	19.722,82	—	—
Manutenção e Revisão	61.597,52	—	—
Seguro de Aviões	376,45	—	—
Arrendamento de Aviões	—	381.835,88	442.120,70
Taxa de Pouso	5.865,74	12.567,67	25.393,17
Auxílio à Navegação	8.267,90	26.192,45	50.663,93
Sub-Total	184.662,60	667.288,11	842.802,84
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>			
Organização Terrestre	27.931,39	46.117,91	53.088,99
Serviço ao Passageiro	9.803,49	—	—
Outras Despesas	—	—	—
Sub-Total	37.734,88	46.117,91	53.088,99
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>			
Despesas Comerciais Pax	—	—	—
Despesas Comerciais Carga	126,16	255.508,30	320.266,96
Despesas de Administração	19.190,17	113.531,59	149.798,31
Sub-Total	19.316,33	369.039,89	470.065,27
Total Custos/Despesas	241.713,82	1.082.445,90	1.365.957,10
Horas Voadas	4.827,25	180,68	174,81

**13 — Custos médios por hora de vôo, por tipo de avião — 1990**  
**Linhas domésticas e internacionais**  
**(Cr\$)**

DISCRIMINAÇÃO	TRANSBRASIL			
	B-737/300	B-737/400	B-767/200	B-707
<b>CUSTOS DIRETOS</b>				
Tripulantes Técnicos	32.261,71	29.936,21	42.773,76	58.330,06
Comissários de Bordo	23.713,78	26.213,59	45.985,23	—
Combustível	50.442,78	50.530,36	106.167,88	132.123,09
Deprec. Equip. de Vôo	1.395,17	1.658,42	51.431,83	7.195,94
Manutenção e Revisão	36.930,28	32.869,67	45.804,23	49.978,18
Seguro de Aviões	2.096,72	2.223,26	2.571,24	2.206,28
Arrendamento de Aviões	61.393,85	67.817,10	—	53.918,66
Taxa de Pouso	6.229,52	6.164,41	10.245,24	10.023,25
Auxílio à Navegação	10.643,98	9.452,57	17.154,46	17.491,28
Sub-Total	225.107,78	226.865,58	322.133,86	331.266,76
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>				
Organização Terrestre	33.821,14	34.122,34	40.350,90	37.602,07
Serviço ao Passageiro	24.942,48	26.243,68	35.269,50	—
Outras Despesas	211,10	193,52	978,64	—
Sub-Total	58.974,72	60.559,53	76.599,04	37.602,07
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>				
Despesas Comerciais Pax	45.615,66	46.278,70	65.637,13	—
Despesas Comerciais Carga	6.144,80	7.333,86	10.026,25	63.182,68
Despesas de Administração	53.963,53	54.021,75	70.720,77	47.600,17
Sub-Total	105.693,99	107.634,31	146.384,15	110.782,85
Total Custos/Despesas	389.776,48	395.059,43	545.117,05	479.651,67
Horas Voadas	33.835,23	10.066,37	11.342,06	5.494,93

DISCRIMINAÇÃO	TRANSBRASIL		
	DC-8	ELECTRA L-188 A	B-737/300 PA
<b>CUSTOS DIRETOS</b>			
Tripulantes Técnicos	4.599,02	43.311,69	59.706,97
Comissários de Bordo	—	10.510,33	44.778,99
Combustível	128.021,32	43.727,18	53.039,04
Deprec. Equip. de Vôo	—	—	—
Manutenção e Revisão	—	66.465,73	60.453,74
Seguro de Aviões	—	503,27	303,83
Arrendamento de Aviões	139.036,41	21.986,25	88.640,35
Taxa de Pouso	5.552,31	6.373,38	10.193,73
Auxílio à Navegação	12.334,74	8.950,72	13.292,69
Sub-Total	289.503,80	201.828,55	330.409,34
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>			
Organização Terrestre	30.348,87	33.006,92	89.540,39
Serviço ao Passageiro	—	10.317,23	5.746,01
Outras Despesas	—	—	2.782,34
Sub-Total	30.348,87	43.324,15	98.068,74
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>			
Despesas Comerciais Pax	—	3.914,47	392,36
Despesas Comerciais Carga	62.942,50	—	—
Despesas de Administração	23.393,63	28.441,04	44.949,04
Sub-Total	86.336,13	32.355,51	45.341,40
Total Custos/Despesas	406.188,80	277.508,21	473.819,47
Horas Voadas	918,83	1.415,94	109,24

## 14 - Distribuição das despesas - Linhas domésticas e internacionais - 1990

119

		%				
Nº DAS CONTAS	ESPÉCIE DE DESPESAS	VARIG	CRUZEIRO	TRANSBRASIL	VASP	TOTAL
3100-1	Honorário da Diretoria	0,10	0,10	0,24	0,10	0,11
3100-2	Honorário do Conselho de Administração	0,02	—	0,05	—	0,02
3100-3	Honorário do Conselho Fiscal	—	—	0,01	0,01	—
3101-0	Ordenados dos Funcionários	15,28	5,14	12,74	12,61	13,40
3102-0	Ordenados dos Tripulantes - Variável	2,63	0,09	1,99	1,77	2,13
3103-0	Enc. Social sobre a Folha de Pagamento	7,23	2,31	7,12	5,60	6,40
3104-0	Contingências da Legis. sobre Provisões	2,73	0,77	7,23	13,33	4,61
3105-0	Diárias e Despesas de Viagens	3,23	0,63	2,09	2,88	2,74
3106-0	Outras Despesas com o Pessoal	1,56	0,28	1,55	2,60	1,57
3110-1	Consumo de Combustível p/Aeronave	18,21	7,60	15,51	15,07	16,18
3110-2	Consumo de Combustível e Lubrif. em Geral	0,07	0,02	0,13	—	0,06
3110-3	Consumo de Material Auxiliar	0,31	0,14	0,32	0,80	0,36
3110-4	Consumo de Material de Escritório	0,57	0,34	0,57	0,52	0,54
3110-5	Consumo de Vestuário Profissional	0,19	0,17	0,11	0,12	0,17
3110-6	Consumo de Material de Comissaria	0,36	—	1,11	0,48	0,42
3110-7	Consumo de Material de Estoque p/OT'S	1,60	0,60	0,69	0,79	1,26
3110-8	Consumo de Material Débitos Diretos p/OT'S	0,81	0,40	0,35	0,92	0,72
3120-0	Arrendamento de Aeronaves	6,63	42,56	13,50	3,36	11,13
3121-0	Aluguéis e Arrendamentos em Geral	1,08	0,15	1,00	1,11	0,97
3122-0	Depreciação de Equipamento de Vão	5,81	3,51	2,79	7,50	5,45
3123-0	Depreciação em Geral	0,82	0,04	0,53	0,75	0,68
3130-1	Energia Elétrica	0,29	0,08	0,23	0,36	0,27
3130-2	Gáz, Água e Esgoto	0,08	0,02	0,07	—	0,06
3131-0	Comunicação	1,00	0,23	1,22	1,16	0,96
3132-1	Serviços Auxiliares e Org. Terrestre	3,87	0,13	2,25	1,37	2,87
3132-2	Serviços de Limpeza	0,19	0,02	0,18	0,23	0,17
3132-3	Coleta, Entrega e Redespacho de Carga	1,29	—	0,94	0,73	1,01
3132-4	Frete e Carretos	0,08	0,01	0,03	1,74	0,32
3132-5	Serviços Profissionais	0,45	0,04	0,81	1,05	0,53
3132-6	Serviços de Terceiros Oficinas	1,54	0,73	2,61	1,62	1,58
3133-0	Seguro de Aeronaves	0,17	0,05	0,49	0,19	0,20
3134-0	Seguro em Geral	0,34	0,04	0,31	0,26	0,29
3140-0	Tarifas de Pousio e Permanência	2,27	2,11	1,81	1,55	2,09
3141-0	Tarifas de Auxílio à Navegação	2,81	2,37	2,81	2,42	2,70
3142-0	Outras Tarifas Aeroportuárias	0,08	—	0,17	—	0,07
3150-0	Comissão	10,87	6,86	7,10	8,90	9,68
3151-0	Propaganda, Publicidade e Promoções	1,60	0,14	1,79	0,33	1,26
3161-0	Despesas Diretas com Passageiros	4,29	—	3,94	2,58	3,49
3171-0	Impostos e Taxas	0,27	0,12	0,02	0,16	0,21
3172-1	Desemb. de Aer. Passageiros e Carga	0,21	0,01	—	—	0,13
3172-2	Vãos Interrompidos	0,59	0,36	0,38	0,31	0,49
3172-4	Custos de Vãos Especiais Bloqueados	—	—	—	—	—
3172-3	Penalização s/Transp. Mala Postal RPN	—	—	—	—	—
3173-1	Contribuição à Sindicato e Associações	0,05	0,02	0,45	0,03	0,09
3173-2	Gratificações, Presentes e Donativos	0,01	—	0,33	—	0,04
3173-3	Contribuição Aerus	0,51	1,79	1,90	2,03	1,05
3173-5	Doação à Fundação Mobral	—	—	—	—	—
3174-0	Amortização em Geral	0,41	0,09	0,10	0,52	0,35
3179-1	Representações	0,03	—	0,02	0,02	0,02
3179-2	Despesas Legais e Judiciais	0,03	—	0,02	1,66	0,27
3179-3	Despesas Bancárias	—	—	0,02	0,13	0,02
3179-4	Jornais, Revistas e Livros Técnicos	0,06	—	0,04	0,02	0,04
3179-5	Riscos não Segurados	0,14	0,02	0,08	0,17	0,12
3179-6	PIS - Recursos Próprios	—	—	—	0,03	0,01
3179-7	Manuais de Tráfego de Horário	0,06	—	—	0,01	0,04
3179-8	Fineocial	—	—	—	0,03	—
3179-9	Despesas Diversas	0,11	0,05	0,20	—	0,10
3180-0	Custos de Serviços Prestados à Terceiros	—	—	—	0,07	0,01
3189-0	Custos Integrados	(3,69)	19,42	—	—	—
3110-9	Consumo Material - Teste	—	—	—	—	—
3172-5	Vãos Improdutivos	—	—	—	—	—
3173-4	Donativos Brasil	—	—	—	—	—
3132-7	Serviços de Guarda e Vigilância	0,05	—	—	—	0,03
3178-0	Tarifa de Prestação de Serviço Bancário	0,08	0,01	—	—	0,05
3173-5	Doações Lei 7.505	—	—	—	—	—
3107-0	Reembolso Creche	—	—	0,05	—	0,01
3107-1	Vale Transporte Lei 7.619/87	0,01	—	—	—	0,01
3107-2	Vale Transporte Lei 7.619/87 - Aquis/Desc.	0,04	0,02	—	—	0,03
3107-3	Vale Transporte Lei 7.619/87 - Serv. Contr.	0,02	0,02	—	—	0,02
3175-1	PIS Sobre Receita de Vão	0,32	0,34	—	—	0,24
3175-2	PIS Sobre Serviços Prestados	0,03	—	—	—	0,02
3175-3	PIS Sobre Outras Receitas	0,22	0,05	—	—	0,14
3232-8	Serviços Auxiliares - Estacionamento	0,01	—	—	—	0,01
3176-0	Outras Despesas Programa - Adm.	0,03	—	—	—	0,02
3132-9	Serviços Auxiliares Org. Terrestre Eqtº	(0,06)	—	—	—	(0,04)
TOTAL DAS DESPESAS POR ESPÉCIE		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00



## 15.1 — Indústria doméstica

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986	1987	1988	1989	1990
Amortizações	0,68	0,63	0,59	0,61	0,42	0,34
Câmbio	16,72	15,62	8,80	9,94	9,52	10,72
Combustível	27,28	22,52	20,55	18,44	13,91	16,11
Despesas Fiscais	0,18	0,22	0,18	0,22	0,13	0,21
Despesas de Vendas	7,54	8,29	12,42	11,22	9,20	7,19
Encargos com o Pessoal	23,51	23,12	29,95	31,88	37,26	34,26
IGP/IPC	21,17	26,90	3,97	3,62	3,92	4,14
Juros, Desc. e Desp. Bancárias	0,04	0,07	0,08	0,04	0,06	0,09
Serviços Públicos	1,04	1,00	1,02	1,17	1,11	1,45
Tarifas Aeroportuárias	0,79	0,68	0,83	1,81	1,35	1,81
Tarifas de Comunicação e Auxílio	1,05	0,95	1,19	2,10	1,90	2,65
Despesas Comerciais	—	—	7,62	7,61	9,04	8,36
Cons. Mat. Diversos	—	—	1,25	1,13	1,62	1,67
Deprec. Seg. Aluguel em Geral	—	—	2,44	2,40	2,05	2,06
Organização Terrestre	—	—	2,91	2,47	2,87	2,99
Desp. Dir. Pax e Carga	—	—	5,15	4,73	5,00	4,95
Serviços Aux. Diversos	—	—	1,05	0,61	0,64	1,00
TOTAL	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

## 15.2 — Indústria Internacional

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986	1987	1988	1989	1990
Amortizações	0,42	0,34	0,24	0,36	0,23	0,32
Câmbio	14,60	9,98	6,23	7,72	6,70	7,18
Combustível	25,86	22,25	20,24	17,85	17,04	19,50
Despesas Fiscais	0,18	0,22	0,13	0,15	0,14	0,24
Despesas de Vendas	15,76	15,79	12,07	9,69	7,36	5,07
Encargos com o Pessoal	17,48	17,99	25,19	25,82	29,78	28,44
IGP/IPC	20,08	26,90	3,33	3,21	3,26	3,65
Juros, Desc. e Desp. Bancárias	0,03	0,08	0,04	0,04	0,09	0,08
Serviços Públicos	0,92	1,01	1,03	1,05	0,98	1,23
Tarifas Aeroportuárias	2,42	2,69	2,56	2,50	2,31	2,31
Tarifas de Comunicação e Auxílio	2,25	2,75	2,93	2,78	2,45	3,25
Despesas Comerciais	—	—	14,88	17,66	17,75	15,19
Cons. Mat. Diversos	—	—	0,96	1,03	1,16	1,27
Deprec. Seg. Aluguel em Geral	—	—	1,92	2,09	2,05	1,95
Organização Terrestre	—	—	3,37	3,16	3,59	3,78
Desp. Dir. Pax e Carga	—	—	4,51	4,57	4,69	5,00
Serviços Aux. Diversos	—	—	0,37	0,32	0,42	0,64
TOTAL	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

## 15.3 — Indústria doméstica e Internacional

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986	1987	1988	1989	1990
Amortizações	0,55	0,48	0,42	0,49	0,33	0,33
Câmbio	15,65	12,86	7,57	8,86	8,22	8,99
Combustível	26,56	22,38	20,40	18,15	15,34	17,76
Despesas Fiscais	0,18	0,22	0,16	0,18	0,13	0,22
Despesas de Vendas	11,69	12,96	12,25	10,48	8,35	6,16
Encargos com o Pessoal	20,46	20,61	27,67	28,91	33,83	31,41
IGP/IPC	20,62	25,90	3,66	3,42	3,62	3,90
Juros, Desc. e Desp. Bancárias	0,04	0,08	0,06	0,03	0,09	0,08
Serviços Públicos	0,98	1,02	1,03	1,11	1,05	1,34
Tarifas Aeroportuárias	1,61	1,66	1,66	2,15	1,79	2,35
Tarifas de Comunicação e Auxílio	1,66	1,83	2,02	2,43	2,15	2,95
Despesas Comerciais	—	—	11,10	12,53	13,04	11,84
Cons. Mat. Diversos	—	—	1,11	1,08	1,41	1,48
Deprec. Seg. Aluguel em Geral	—	—	2,19	2,25	2,05	2,01
Organização Terrestre	—	—	3,13	2,81	3,20	3,38
Desp. Dir. Pax e Carga	—	—	4,85	4,65	4,86	4,97
Serviços Aux. Diversos	—	—	0,72	0,47	0,54	0,83
TOTAL	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

## 16 — Balanço patrimonial por empresa — 31/12/90\*

Cr\$ 1.000,00

DISCRIMINAÇÃO	VARIG	CRUZEIRO	VASP	TRANSBRASIL	INDÚSTRIA
<b>ATIVO</b>					
Ativo Circulante	95.449.011	4.025.088	15.031.088	9.807.688	124.312.875
Disponível	15.920.247	206.329	1.852.740	322.792	18.302.108
Créditos	41.737.049	1.901.719	10.742.445	7.706.070	62.087.283
Estoques	28.951.970	1.866.111	2.240.377	519.623	33.578.081
Investimentos Temporários	2.268.627	33.996	—	358.194	2.660.817
Despesas Antecipadas	6.571.118	16.933	195.526	901.009	7.684.586
Ativo Realizável a Longo Prazo	19.884.826	529.686	973.729	3.560.084	24.948.325
Ativo Permanente	258.690.506	12.025.793	74.858.168	21.942.679	367.517.146
Investimentos	13.066.812	1.147.023	374.523	3.312.927	17.901.285
Imobilização	238.388.655	10.873.178	73.551.148	18.488.237	341.301.218
Diferido	2.703.764	—	932.497	141.515	3.777.776
Imobilização em Andamento	4.531.275	5.592	—	—	4.536.867
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>374.024.343</b>	<b>16.580.567</b>	<b>90.862.985</b>	<b>35.310.451</b>	<b>516.778.346</b>
<b>PASSIVO</b>					
Passivo Circulante	130.926.090	4.123.237	24.188.099	26.269.142	185.506.568
Passivo Exigível a Longo Prazo	142.627.473	—	89.200.470	18.774.412	250.602.355
Resultados de Exercícios Futuros	—	—	—	—	—
Patrimônio Líquido	100.470.780	12.457.330	(22.525.584)	(9.733.103)	80.669.423
Capital Social Realizada	4.878.295	275.830	13.761.849	6.300.450	25.216.424
Aumento do Capital Subscrito	—	—	—	—	—
Reserva de Cor. Mon. do Capital	26.557.803	4.072.807	12.264.284	262.488	43.157.382
Reservas de Lucro	14.925.130	—	—	—	14.925.130
Reservas de Reavaliação	50.913.312	8.108.693	30.252.876	2.917.065	92.191.946
Lucros/Prejuízos Acumulados	3.196.240	—	(78.804.593)	(19.213.106)	(94.821.459)
Recursos para Aumento Capital	—	—	—	—	—
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>374.024.343</b>	<b>16.580.567</b>	<b>90.862.985</b>	<b>35.310.451</b>	<b>516.778.346</b>

\*VARIG/CRUZEIRO: IGP-DI

\*VASP/TRANSBRASIL: BTNFI

**17 — Balanço patrimonial da indústria — 1985/90**  
**Cr\$ 1.000,00**

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986	1987	1988	1989	1990
<b>ATIVO</b>						
Ativo Circulante	4.159	8.873	43.978	402.978	6.211.055	124.312.875
Disponível	440	745	4.492	23.470	549.264	18.302.108
Créditos	2.942	5.458	25.207	246.642	4.087.878	62.087.283
Estoques	524	1.405	6.182	65.346	943.718	33.578.081
Investimentos Temporários	—	672	4.729	40.478	278.734	2.660.817
Despesas Antecipadas	253	593	2.827	27.042	364.461	7.684.586
Ativo Realizável a Longo Prazo	303	304	1.661	32.457	1.328.041	24.948.325
Ativo Permanente	18.385	32.293	165.792	1.941.853	27.907.355	367.517.146
Investimentos	469	926	4.238	46.445	741.576	17.901.285
Imobilizado	17.632	30.788	158.662	1.872.554	26.471.875	341.301.218
Diferido	284	480	2.471	22.798	299.390	3.777.776
Imobilização em Andamento	—	99	421	56	394.514	4.536.867
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>22.847</b>	<b>41.470</b>	<b>210.890</b>	<b>2.377.288</b>	<b>35.446.451</b>	<b>516.778.346</b>
<b>PASSIVO</b>						
Passivo Circulante	6.921	14.000	64.466	736.266	12.630.066	185.506.568
Passivo Exigível a Longo Prazo	11.787	16.472	119.226	1.197.819	16.182.071	250.602.355
Resultados de Exercícios Futuros	—	—	—	—	—	—
Patrimônio Líquido	4.139	10.998	27.198	443.203	6.634.314	80.669.423
Capital Social Realizado	723	2.270	7.987	117.298	461.440	25.216.424
Aumento do Capital Subscrito	16	73	—	—	—	—
Reserva de Capital	1.202	1.745	13.617	87.666	2.975.579	43.157.382
Reservas de Lucro	2.200	6.411	8.861	3.106	829.608	14.925.130
Reservas de Reavaliação	486	685	6.704	491.491	6.315.505	92.191.946
Lucros/Prejuízos Acumulados	(488)	(186)	(9.971)	(256.358)	(3.977.819)	(94.821.459)
Recursos p/Aumento de Capital	—	—	—	—	30.031	—
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>22.847</b>	<b>41.470</b>	<b>210.890</b>	<b>2.377.288</b>	<b>35.446.451</b>	<b>516.778.346</b>

## 18 - Balanço Patrimonial da Indústria: Análise vertical e horizontal - 1985/90

ATIVO	1985		1986		1987		1988		1989		1990	
	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total
Ativo Circulante	214,1	18,2	113,3	21,4	389,5	20,6	827,7	16,9	1.441,3	17,5	1.901,5	24,1
Disponível	177,1	1,9	69,4	1,8	502,9	2,1	422,4	1,0	2.240,3	1,5	3.232,1	3,6
Créditos	208,0	12,9	85,6	13,2	361,8	12,0	878,5	10,4	1.557,4	11,5	1.418,8	12,0
Estoques	354,4	2,3	167,8	3,4	340,1	2,9	957,1	2,7	1.344,2	2,7	3.458,1	6,5
Despesas Diferidas	167,6	1,1	133,8	1,4	377,1	1,3	856,6	1,1	1.247,8	1,0	2.008,5	1,5
Investimentos Temporários	—	—	—	1,6	603,5	2,3	756,0	1,7	588,6	0,8	854,6	0,5
Ativo Realizável a Longo Prazo	984,8	1,3	0,6	0,7	446,1	0,8	1.853,5	1,2	3.991,7	3,8	1.778,6	4,8
Ativo Permanente	343,8	80,5	75,6	77,9	413,4	18,6	1.071,3	81,7	1.337,2	78,7	1.216,9	71,1
Investimentos	298,7	2,1	97,7	2,2	357,6	2,0	996,0	1,9	1.496,7	2,1	2.314,0	3,5
Imobilizado	351,1	77,2	74,6	74,2	415,3	15,2	1.080,2	78,8	1.313,7	74,7	1.189,3	66,0
Diferido	142,2	1,2	68,5	1,2	415,2	1,2	822,6	1,0	1.213,2	0,8	1.161,8	0,7
Imobilizações em Andamento	—	—	—	0,3	325,7	0,2	(86,5)	—	704.389,3	1,1	1.050,0	0,9
TOTAL DO ATIVO	315,8	100,0	81,5	100,0	408,5	100,0	1.027,3	100,0	1.391,0	100,0	1.357,9	100,0

PASSIVO	1985		1986		1987		1988		1989		1990	
	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total
Passivo Circulante	257,1	30,3	102,3	33,8	360,5	30,6	1.042,1	31,0	1.615,4	35,6	1.368,8	35,9
Passivo Exigível a Longo Prazo	375,7	51,6	30,8	39,7	623,8	56,5	904,7	50,4	1.251,0	45,7	1.448,6	48,5
Resultado de Exercícios Futuros	(100,0)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Patrimônio Líquido	305,1	18,1	165,7	26,5	147,3	12,9	1.529,6	18,6	1.396,9	18,7	1.115,9	15,6
Capital Social Realizado	265,6	3,2	214,0	5,5	251,8	3,8	1.368,6	4,9	293,4	1,3	5.364,7	4,9
Aumento de Capital Subscrito	(47,6)	0,1	357,3	0,2	—	—	—	—	—	—	—	—
Reservas de Capital	272,0	5,3	45,2	4,2	680,4	6,4	543,8	3,7	3.294,2	8,4	1.350,4	8,3
Reservas de Lucro	357,9	9,7	191,4	15,4	38,2	4,2	(64,9)	0,1	26.609,9	2,3	1.699,0	2,3
Reservas de Reavaliação	181,3	1,9	40,8	1,6	878,5	3,2	7.231,3	20,7	1.185,0	17,8	1.359,8	17,8
Lucros/Prejuízos Acumulados	167,0	(2,1)	(61,9)	(0,4)	5.270,0	(4,7)	2.407,9	10,8	1.451,7	(11,2)	2.283,7	(18,3)
Recursos p/Aumento Capital	—	—	—	—	—	—	—	—	—	0,1	—	—
TOTAL DO PASSIVO	315,8	100,0	81,5	100,0	408,5	100,0	1.037,3	100,0	1.391,0	100,0	1.357,9	100,0



DISCRIMINAÇÃO	VARIG	CRUZEIRO	VASP	TRANSBRASIL	INDÚSTRIA
<b>1 - RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	135.231.973	25.884.594	36.368.433	29.629.270	227.114.270
Receitas de Voo	128.997.082	24.834.177	35.185.483	28.516.549	217.533.291
Outras Receitas Operacionais	6.234.891	1.050.417	1.182.950	1.112.721	9.580.979
Dedução da Receita Bruta	(3.888.895)	(1.342.709)	(2.664.820)	(2.059.637)	(9.956.061)
Receita Operacional Líquida	131.343.078	24.541.885	33.703.613	27.569.633	217.158.209
<b>2 - CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS</b>	111.626.683	21.649.450	25.616.492	21.461.845	180.354.470
Custo de Voo	84.917.447	19.901.544	19.725.162	20.136.976	144.681.129
Outros Custos Operacionais	2.633.236	4.244	607.638	1.324.869	4.569.987
Depreciação Apropriada aos Custos e Serviços	11.011.678	1.601.833	2.980.663	—	15.594.174
Depreciação de Equipamento Leasing	4.333.345	—	2.303.029	—	6.636.374
Reajustamento de Estoques Provisões	8.730.977	141.829	—	—	8.872.806
<b>3- LUCRO BRUTO</b>	19.716.395	2.892.435	8.087.121	6.107.788	36.803.739
<b>5 - GASTOS GERAIS</b>	(38.415.093)	(5.981.174)	(11.091.710)	(7.221.141)	(62.709.118)
Impostos e Taxas Diversas	—	—	—	—	—
Outras Depreciações	—	—	—	—	—
Honorários da Administração	(179.283)	(28.792)	(39.206)	(82.503)	(329.784)
Despesas Administrativas	(10.577.605)	(2.004.375)	(5.566.430)	(3.439.896)	(21.588.306)
Despesas com Vendas	(27.658.205)	(3.948.007)	(5.486.074)	(3.698.742)	(40.791.028)
Depreciação Apropriada às Despesas Administrativas	—	—	—	—	—
Reajustamento de Despesas Provisionadas	—	—	—	—	—
<b>6 - PROVISÃO P/ CRÉDITOS DE LIQUIDEZ DUVIDOSA</b>	(379.647)	(2.213)	—	—	(381.860)
<b>7 - RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO</b>	(42.045.380)	(765.618)	(8.057.566)	(1.713.962)	(52.582.526)
Outras Receitas Operacionais	—	—	—	314.681	314.681
Receitas Financeiras	6.112.279	41.222	1.178.802	998.051	8.339.354
Despesas Financeiras	(10.199.769)	(57.381)	(9.236.368)	(2.989.722)	(22.483.240)
Variações Monetárias para Capital de Giro	(29.881.104)	(645.996)	—	—	(30.627.100)
Outras Despesas Operacionais	—	—	—	(36.972)	(36.972)
Juros de Financiamento Equipamento de Voo	(8.076.786)	(3.463)	—	—	(8.080.249)
<b>8 - RESULTADO DE PARTICIPAÇÕES</b>	(2.516.681)	26.499	—	(27.477)	(2.517.659)
Participação no resultado de controladas e coligadas	(2.516.758)	26.499	—	(27.477)	(2.517.736)
Dividendos e Rendimentos de Outros Investimentos	77	—	—	—	77
<b>9 - Ajuste a valor presente de créditos e obrigações</b>	714.600	56.122	—	—	770.722
<b>11 - LUCRO/PREJUÍZO OPERACIONAL</b>	(62.925.806)	(3.773.949)	(11.062.155)	(2.854.792)	(80.616.702)
<b>12 - RECEITAS NÃO OPERACIONAIS</b>	22.093.970	1.833.910	—	26.169	23.954.049
<b>13 - DESPESAS NÃO OPERACIONAIS</b>	(11.245.431)	(1.258.584)	(83.636)	—	(12.587.651)
<b>14 - EFEITO INFLACIONÁRIO</b>	28.342.614	(1.759.657)	(36.097.744)	(8.151.771)	(17.666.558)
a) Saldo da Correção Monetária	159.872.003	(1.681.889)	53.589.089	18.596.225	230.375.428
b) Variações Cambiais	(131.529.389)	(77.768)	(89.686.833)	(26.747.996)	(248.041.986)
<b>15 - LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO I. RENDA</b>	(23.734.653)	(4.958.280)	(47.243.535)	(10.980.394)	(86.916.862)
Imposto de Renda	—	—	—	—	—
Provisão para Imposto de Renda	—	—	—	—	—
<b>16 - REVERSÃO DA PROVISÃO PARA I. RENDA</b>	—	—	—	—	—
<b>17 - LUCRO NA BAIXA DE BENS DO ATIVO</b>	—	—	—	—	—
<b>18 - LUCRO/PREJUÍZO DO PERÍODO</b>	(23.734.653)	(4.958.280)	(47.243.535)	(10.980.394)	(86.916.862)
<b>19 - LUCRO POR AÇÃO DE CAPITAL (**)</b>	(39.56)	(71.59)	(1.78)	(3.604.75)	(3.717.68)

(\*\*) Varig/Cruzeiro: IGP.DI - Vasp/Transbrasil: BTNI

(\*\*\*) Por lote de 1.000 ações

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986		1987	1988	1989	1990 (*)
		Jan/Fev	Mar/Dez				
1 - Receita Operacional Bruta	10.858	3.677	24.616	87.706	649.324	8.631.089	227.114.270
Receitas de Vão	10.356	3.488	23.340	82.372	614.058	8.059.603	217.533.291
Outras Receitas Operacionais	502	189	1.276	5.334	35.266	571.486	9.580.979
Deduções	—	—	—	—	(1.791)	(303.379)	(9.956.061)
Receita Operacional Líquida	—	—	—	—	647.533	8.327.710	217.158.209
2 - Custos dos Serviços Prestados	(6.941)	(2.380)	(14.755)	(57.961)	(414.090)	(5.995.774)	(149.251.116)
Custos de Vão	(6.568)	(2.238)	(13.958)	(54.702)	(352.849)	(5.639.617)	(144.681.129)
Outros Custos Operacionais	(373)	(142)	(797)	(3.259)	(61.241)	(356.157)	(4.569.987)
3 - Acerto de Provisões	(827)	(342)	(2.146)	(6.612)	(117.443)	(1.558.446)	(31.103.354)
4 - Lucro Bruto (1 - 2 + 3)	3.090	955	7.715	23.133	116.000	773.490	36.803.739
5 - Despesas Gerais e Administrativas	(2.568)	(856)	(5.846)	(21.024)	(170.612)	(2.535.528)	(62.813.269)
6 - Resultado Financeiro Líquido	(89)	18	(222)	(11.880)	(43.719)	(720.799)	(22.233.135)
7 - Resultado de Partic. em Outras Empresas	19	26	65	(115)	(2.341)	(60.972)	(2.517.659)
8 - Lucro Operacional (4 - 5 + 6 + 7)	452	143	1.712	(9.886)	(100.672)	(2.543.809)	(50.760.324)
9 - Receitas não Operacionais	247	4	139	2.722	12.315	591.547	23.954.049
10 - Despesas não Operacionais	(24)	(18)	(39)	(137)	(3.503)	(312.324)	(12.587.651)
11 - Efeito Inflacionário (a - b + c - d)	388	(542)	1.865	20.880	(228.559)	2.307.911	(48.293.658)
a) Saldo da Correção Monetária	6.913	4.509	3.981	76.798	1.085.145	20.348.493	230.375.428
b) Variações Cambiais e Monetárias	(6.548)	(5.171)	(2.177)	(99.052)	(1.313.704)	(18.040.582)	(278.669.086)
c) Lucro na Venda de Bens	23	120	61	1.373	—	—	—
12 - Ajuste a valor presente de créditos e obrigações	—	—	—	—	—	—	770.772
13 - Lucro antes do I.R. (8 + 9 - 10 + 11)	1.063	(413)	3.677	(28.182)	(320.419)	43.325	(86.916.862)
14 - I.R. Diferido	—	—	77	814	933	—	—
15 - Provisão para I.R.	(105)	14 (**)	332	80	—	(23.173)	—
16 - Participações	—	—	—	—	—	—	—
17 - Lucro Líquido do Exercício (12 - 13 - 14 - 15)	923	(399)	3.268	(27.287)	(319.486)	20.152	(86.916.862)

**OBSERVAÇÕES:**

**ACERTOS DE PROVISÕES INCLUI:**

Depreciação total, Depreciação apropriada aos custos, reajustamento de estoques e provisões.

**DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS INCLUEM:**

Honorários da administração, impostos e taxas, despesas com vendas, despesas administrativas, provisão para devedores duvidosos, reajustes diversos, outras depreciações, outras receitas operacionais, depreciação apropriada às despesas administrativas, outras despesas operacionais

**RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO INCLUI:**

Receitas financeiras, despesas financeiras, juros de financiamento de equipamento de vôo.

O resultado financeiro líquido não inclui variações monetárias para capital de giro, as quais foram incluídas no efeito inflacionário (item B).

**RESULTADO DE PARTICIPAÇÃO EM OUTRAS EMPRESAS INCLUI:**

Participação no resultado de outras empresas, dividendos e rendimentos de outros investimentos

(\*) Varig/Cruzeiro: IGP-DI  
Vasp/Transbrasil: BTNf

(\*\*) Relativo à Reversão do I.R. sobre o lucro inflacionário

DISCRIMINAÇÃO	1985		1986 <sup>(**)</sup>		1987		1988		1989		1990	
	Δ %	% Em relação ao Total	% Em relação ao Total Jan/Fev	% Em relação ao Total Mar/Dez	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total
1 - Receita Operacional Bruta	247,0	100,0	100,0	100,0	210,0	100,0	640,3	100,0	1.229,2	100,0	2.531,4	100,0
Receitas de Vão	253,1	95,4	94,9	94,8	207,0	93,9	645,5	94,6	1.212,5	93,4	2.599,1	95,8
Outras Receitas Operacionais	155,5	4,6	5,1	5,2	264,0	6,1	561,2	5,4	1.520,5	6,6	1.576,5	4,2
Deduções	—	—	—	—	—	—	—	(0,3)	16.839,1	(3,5)	3.181,7	(4,4)
Receita Operacional Líquida	—	—	—	—	—	—	—	99,7	1.186,1	96,5	2.507,7	95,6
2 - Custos dos Serv. Prestados	251,0	(63,9)	64,7	(59,9)	238,3	(66,1)	614,4	(63,8)	1.347,9	(69,4)	2.389,3	(65,7)
Custos de Vão	261,8	(60,5)	(60,9)	(56,7)	237,8	(62,4)	545,0	(54,4)	1.498,3	(65,3)	2.465,4	(63,7)
Outros Custos Operacionais	130,7	(3,4)	(3,8)	(3,2)	247,2	(3,7)	1.779,2	(9,4)	481,6	(4,1)	1.183,1	(2,0)
3 - Acerto de Provisões	188,4	(7,6)	(9,3)	(8,7)	165,7	(7,5)	1.676,1	(18,1)	1.227,0	(18,1)	1.895,8	(13,7)
4 - Lucro Bruto	257,2	28,5	26,0	31,4	166,8	26,4	401,5	17,8	566,8	9,0	4.658,1	18,2
5 - Desp. Gerais e Adm.	278,7	(24,5)	(23,3)	(23,8)	213,7	(24,0)	711,5	(26,3)	1.386,1	(29,4)	2.377,3	(27,6)
6 - Resultado Financeiro Líquido	52,9	(0,8)	0,5	0,9	(5.701,6)	(13,5)	268,0	(6,7)	1.548,7	(8,4)	2.984,5	(9,8)
7 - Resultado de Part. em Outras Empresas	365,3	0,2	0,7	0,3	(225,3)	(0,1)	1.941,2	(0,4)	2.504,5	(0,7)	4.029,2	(1,1)
8 - Lucro Operacional	272,3	4,2	3,9	7,0	(632,9)	(11,4)	918,3	(15,6)	2.426,8	(29,5)	1.895,4	(22,3)
9 - Receitas não Operacionais	1.410,7	2,3	0,1	0,6	1.807,2	3,1	352,4	1,9	4.703,5	6,8	3.949,4	10,5
10 - Despesas não Operacionais	673,5	(0,2)	(0,5)	(0,2)	142,8	(0,1)	2.452,3	(0,5)	8.815,9	(3,6)	3.930,3	(5,5)
11 - Efeito Inflacionário:	217,8	3,6	(14,7)	7,8	(1.678,7)	(23,7)	994,6	(35,2)	1.097,5	26,8	(2.192,5)	(21,3)
a) Saldo da Correção Monetária	201,9	63,7	122,6	16,2	804,6	87,5	1.313,0	167,1	1.775,2	235,8	659,1	101,4
b) Variações Cambiais e Monetárias	202,1	(60,3)	(140,6)	(8,9)	(1.247,8)	(112,8)	1.226,3	(202,3)	1.273,3	(209,0)	1.444,7	(122,7)
c) Lucro na Venda de Bens	8.509,3	0,2	3,3	0,3	655,2	1,6	—	—	—	—	—	—
12 - Ajuste Valor Presente de Cred.Obrig.	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1)	0,3
13 - Lucro Antes do I.R.	314,3	9,8	(11,2)	15,0	(963,4)	(32,1)	1.037,0	(49,4)	113,5	0,5	(200.716,0)	(38,3)
14 - I. R. Diferido	100,0	—	—	0,3	655,2	1,6	14,8	0,1	(100,0)	—	—	—
15 - Provisão para I. R.	405,5	1,0	0,4	(1,4)	(76,8)	0,1	—	—	—	(0,3)	—	—
16 - Participações	(755,0)	(0,3)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
17 - Lucro Líquido do Exercício	298,6	8,5	(10,8)	13,3	(1.051,1)	(31,1)	1.078,8	(49,3)	93,7	0,2	(200.716,0)	(38,3)

(1) Valor inexistente no ano anterior

(\*\*) Somente análise vertical

**22 — Crescimento real \*dos principais itens do balanço patrimonial da indústria — 1985/90 (%)**

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986	1987	1988	1989	1990
<b>ATIVO</b>						
Circulante	(6,3)	29,3	(5,1)	(18,5)	(18,1)	(27,0)
Realizável a Longo Prazo	223,7	(39,1)	5,8	71,5	117,3	19,2
Permanente	32,4	6,5	(0,5)	2,9	(23,1)	(16,5)
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>24,1</b>	<b>10,0</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(20,8)</b>	<b>(7,5)</b>
<b>PASSIVO</b>						
Circulante	6,6	22,6	10,7	0,3	(8,9)	(6,8)
Exigível a Longo Prazo	42,0	(15,3)	40,3	(11,8)	(28,3)	(1,8)
Resultado de Exercícios Futuros	(100,0)	—	—	—	—	—
Patrimônio Líquido	20,9	61,0	(52,1)	43,1	(20,5)	(22,9)
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>24,1</b>	<b>10,0</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(1,0)</b>	<b>(20,8)</b>	<b>(7,5)</b>

**23 — Crescimento real \*dos principais itens do demonstrativo de resultados da indústria — 1985/90 (%)**

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986	1987	1988	1989	1990
Receita Operacional Bruta	3,5	57,9	(39,9)	(35,0)	(29,4)	66,9
Custo dos Serviços Prestados	4,7	59,3	(34,4)	(37,3)	(23,1)	57,9
Lucro Bruto	6,6	70,1	(48,3)	(56,0)	(64,6)	201,8
Despesas Gerais e Administrativas	13,0	58,2	(38,4)	(28,7)	(21,1)	57,1
Lucro Operacional	11,1	148,1	(242,1)	(10,6)	34,2	26,6
Efeito Inflacionário	5,2	106,4	(444,7)	(3,9)	(36,4)	(329,9)
Lucro Líquido do Exercício	18,9	88,4	323,1	2,8	(89,7)	(31628,3)

\*Em relação ao IGP-DI

**24 — Índices econômico-financeiros por empresa - 1985/90**  
**24.1 - Índices de rentabilidade**

DISCRIMINAÇÃO	ÍNDICE (%)					
	1985	1986	1987	1988	1989	1990
<b>VARIG</b>						
1 - Margem Bruta (Lucro Operacional Bruto/Receitas Operacionais)	29,6	35,8	30,1	22,0	10,7	15,0
2 - Margem Líquida (Lucro Operacional Líquido/Receitas Operacionais)	8,7	12,1	(2,3)	(17,9)	(33,4)	(47,9)
3 - Rentabilidade do Capital Próprio (Lucro Líquido/Patrimônio Líquido)	25,3	32,7	(94,5)	(32,4)	11,6	(23,6)
<b>VASP</b>						
1 - Margem Bruta (Lucro Operacional Bruto/Receitas Operacionais)	27,3	22,1	23,5	11,8	15,3	24,0
2 - Margem Líquida (Lucro Operacional Líquido/Receitas Operacionais)	0,9	(8,4)	23,3	(47,1)	(48,7)	(32,8)
3 - Rentabilidade do Capital Próprio (Lucro Líquido/Patrimônio Líquido)	18,4	48,6	(162,0)	(247,8)	--	209,7
<b>CRUZEIRO</b>						
1 - Margem Bruta (Lucro Operacional Bruto/Receitas Operacionais)	19,5	24,2	20,5	9,9	4,0	11,8
2 - Margem Líquida (Lucro Operacional Líquido/Receitas Operacionais)	(8,9)	3,5	(6,4)	(16,8)	(19,8)	(15,4)
3 - Rentabilidade do Capital Próprio (Lucro Líquido/Patrimônio Líquido)	(7,8)	53,8	(3,3)	(9,2)	(28,3)	(39,8)
<b>TRANSBRASIL</b>						
1 - Margem Bruta (Lucro Operacional Bruto/Receitas Operacionais)	31,9	28,0	18,3	10,5	(1,8)	22,2
2 - Margem Líquida (Lucro Operacional Líquido/Receitas Operacionais)	8,6	4,3	(41,4)	(21,9)	(46,8)	(10,4)
3 - Rentabilidade do Capital Próprio (Lucro Líquido/Patrimônio Líquido)	14,9	28,5	(133,7)	(237,6)	--	112,8
<b>INDÚSTRIA</b>						
1 - Margem Bruta (Lucro Operacional Bruto/Receitas Operacionais)	28,4	31,3	26,4	17,9	9,3	17,0
2 - Margem Líquida (Lucro Operacional Líquido/Receitas Operacionais)	5,3	7,0	(11,3)	(22,3)	(35,8)	(37,1)
3 - Rentabilidade do Capital Próprio (Lucro Líquido/Patrimônio Líquido)	22,3	22,3	(100,3)	(72,1)	0,3	(107,7)

OBS.: Em 1986, refere-se ao período março/dezembro



DISCRIMINAÇÃO	ÍNDICE (%)					
	1985	1986	1987	1988	1989	1990
<b>VARIG</b>						
1 - Liquidez Corrente ou Comum (Ativo Circulante/Passivo Circulante)	0,71	0,85	0,76	0,64	0,55	0,73
2 - Liquidez Seca (Disponível + Créditos/Passivo Circulante)	0,56	0,56	0,45	0,40	0,39	0,44
3 - Liquidez Geral (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo/Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo)	0,25	0,35	0,25	0,27	0,33	0,42
<b>VASP</b>						
1 - Liquidez Corrente ou Comum (Ativo Circulante/Passivo Circulante)	0,38	0,32	0,46	0,34	0,38	0,62
2 - Liquidez Seca (Disponível + Créditos/Passivo Circulante)	0,31	0,24	0,37	0,27	0,34	0,52
3 - Liquidez Geral (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo/Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo)	0,17	0,18	0,14	0,10	0,12	0,14
<b>CRUZEIRO</b>						
1 - Liquidez Corrente ou Comum (Ativo Circulante/Passivo Circulante)	0,63	0,59	0,52	0,69	0,55	0,98
2 - Liquidez Seca (Disponível + Créditos/Passivo Circulante)	0,48	0,40	0,39	0,64	0,43	0,51
3 - Liquidez Geral (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo/Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo)	0,27	0,38	0,36	0,45	0,56	1,10
<b>TRANSBRASIL</b>						
1 - Liquidez Corrente ou Comum (Ativo Circulante/Passivo Circulante)	0,71	0,68	0,67	0,34	0,32	0,37
2 - Liquidez Seca (Disponível + Créditos/Passivo Circulante)	0,63	0,54	0,61	0,28	0,26	0,31
3 - Liquidez Geral (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo/Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo)	0,29	0,35	0,29	0,21	0,26	0,30
<b>INDÚSTRIA (*)</b>						
1 - Liquidez Corrente ou Comum (Ativo Circulante/Passivo Circulante)	0,60	0,63	0,67	0,55	0,49	0,67
2 - Liquidez Seca (Disponível + Créditos/Passivo Circulante)	0,49	0,44	0,46	0,37	0,37	0,43
3 - Liquidez Geral (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo/Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo)	0,24	0,30	0,25	0,23	0,26	0,34

OBS.: Em 1986, refere-se ao período março/dezembro.

\* VARIG CRUZEIRO IGP-DI

VASP TRANSBRASIL BTNF

## 24 — Índices econômico-financeiros por empresa - 1985/90

## 24.3 - Índices de estrutura patrimonial

DISCRIMINAÇÃO	ÍNDICE (%)					
	1985	1986	1987	1988	1989	1990
<b>VARIG</b>						
a) - Índices de Garantia de Capital de Terceiros						
1 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Patrimônio Líquido	3,327	2,238	6,528	2,712	2,401	2,723
2 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Ativo Total	0,769	0,691	0,867	0,729	0,706	0,731
b) - Índice de Capital Próprio						
1 - Patrimônio Líquido/Ativo Total	0,231	0,309	0,133	0,269	0,294	0,269
c) - Índice de Imobilização						
1 - Ativo Imobilizado/Ativo Total	0,772	0,723	0,746	0,771	0,721	0,637
<b>VASP</b>						
a) - Índices de Garantia de Capital de Terceiros						
1 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Patrimônio Líquido	8,473	5,410	10,610	(9,639)	—	(5,034)
2 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Ativo Total	0,894	0,844	0,907	1,116	1,171	1,248
b) - Índice de Capital Próprio						
1 - Patrimônio Líquido/Ativo Total	0,106	0,156	0,093	(0,116)	(0,171)	0,248
c) - Índice de Imobilização						
1 - Ativo Imobilizado/Ativo Total	0,803	0,816	0,835	0,854	0,835	0,809
<b>CRUZEIRO</b>						
a) - Índices de Garantia de Capital de Terceiros						
1 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Patrimônio Líquido	9,059	2,058	1,573	0,543	0,337	0,331
2 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Ativo Total	0,901	0,673	0,611	0,352	0,252	0,249

OBS.: Em 1986, refere-se ao período março/dezembro

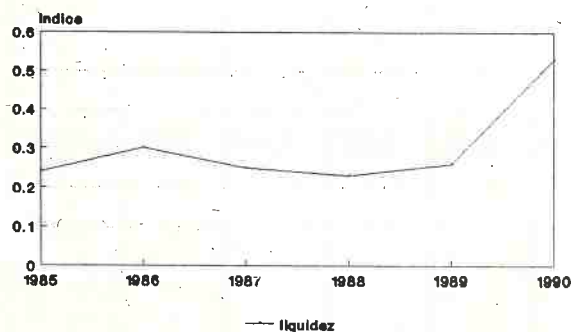
DISCRIMINAÇÃO	ÍNDICE (%)					
	1985	1986	1987	1988	1989	1990
CRUZEIRO						
b) - Índice de Capital Próprio	0,099	0,327	0,389	0,648	0,748	0,751
1 - Patrimônio Líquido/Ativo Total						
c) - Índice de Imobilização						
1 - Ativo Imobilizado/Ativo Total	0,725	0,652	0,682	0,819	0,839	0,656
TRANSBRASIL						
a) Índices de Garantia de Capital de Terceiros						
1 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Patrimônio Líquido	6,151	2,814	8,475	(11,715)	—	4,628
2 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Ativo Total	0,860	0,738	0,894	1,093	1,086	1,276
b) - Índice de Capital Próprio						
1 - Patrimônio Líquido/Ativo Total	0,140	0,262	0,106	(0,093)	(0,086)	0,276
c) - Índice de Imobilização						
1 - Ativo Imobilizado/Ativo Total	0,735	0,723	0,661	0,751	0,707	0,524
INDÚSTRIA (*)						
1 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Patrimônio Líquido	4,520	2,771	6,754	4,364	4,343	5,406
2 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Ativo Total	0,819	0,735	0,871	0,814	0,813	0,844
b) - Índice de Capital Próprio						
1 - Patrimônio Líquido/Ativo Total	0,181	0,265	0,129	0,186	0,187	0,156
c) - Índice de Imobilização						
1 - Ativo Imobilizado/Ativo Total	0,772	0,742	0,752	0,788	0,747	0,660

OBS.: Em 1986, refere-se ao período março/dezembro

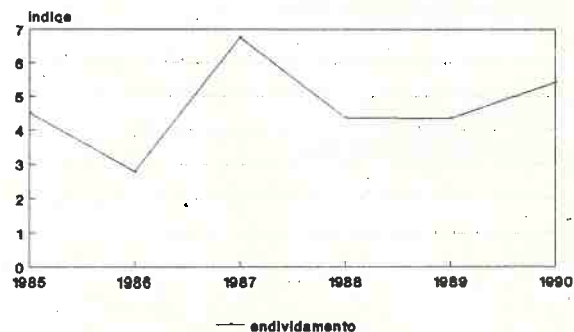


## liquidez, rentabilidade e endividamento

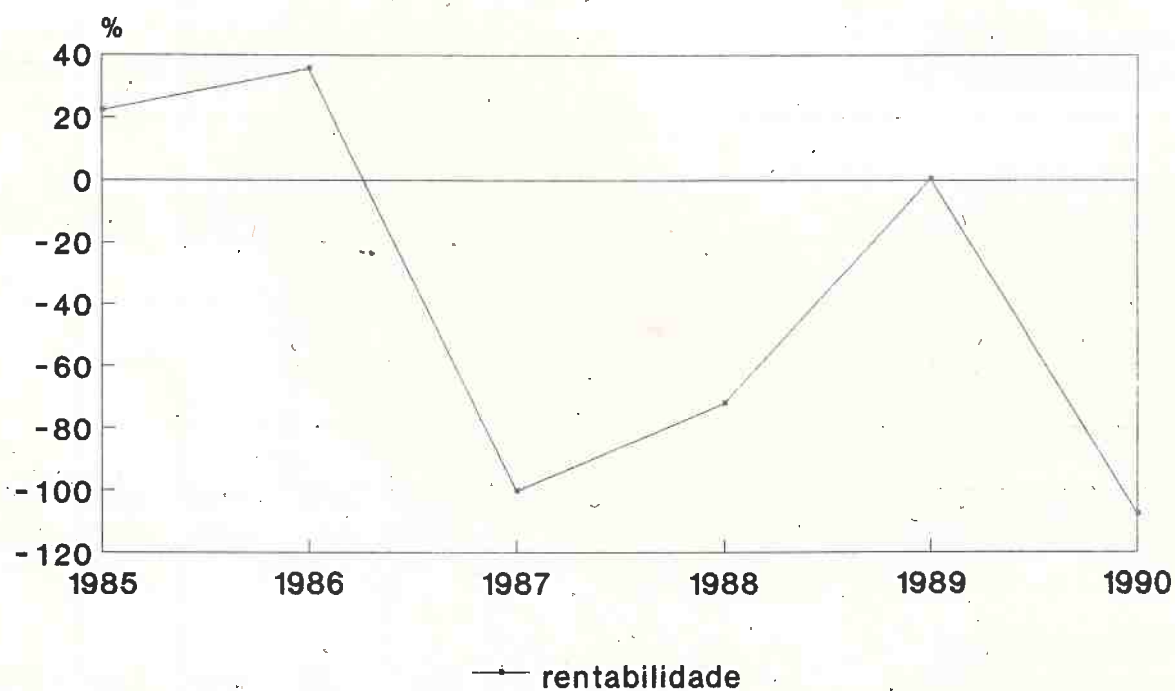
### liquidez geral



### grau de endividamento



## rentabilidade do capital próprio



## 2

---

## PONTE AÉREA

As ligações entre as cidades do Rio de Janeiro, São Paulo, Brasília e Belo Horizonte, são as mais importantes do setor de transporte aéreo do país, envolvendo os principais pólos econômicos, respondem por uma parcela significativa do tráfego aéreo/doméstico. Tais ligações podem ser consideradas como termômetro da economia do país, uma vez que a grande demanda existente entre essas cidades tem como principal fato gerador o motivo negócios.

Apenas para o trecho Rio de Janeiro/São Paulo devido às próprias características da ligação, é possível fazer uma análise mais detalhada, tendo em vista que os trechos para Brasília e Belo Horizonte têm seus resultados apresentados conjuntamente com as demais linhas domésticas de cada empresa.

### **Ponte aérea Rio de Janeiro/São Paulo (Santos Dumont/Congonhas)**

Os resultados da Ponte Aérea Rio de Janeiro/São Paulo no ano de 1990 não foram satisfatórios. O prejuízo desse segmento foi de 70,54% acima da inflação registrada no período, apesar da queda de 10,1% na oferta, a redução mais que proporcional da demanda acarretou uma queda de 4 pontos percentuais no aproveitamento. No entanto, mesmo com esses resultados adversos, o "Break-even" da Ponte Aérea sofreu uma pequena queda, passando de 102% em 1989 para 100% em 1990, representando uma redução de aproximadamente 2,0%.



Discriminação	Unidade	1989	1990	Variação
<b>VARIG</b>				
Receita	Cr\$	108.718.349	2.757.411.868	2.436,29
Despesas Operacional	Cr\$	134.268.809	3.381.175.850	2.418,21
Resultado Operacional	Cr\$	(25.550.460)	(623.763.982)	2.341,30
Juros de Financiamento	Cr\$	—	—	—
Despesa Total	Cr\$	—	—	—
Resultado Total	Cr\$	(25.550.460)	(623.763.982)	2.341,30
Lucratividade Operacional	%	(23,5)	(22,6)	(3,83)
Lucratividade Total	%	—	—	—
Assentos-Km	Mil	448.162	409.257	(8,68)
Pax-Km Total	Mil	372.024	326.119	(12,34)
Pax-Km Pagos	Mil	372.023	326.118	(12,34)
Aproveitamento Total	%	83	80	(3,61)
Aproveitamento Pago	%	83	80	(3,61)
T. Km Oferecidas	T.Km	45.612.311	41.777.292	(8,41)
T.Km Utilizadas	T.Km	27.995.788	24.646.084	(11,97)
Aproveitamento Total	%	61	59	(3,28)
Break-even Operacional	%	102	98	(3,92)
Break-even Total	%	—	—	—
<b>VASP</b>				
Receita	Cr\$	45.264.729	1.004.606.427	2.119,40
Despesa Operacional	Cr\$	49.736.390	1.166.813.022	2.245,99
Resultado Operacional	Cr\$	(4.471.661)	(162.206.595)	3.527,43
Juros de Financiamento	Cr\$	—	—	—
Despesa Total	Cr\$	—	—	—
Resultado Total	Cr\$	(4.471.661)	(162.206.595)	3.527,43
Lucratividade Operacional	%	(9,9)	(16,2)	63,64
Lucratividade Total	%	—	—	—
Assentos-Km	Mil	211.556	181.525	(14,20)
Pax-Km Total	Mil	182.291	149.300	(18,10)
Pax-Km Pagos	Mil	182.291	149.300	(18,10)
Aproveitamento Total	%	86	82	(4,65)
Aproveitamento Pago	%	86	82	(4,65)
T. Km Oferecidas	T.Km	19.323.885	16.581.574	(14,19)
T.Km Utilizadas	T.Km	14.636.386	12.053.497	(17,65)
Aproveitamento Total	%	76	73	(3,95)
Break-even Operacional	%	95	95	—
Break-even Total	%	—	—	—
<b>CRUZEIRO</b>				
Receita	Cr\$	42.075.889	945.819.689	2.147,89
Despesa Operacional	Cr\$	52.272.099	1.242.962.825	2.277,87
Resultado Operacional	Cr\$	(10.196.210)	(297.143.136)	2.814,25
Juros de Financiamentos	Cr\$	—	—	—
Despesa Total	Cr\$	—	—	—
Resultado Total	Cr\$	(10.196.210)	(297.143.136)	2.814,25
Lucratividade Operacional	%	(24,2)	(31,4)	29,75
Lucratividade Total	%	—	—	—
Assentos-Km	Mil	165.091	150.428	(8,88)
Pax-Km Total	Mil	143.776	126.294	(12,16)
Pax-Km Pago	Mil	143.776	126.294	(12,16)
Aproveitamento Total	%	87	84	(3,45)
Aproveitamento Pago	%	87	84	(3,45)
T. Km Oferecidas	T.Km	16.799.399	15.367.707	(8,52)
T.Km Utilizadas	T.Km	10.817.472	9.525.862	11,94
Aproveitamento Total	%	64	62	(3,13)
Break-even Operacional	%	109	111	1,83
Break-even Total	%	—	—	—

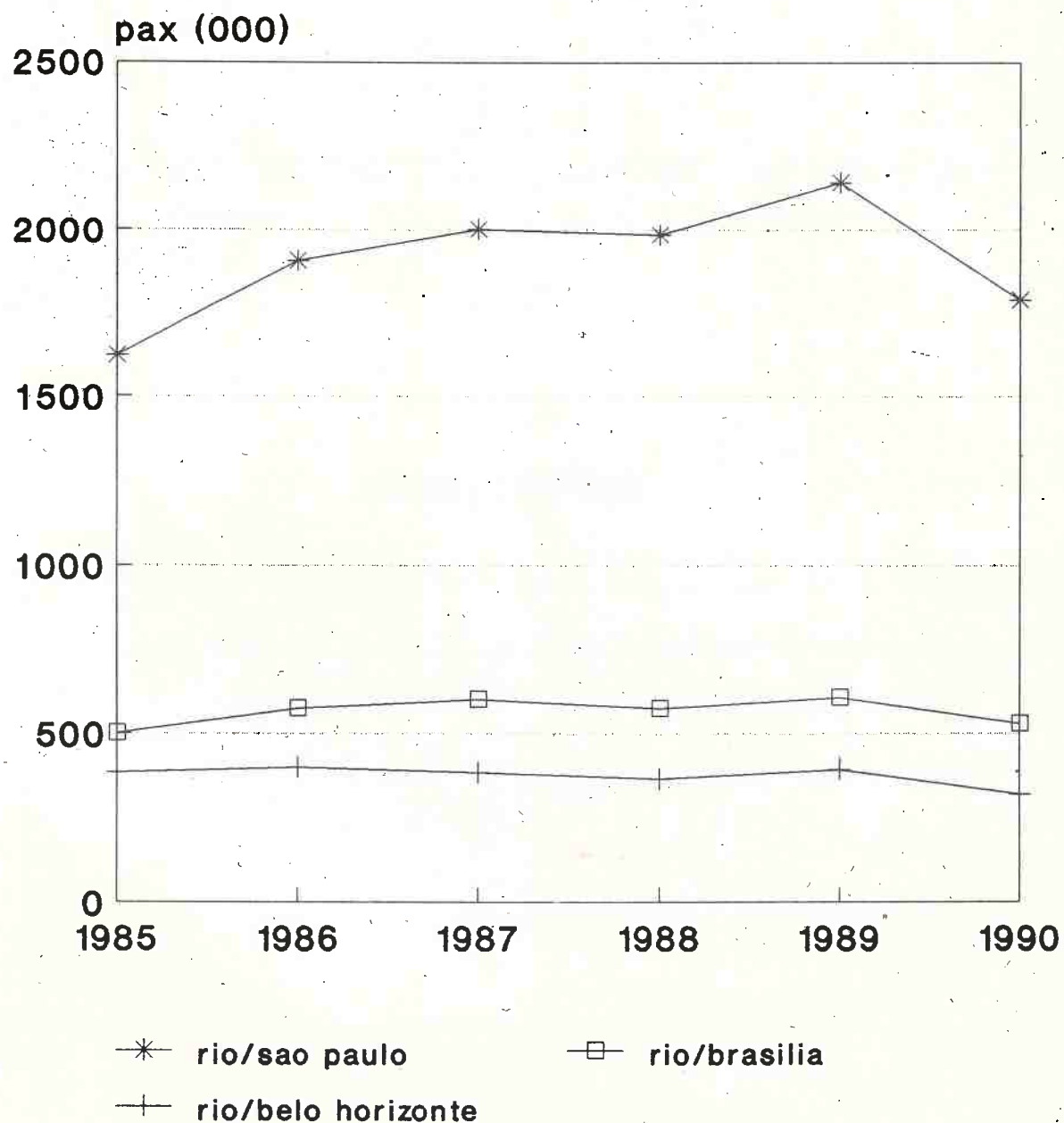
\* Santos Dumont-Congonhas

## 1 - Ponte Aérea Rio-São Paulo: (\*) Dados Econômicos e Estatísticos

Discriminação	Unidade	1989	1990	Variação
<b>TRANSBRASIL</b>				
Receita	Cr\$	13.876.631	326.865.359	2.255,51
Despesas Operacional	Cr\$	16.400.916	392.934.970	2.295,81
Resultado Operacional	Cr\$	(2.524.285)	(66.069.611)	2.517,36
Juros de Financiamento	Cr\$	—	—	—
Despesa Total	Cr\$	—	—	—
Resultado Total	Cr\$	(2.524.285)	(66.069.611)	2.517,36
Lucratividade Operacional	%	(18,2)	(20,2)	10,99
Lucratividade Total	%	—	—	—
Assentos-Km	Mil	61.198	54.718	(10,59)
Pax-Km Total	Mil	51.280	42.948	(16,25)
Pax-Km Pagos	Mil	51.280	42.948	(16,25)
Aproveitamento Total	%	84	78	(7,14)
Aproveitamento Pago	%	84	78	(7,14)
T. Km Oferecidas	T.Km	5.692.279	5.412.030	(4,92)
T.Km Utilizadas	T.Km	3.859.539	3.259.791	(15,54)
Aproveitamento Total	%	68	60	(11,76)
Break-even Operacional	%	99	94	(5,05)
Break-even Total	%	—	—	—
<b>INDÚSTRIA</b>				
Receita	Cr\$	209.935.598	5.034.703.343	2.298,21
Despesa Operacional	Cr\$	252.678.214	6.183.886.667	2.347,34
Resultado Operacional	Cr\$	(42.742.616)	(1.149.183.324)	2.588,61
Juros de Financiamento	Cr\$	—	—	—
Despesa Total	Cr\$	—	—	—
Resultado Total	Cr\$	(42.742.616)	(1.149.183.324)	2.588,61
Lucratividade Operacional	%	(20,4)	(22,8)	11,76
Lucratividade Total	%	—	—	—
Assentos-Km	Mil	886.007	795.928	(10,17)
Pax-Km Total	Mil	749.371	644.661	(13,97)
Pax-Km Pagos	Mil	749.371	644.660	(13,97)
Aproveitamento Total	%	85	81	(4,71)
Aproveitamento Pago	%	85	81	(4,71)
T.Km Oferecidas	T.Km	87.427.874	79.138.603	(9,48)
T.Km Utilizadas	T.Km	57.309.185	49.485.234	(13,65)
Aproveitamento Total	%	66	63	(4,55)
Break-even Operacional	%	102	100	(1,96)
Break-even Total	%	—	—	—

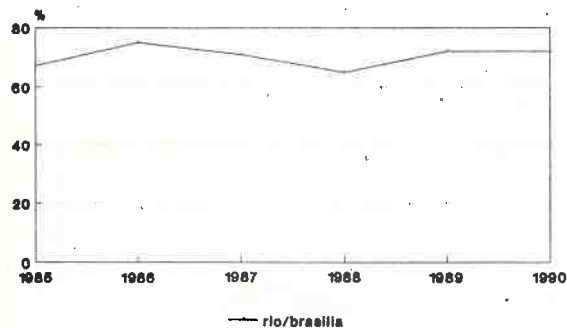
\* Santos Dumont-Congonhas

## evolucao do numero de passageiros ponte aerea

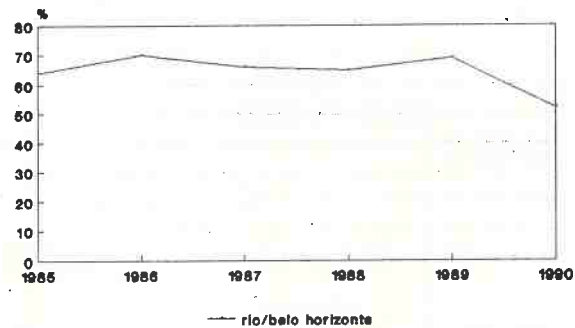


## evolução do aproveitamento

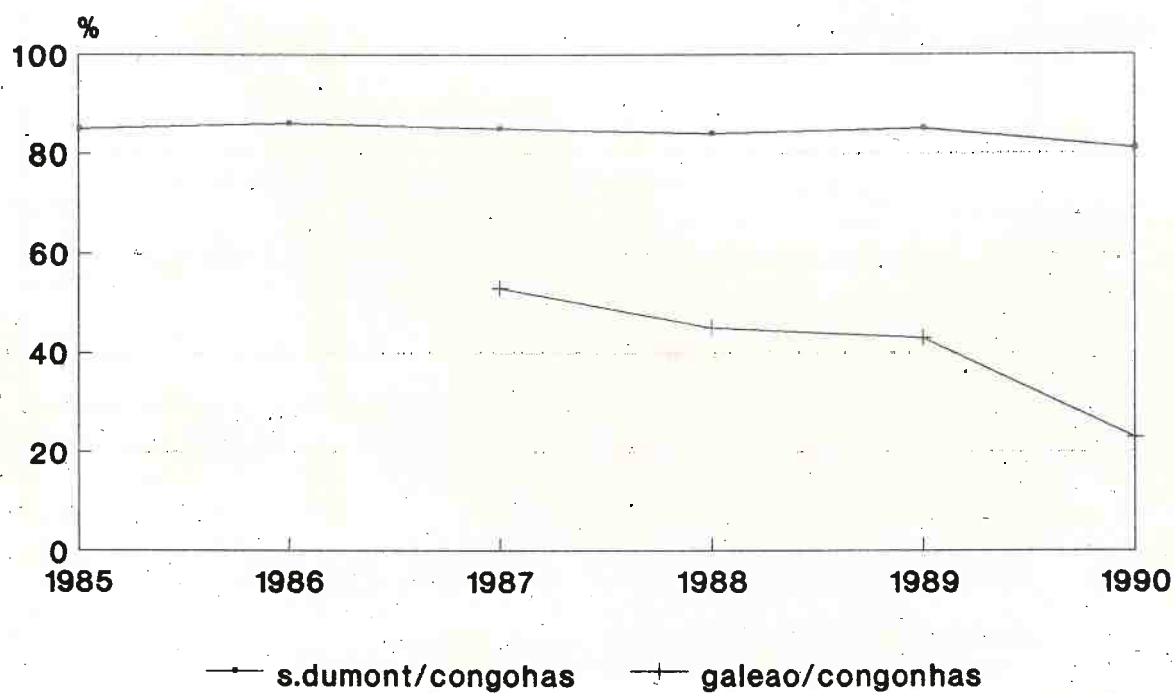
rio/brasil



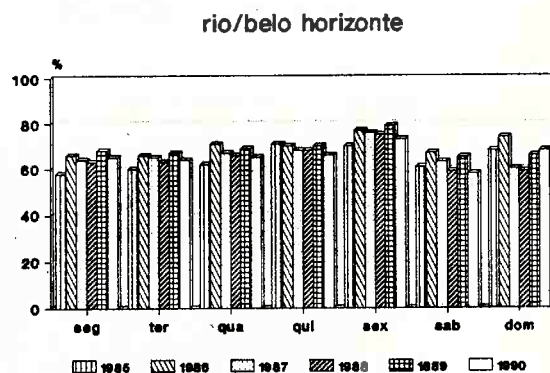
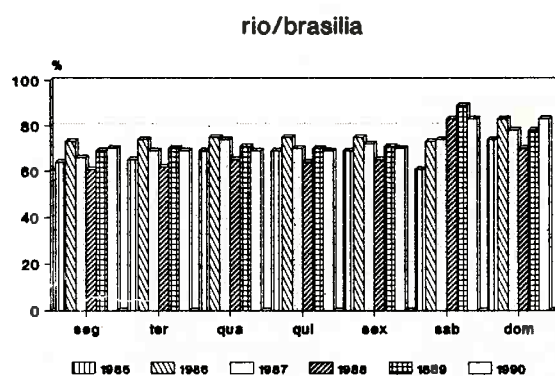
rio/belo horizonte



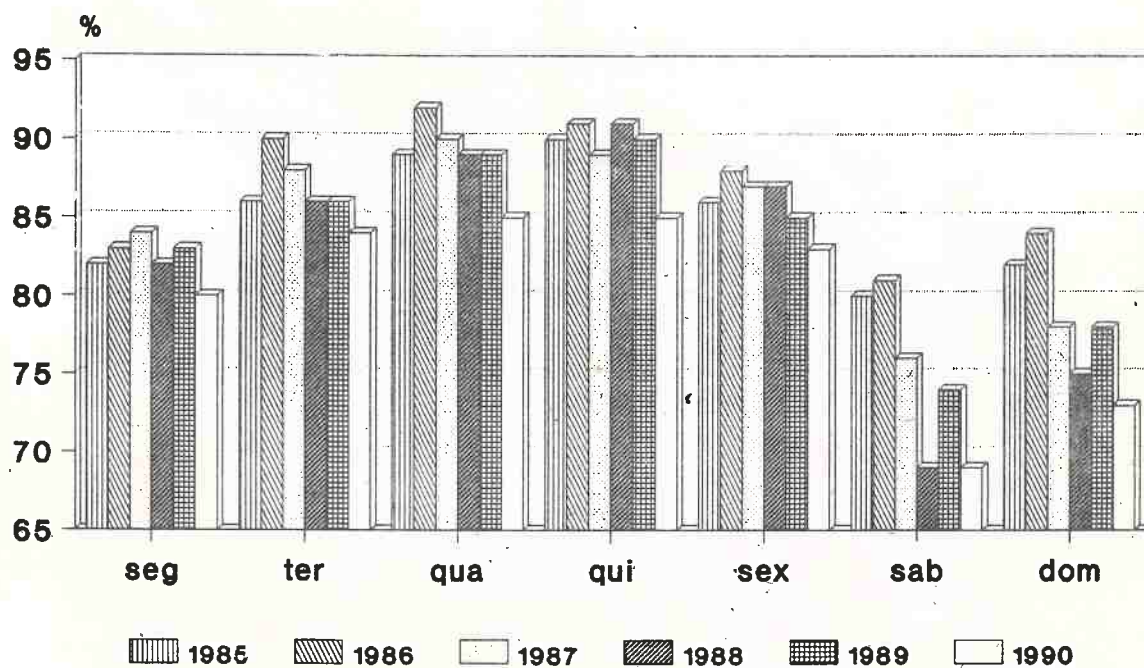
rio/sao paulo



## aproveitamento por dia da semana



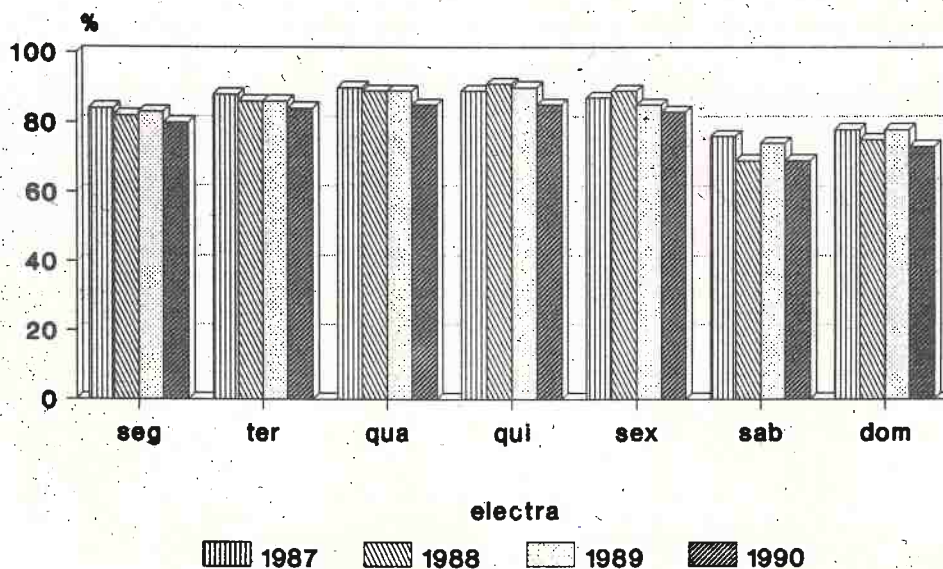
## rio/sao paulo



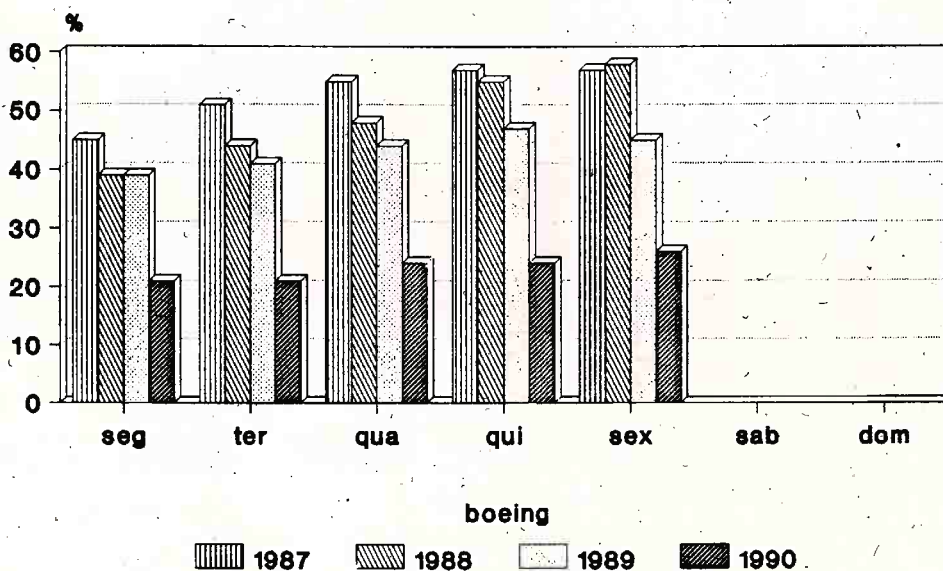


## aproveitamento por dia da semana

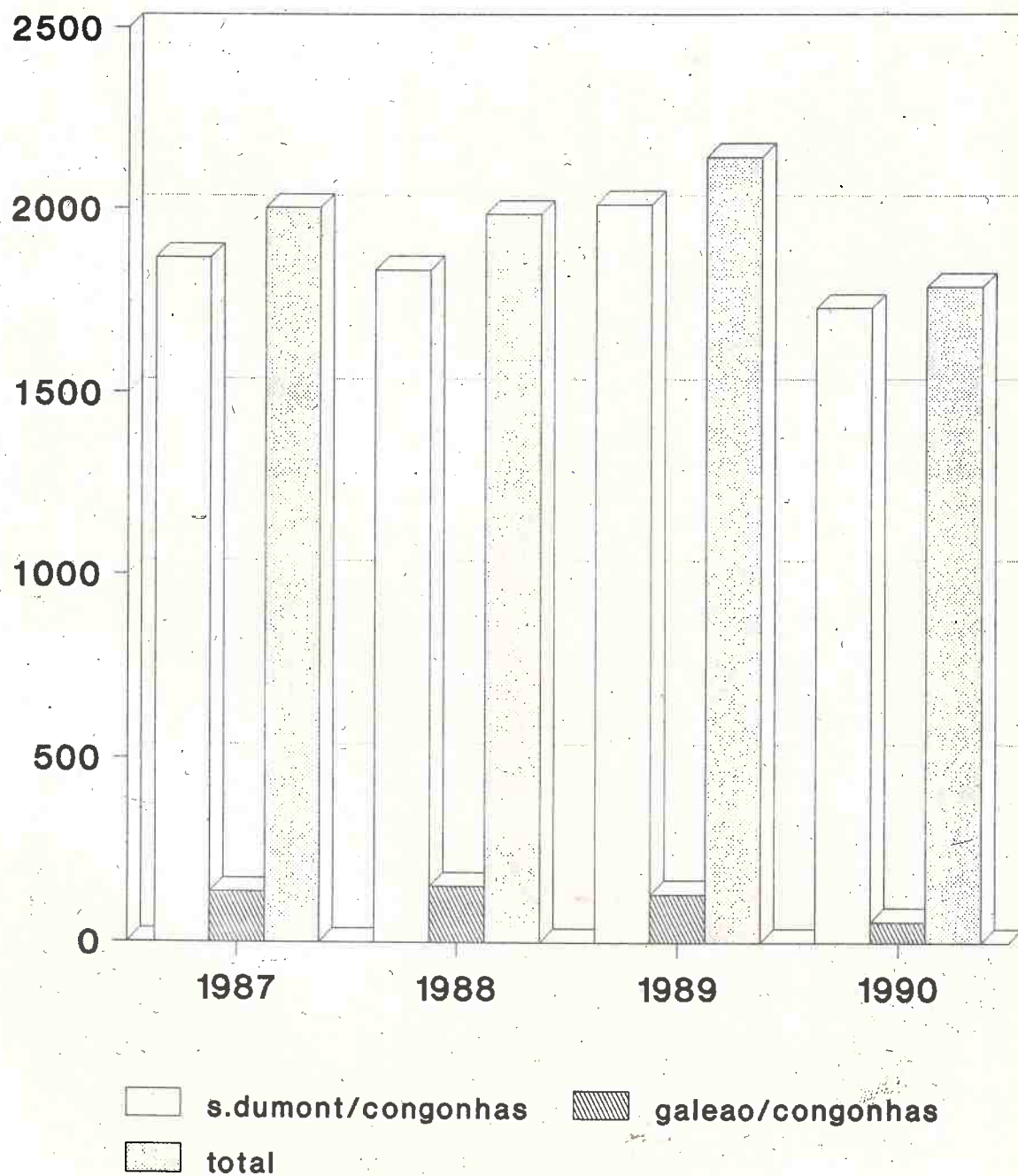
### santos dumont/congonhas

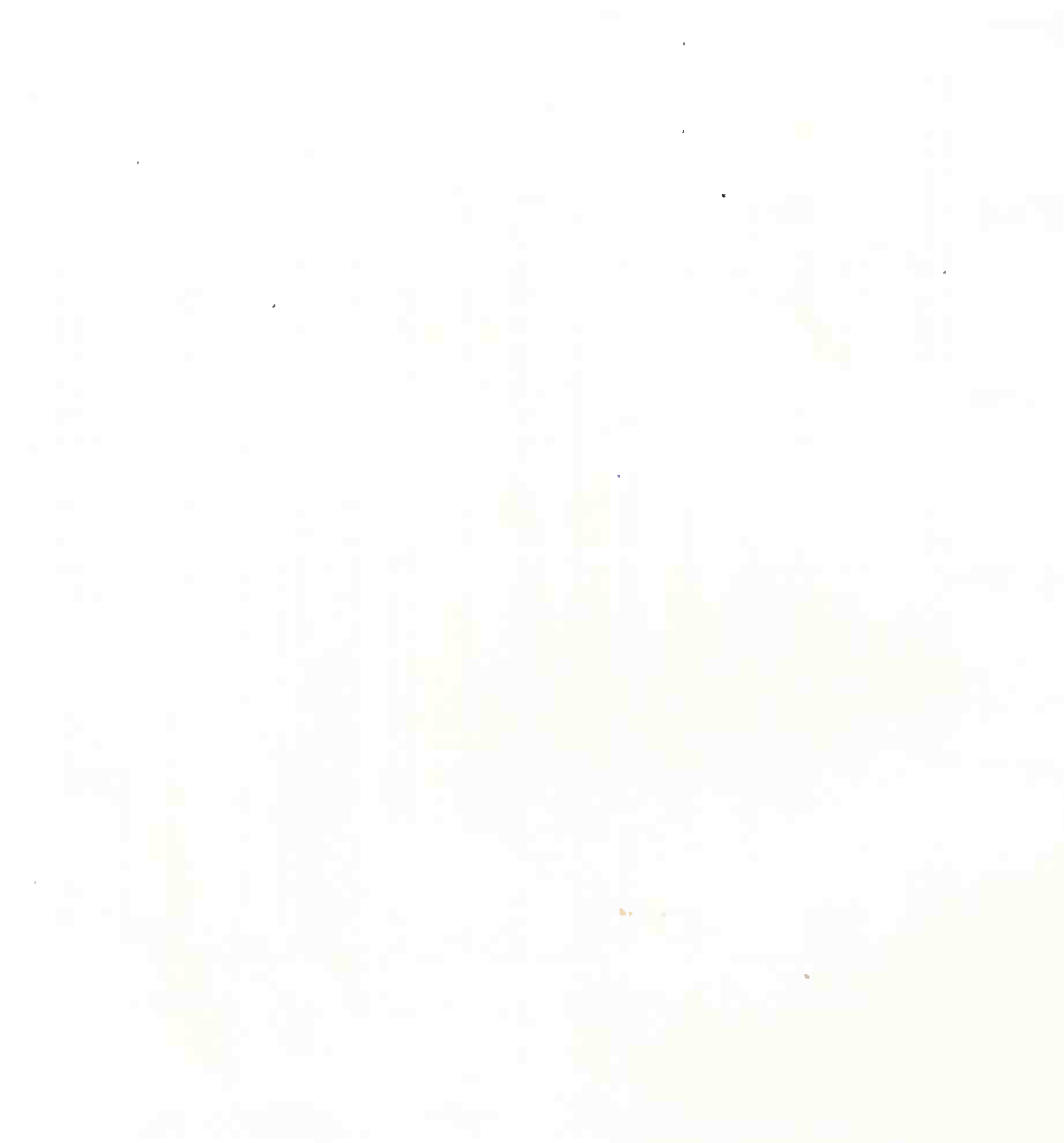


### galeao/congonhas



## evolução do numero de pax transportados





## 3

---

## EMPRESAS NACIONAIS DE TRANSPORTE AÉREO REGULAR DE ÂMBITO REGIONAL

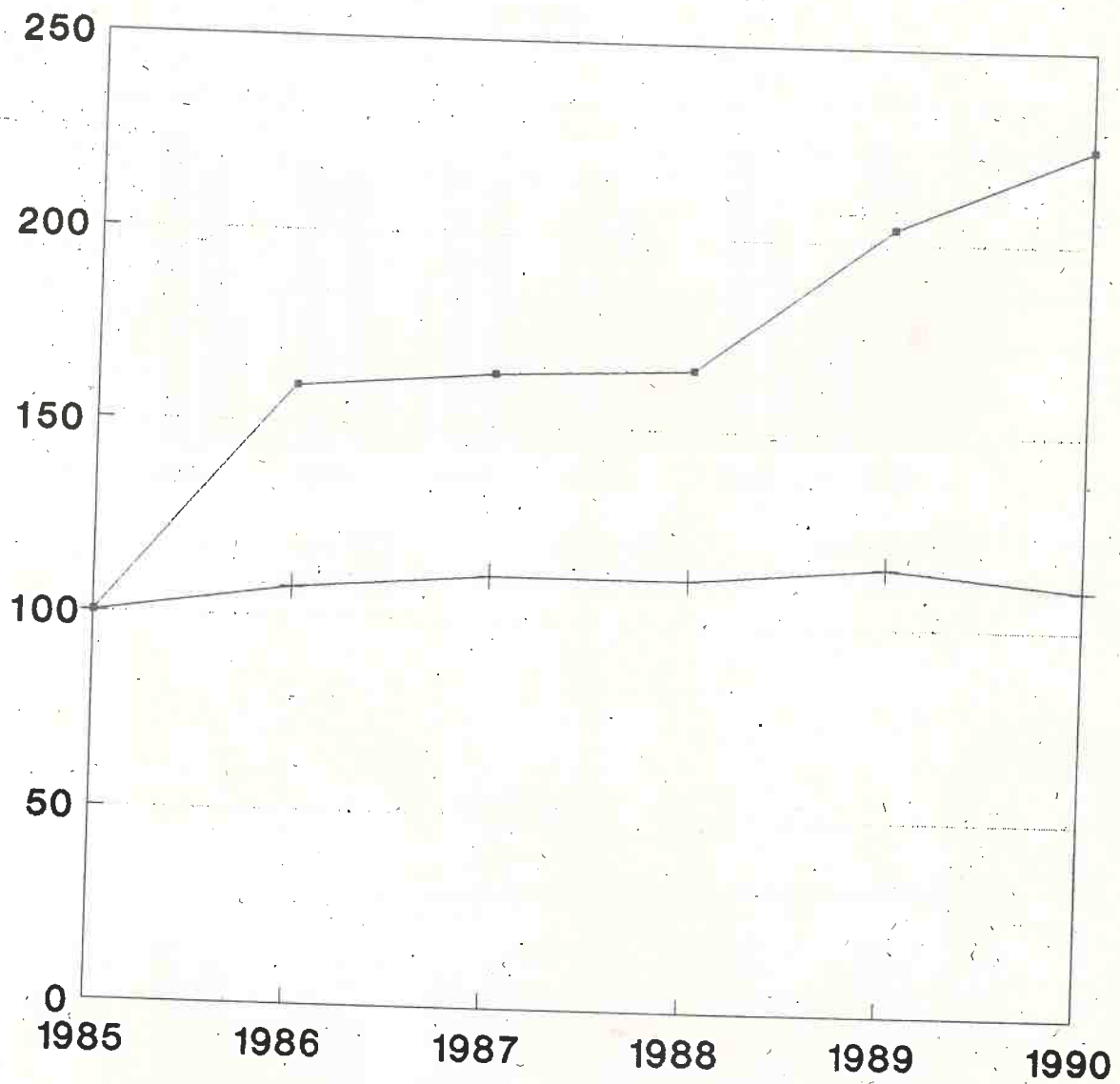
O segmento relativo ao transporte Aéreo Regional foi marcado por resultados mais satisfatórios do que os observados nos serviços de âmbito nacional. Apesar de se ter verificado um prejuízo operacional, quando comparado com 1989 o crescimento desse prejuízo foi inferior à inflação do período.

Em termos operacionais observou-se um crescimento da demanda superior ao da oferta, o que, juntamente com a recuperação das tarifas, contribuiu para que o "Break-even" caísse 20% e a cobertura financeira evoluísse de 75% em 1989 para 97% em 1990.

Os serviços Alternativos Especiais da Ponte Aérea Rio São Paulo permitiram as Empresas Regionais participar de uma fatia de mercado mais significativa, onde as empresas se defrontam com uma demanda mais estável e com menor sazonalidade, oferecendo, assim, melhores alternativas de operação.



# pax km transportados x pib

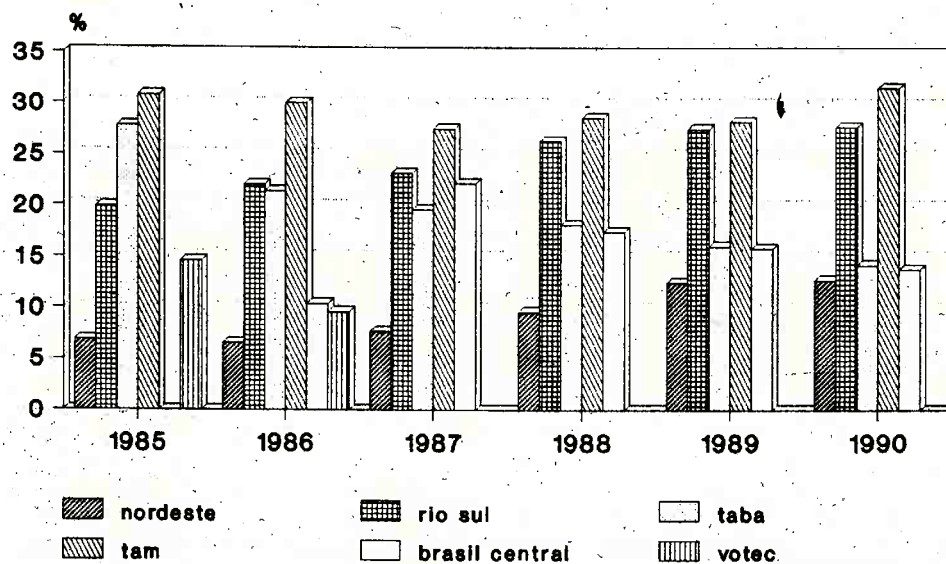


—■— pax km transportados      —+— pib real

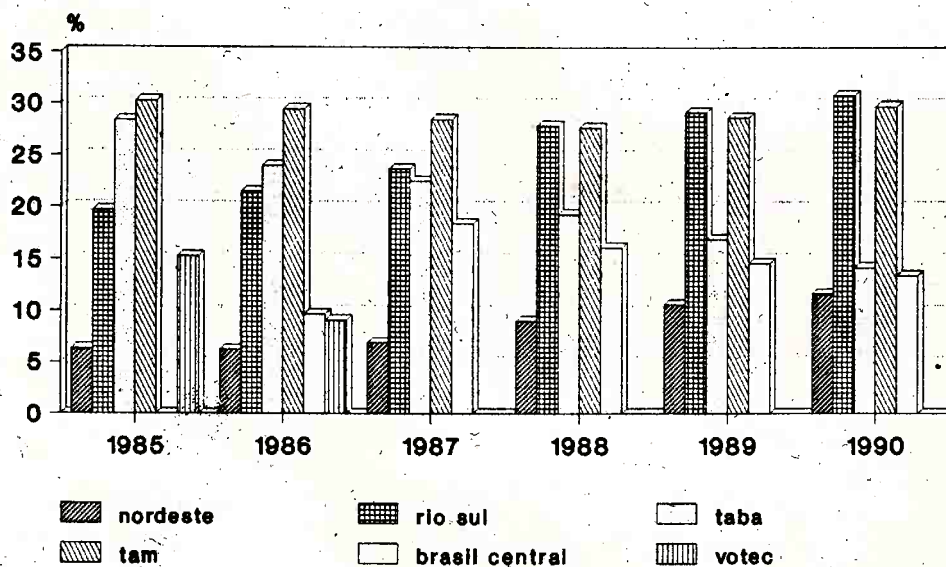


# segmentação de mercado

oferta



demanda



## 1 — Dados econômicos e estatísticos por empresa

DISCRIMINAÇÃO	UNIDADE	JAN/DEZ/89	JAN/DEZ/90	VARIAÇÃO (%)
<b>** RIO SUL **</b>				
Receita de Voo	Cr\$	102.430.596,00	3.284.575.416,00	3.106,64
Despesa de Voo	Cr\$	122.583.175,00	2.784.539.516,00	2.171,55
Resultado de Voo	Cr\$	(20.152.579,00)	500.035.900,00	2.581,25
Cobertura Financeira	%	84	118	40,48
Lucratividade	%	(20)	15	175,00
Bréak Even	%	76	58	(23,68)
Horas Voadas	Hs	35.819,20	35.682,60	(0,38)
Km Voados	Km	11.099.107	11.607.106	4,58
Ass. Km Oferecidos	Ass/Km	288.823.594	312.213.666	8,10
Pax. Km Transp. Pago	Ass/Km	183.465.195	211.383.027	15,22
Aproveitamento	%	64	68	6,25
Num. Passag. Embar. Pag.	Num	415.957	478.394	15,01
<b>** TABA **</b>				
Receita de voo	Cr\$	66.219.735,11	1.841.278.406,30	2680,56
Despesa de Voo	Cr\$	66.460.049,81	1.796.786.166,74	2.603,56
Resultado de Voo	Cr\$	(240.314,70)	44.492.239,56	18.614,16
Cobertura Financeira	%	100	102	2,00
Lucratividade	%	0	2	0,00
Break Even	%	63	60	(4,76)
Horas Voadas	Hs	24.396,10	24.305,20	(0,37)
Km Voados	Km	7.389.993	7.410.362	0,28
Ass. Km Oferecidos	Ass/Km	167.326.418	160.397.696	(4,14)
Pax. Km Transp. Pago	Ass/Km	105.070.022	97.547.873	(7,16)
Aproveitamento	%	63	61	(3,17)
Num. Passag. Embar. Pag.	Num	201.599	194.490	(3,53)
<b>** TAM **</b>				
Receita de Voo	Cr\$	87.649.841,25	2.754.285.884,81	3.042,37
Despesa de Voo	Cr\$	128.315.358,74	3.445.443.673,46	2.585,14
Resultado de Voo	Cr\$	(40.665.517,49)	(691.157.788,65)	1.599,62
Cobertura Financeira	%	68	80	17,65
Lucratividade	%	(46)	(25)	45,65
Break Even	%	88	71	(19,32)
Horas Voadas	Hs	30.203,11	31.434,34	4,08
Km Voados	Km	8.818.627	9.378.804	6,35
Ass. Km Oferecidos	Ass/Km	295.058.000	356.486.000	20,82
Pax. Km Transp. Pago	Ass/Km	178.450.000	204.531.000	14,62
Aproveitamento	%	60	57	(5,00)
Num. Passag. Embar. Pag.	Num	417.511	464.947	11,36

## 1 — Dados econômicos e estatísticos por empresa

DISCRIMINAÇÃO	UNIDADE	JAN/DEZ/89	JAN/DEZ/90	VARIAÇÃO (%)
<b>** NORDESTE **</b>				
Receita de Voo	Cr\$	41.082.115,53	1.657.448.297,15	3.934,48
Despesa de Voo	Cr\$	76.228.931,07	1.944.503.715,40	2.450,87
Resultado de Voo	Cr\$	(35.146.815,54)	(287.055.418,25)	716,73
Cobertura Financeira	%	54	85	57,41
Lucratividade	%	(86)	(17)	80,23
Break Even	%	91	67	(26,37)
Horas Voadas	Hs	30.713,29	32.665,62	6,36
Km Voados	Km	8.921.020	9.476.967	6,23
Ass. Km Oferecidos	Ass/Km	129.806.627	142.178.715	9,53
Pax. Km Transp. Pago	Ass/Km	64.164.907	80.455.995	25,39
Aproveitamento	%	49	57	16,33
Num. Passag. Embar. Pag.	Num	139.432	163.482	17,25
<b>** BRASIL CENTRAL **</b>				
Receita de voo	Cr\$	58.563.566,39	1.834.091.319,27	3.031,80
Despesa de Voo	Cr\$	83.717.631,91	1.747.216.463,29	1.987,04
Resultado de Voo	Cr\$	(25.154.065,52)	86.874.855,98	445,37
Cobertura Financeira	%	70	105	50,00
Lucratividade	%	(43)	5	111,63
Break Even	%	79	56	(29,11)
Horas Voadas	Hs	31.859,68	30.081,86	(5,58)
Km Voados	Km	8.875.014	8.337.146	(6,06)
Ass. Km Oferecidos	Ass/Km	164.318.000	155.865.000	(5,14)
Pax. Km Transp. Pago	Ass/Km	90.500.000	91.529.000	1,14
Aproveitamento	%	55	59	7,27
Num. Passag. Embar. Pag.	Num	200.270	208.073	3,90
<b>** INDÚSTRIA **</b>				
Receita de Voo	Cr\$	355.945.854,28	11.371.679.323,53	3.094,78
Despesa de Voo	Cr\$	477.305.146,53	11.718.489.534,89	2.355,14
Resultado de Voo	Cr\$	(121.359.292,25)	(346.810.211,36)	185,77
Cobertura Financeira	%	75	97	29,33
Lucratividade	%	(34)	(3)	91,18
Break Even	%	79	63	(20,25)
Horas Voadas	Hs	152.991,38	154.169,62	0,77
Km Voados	Km	45.103.761	46.210.385	2,45
Ass. Km Oferecidos	Ass/Km	1.045.332.639	1.127.141.077	7,83
Pax. Km Transp. Pago	Ass/Km	621.650.124	685.446.895	10,26
Aproveitamento	%	59	61	3,39
Num. Passag. Embar. Pag.	Num	1.374.769	1.509.386	9,79

**2 — Receitas, despesas e resultados por empresa — 1990**  
(Cr\$)

149

DISCRIMINAÇÃO	NORDESTE	RIO SUL	TABA
<b>** RECEITAS **</b>			
Passagens	882.997.561,87	2.163.316.182,00	888.604.857,87
Excesso de Bagagem	11.200.651,49	5.128.415,00	26.349.844,34
Expresso, Encomenda e Carga	39.043.170,45	69.004.575,00	103.028.257,90
Mala Postal	—	6.252,00	—
Fretamento Pax	4.713.280,50	5.079.094,00	351.226.276,37
Fretamento Carga	—	—	2.904.000,00
Rede Postal Noturna	—	325.871.243,00	167.687.445,70
Outras Receitas de Voo	—	—	—
Suplementação Tarifaria	719.493.632,84	716.169.655,00	301.477.724,12
Total das Receitas	1.657.448.297,15	3.284.575.416,00	1.841.278.406,30
<b>** CUSTOS DIRETOS **</b>			
Combustível	212.324.607,69	338.732.301,00	334.887.472,74
Depreciação do Equipamento de Voo	51.052.200,35	227.271.720,00	55.799.880,56
Manutenção e Revisões	746.019.995,82	385.364.536,00	449.166.266,33
Seguros de Aeronaves	—	81.755.204,00	30.797.729,79
Tripulantes Técnicos	210.935.835,74	383.824.877,00	279.147.723,91
Comissários de Bordo	—	64.027.219,00	37.363.116,69
Arrendamento de Aeronaves	1.804.482,00	134.468.327,00	12.808.778,15
Tarifas de Auxílio a Navegação	36.781.994,25	134.677.418,00	19.805.222,27
Tarifas Aeroportuárias	20.850.949,40	35.442.284,00	17.617.917,39
Sub Total	1.279.770.065,25	1.785.563.886,00	1.237.394.107,83
<b>** CUSTOS INDIRETOS **</b>			
Organização Terrestre	82.566.678,17	174.959.727,00	61.011.913,91
Serviço de Bordo	5.101.257,21	170.413.366,00	2.769.729,49
Organização Tráfego Pax	198.846.148,24	422.774.011,00	152.300.260,30
Organização Tráfego Carga	—	16.564.443,00	55.556.600,33
Outras Despesas	—	15.705.959,00	0,00
Administração Geral	378.219.566,53	198.558.124,00	287.753.554,88
Sub Total	664.733.650,15	998.975.630,00	559.392.058,91
Total de Custos e Despesas	1.944.503.715,40	2.784.539.516,00	1.796.786.166,74
Resultado	287.055.418,25	500.035.900,00	44.492.239,56
Juros Financiamentos Equipamentos de Voo	44.765.140,90	217.876.908,00	5.747.356,60
Resultado Líquido	331.820.559,15	282.158.992,00	38.744.882,96
Outras Receitas Operacionais	44.606.621,57	86.293.028,00	17.176.377,65
Outras Despesas Operacionais	30.423.557,84	445.695.722,00	15.601.475,84
Outros Resultados Operacionais	14.183.063,73	359.402.694,00	1.574.901,81
Resultado Operacional Total	317.637.495,42	77.243.702,00	40.319.784,77

**2 — Receitas, despesas e resultados por empresa — 1990**  
(Cr\$)

DISCRIMINAÇÃO	TAM	BRASIL CENTRAL	INDÚSTRIA
<b>** RECEITAS **</b>			
Passagens	2.040.306.341,98	985.024.856,85	6.960.249.800,57
Excesso de Bagagem	2.255.273,00	4.930.263,00	49.864.446,83
Expresso, Encomenda e Carga	106.967.261,63	70.344.104,48	388.387.369,46
Mala Postal	—	—	6.252,00
Fretamento Pax	80.172.352,01	8.065.353,70	449.256.356,58
Fretamento Carga	—	10.769.948,68	13.673.948,68
Rede Postal Noturna	351.894.789,76	309.637.720,93	1.155.091.199,39
Outras Receitas de Voo	—	—	—
Suplementação Tarifaria	172.689.866,43	445.319.071,63	2.355.149.950,02
Total das Receitas	2.754.285.884,81	1.834.091.319,27	11.371.679.323,53
<b>** CUSTOS DIRETOS **</b>			
Combustível	466.374.385,82	275.418.978,69	1.627.737.745,94
Depreciação do Equipamento de Voo	364.615.365,79	193.250.208,93	891.989.375,63
Manutenção e Revisões	552.959.555,26	487.267.894,14	2.620.778.247,55
Seguros de Aeronaves	28.264.029,28	15.107.529,59	155.924.492,66
Tripulantes Técnicos	252.029.204,08	201.551.466,97	1.327.489.107,70
Comissários de Bordo	70.629.055,83	17.410.378,55	189.429.770,07
Arrendamento de Aeronaves	303.789.160,17	49.117.609,38	501.988.356,70
Tarifas de Auxílio a Navegação	73.431.816,09	51.223.195,70	315.919.646,31
Tarifas Aeroportuárias	79.736.108,09	49.087.426,72	202.734.685,60
Sub Total	2.191.828.680,41	1.339.434.688,67	7.833.991.428,16
<b>** CUSTOS INDIRETOS **</b>			
Organização Terrestre	175.282.929,04	87.547.106,88	581.368.355,00
Serviço de Bordo	273.036.581,75	45.123.821,78	496.444.756,23
Organização Tráfego Pax	539.955.577,90	193.451.977,88	1.507.327.975,32
Organização Tráfego Carga	60.643.263,01	15.756.149,27	148.520.455,61
Outras Despesas	8.407.127,07	2.393.757,11	26.506.843,18
Administração Geral	196.289.514,28	63.508.961,70	1.124.329.721,39
Sub Total	1.253.614.993,05	407.781.774,62	3.884.498.106,73
Total de Custos e Despesas	3.445.443.673,46	1.747.216.463,29	11.718.489.534,89
Resultado	691.157.788,65	86.874.855,98	346.810.211,36
Juros Financiamentos Equipamentos de Voo	237.470.825,29	0,00	505.860.230,79
Resultado Líquido	928.628.613,94	86.874.855,98	852.670.442,15
Outras Receitas Operacionais	344.367.236,02	110.174.138,62	602.617.401,86
Outras Despesas Operacionais	147.423.055,81	9.045.782,17	648.189.593,66
Outros Resultados Operacionais	196.944.180,21	101.128.356,45	45.572.191,80
Resultado Operacional Total	731.684.433,73	188.003.212,43	898.242.633,95



## 3 — Indústria: dados econômicos e estatísticos

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986	1987	1988	1989	1990
Receita (Cr\$)	415.522	1.130.232	3.780.896	27.940.388	355.945.854	11.371.679.324
Despesa (Cr\$)	457.456	1.149.438	3.941.399	29.725.465	477.305.147	11.718.489.535
Resultado (Cr\$)	(41.934)	(19.206)	(160.503)	(1.785.077)	(121.359.293)	(346.810.211)
Lucratividade (%)	(10,1)	(1,7)	(4,2)	(6,4)	(34,1)	(3,1)
Ass-Km Oferecidos (000)	670.631	798.713	911.718	1.028.322	1.042.352	1.127.141
Pax-Km Transp. Pago (000)	305.170	487.125	500.096	506.242	621.362	685.447
Aproveitamento (%)	46	61	55	49	60	61
Break-even (%)	51	62	57	52	80	63

4 — Indústria: composição de receita  
(Cr\$)

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986	1987	1988	1989	1990
Passagens	191.369	572.236	2.016.937	15.862.968	229.397.120	6.960.249.802
Fretamentos	88.508	197.353	610.164	5.256.327	21.043.000	462.930.305
Carga	21.667	54.002	189.483	1.329.580	15.786.438	438.251.816
Correios	27.507	44.487	171.922	1.482.556	45.620.856	1.155.097.451
Outros	86.471	262.152	792.390	4.008.957	44.098.438	2.355.149.950
TOTAL	415.522	1.130.230	3.780.896	27.940.388	355.945.852	11.371.679.324

5 — Indústria: composição da receita  
(%)

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986	1987	1988	1989	1990
Passagens	47,9	50,6	53,3	56,8	64,5	61,2
Fretamentos	20,2	17,5	16,1	18,8	5,9	4,1
Correios	7,3	3,9	4,6	4,8	4,4	3,9
Carga	5,6	4,8	5,0	5,3	12,8	10,2
Outros	19,0	23,2	21,0	14,3	12,4	20,6
TOTAL	100,0	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00



**6 — Planilha de custo consolidada  
(%)**

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986	1987	1988	1989	1990
Amortização	0,71	0,57	0,82	1,17	0,73	0,07
Câmbio	31,94	31,30	35,86	32,83	33,04	17,15
Combustível	15,83	13,64	13,17	13,73	9,27	14,42
Despesas Fiscais	0,08	0,09	0,05	0,16	0,82	0,17
Despesas de Vendas	4,56	5,06	5,32	6,17	5,81	6,70
Encargos com Pessoal	23,18	22,92	24,59	25,34	30,21	37,77
OTN's	15,73	18,54	17,79	16,58	16,68	19,02
Juros e Despesas Bancárias	5,66	5,73	0,07	0,09	0,06	0,15
Serviços Públicos	1,04	1,07	0,96	0,89	0,84	1,06
Tarifas Aeroportuárias	1,27	1,08	0,71	1,41	1,07	1,00
Tarifas de Aux. à Navegação *	—	—	0,66	1,63	1,47	2,49
<b>TOTAL</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

\* Nos anos de 1985 e 1986 os dados de Tarifas de auxílio à Navegação estavam englobados em Tarifas Aeroportuárias.

**7 — Resultados operacionais nas linhas regionais**

**7.1 — A preços correntes  
Cr\$**

ANOS	NORDESTE	RIO SUL	TABA	TAM	VOTEC/BRASIL CENTRAL	INDÚSTRIA
1985	2.551,40	1.095,56	(12.275,89)	(1.471,83)	(33.083,91)	(43.184,68)
1986	(10.510,49)	25.843,21	37.024,36	11.208,07	(66.203,56)/9.934,00	7.295,66
1987	(51.045,10)	81.466,26	34.292,43	76.010,51	27.569,31	113.154,79
1988	(642.365,96)	(559.317,83)	228.715,19	(505.535,46)	(306.572,90)	(1.785.076,96)
1989	(35.146.815,54)	(20.152.579,00)	(240.315,53)	(40.665.517,49)	(25.154.065,52)	(121.359.293,08)
1990	(287.055.418,25)	500.035.900,00	44.492.239,56	(691.157.788,65)	86.874.855,98	(346.810.211,36)

(1) Votec - Jan/Jul/86.

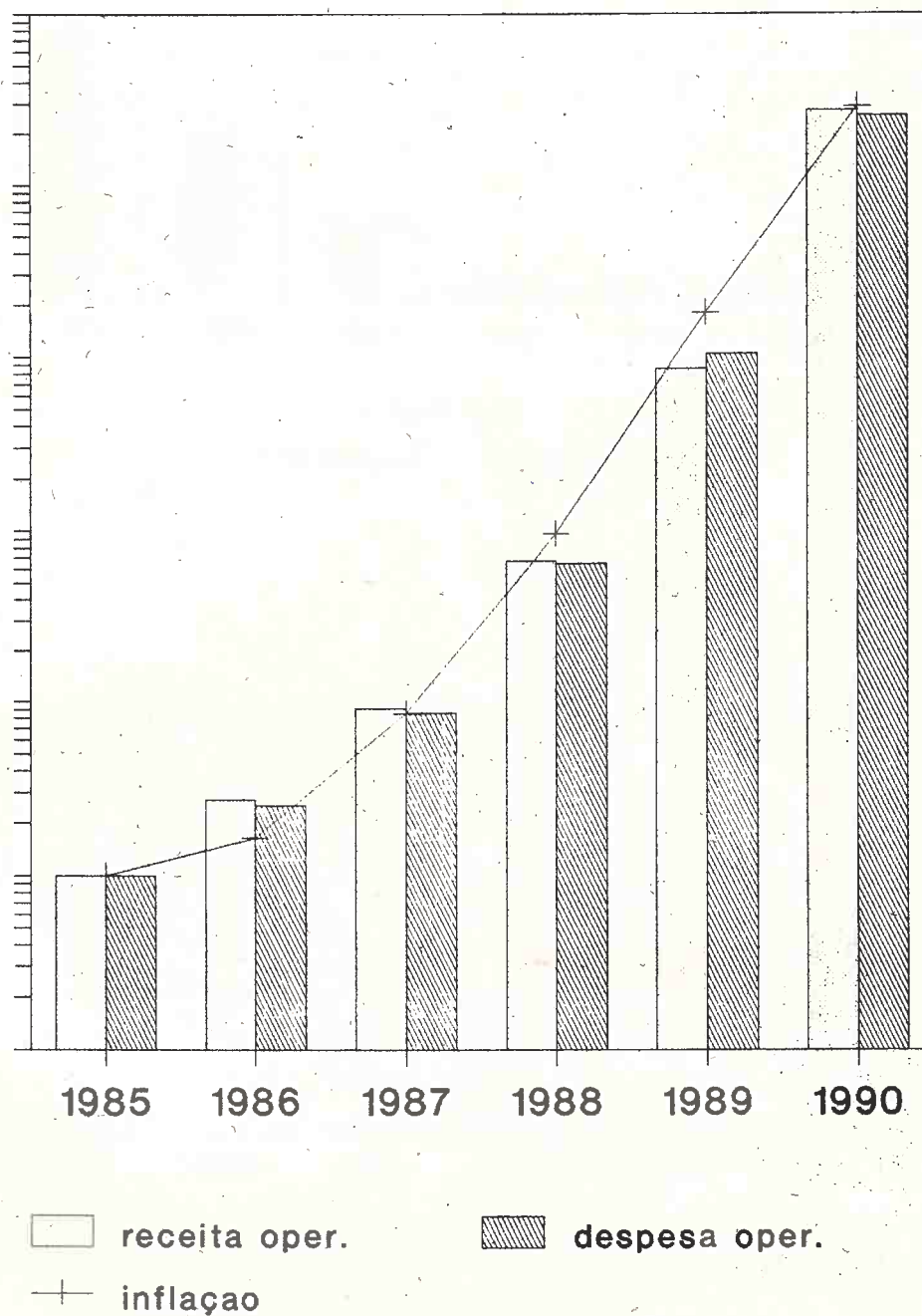
(2) Brasil Central - Ago/Dez/86.

**7.2 — A preços constantes de 1990  
Cr\$**

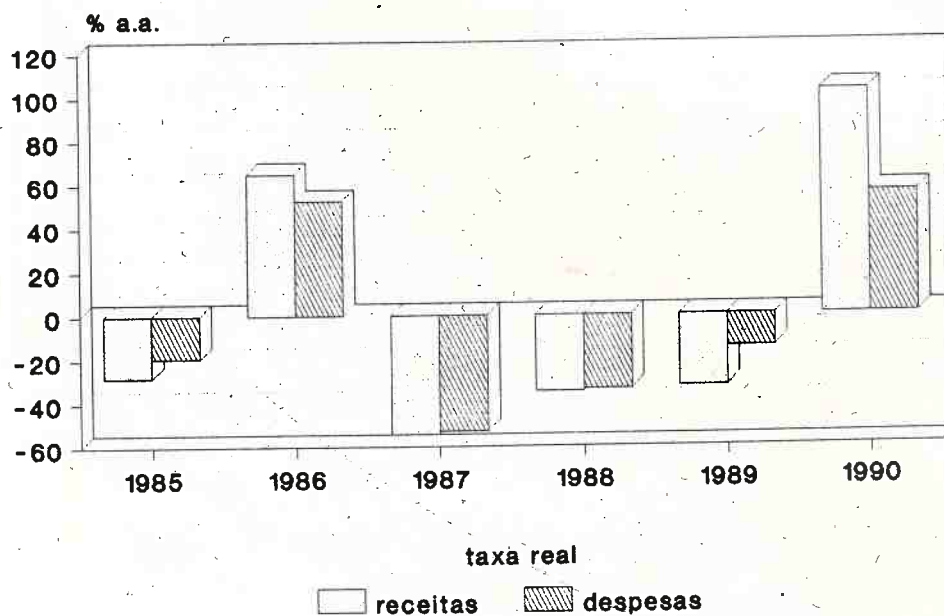
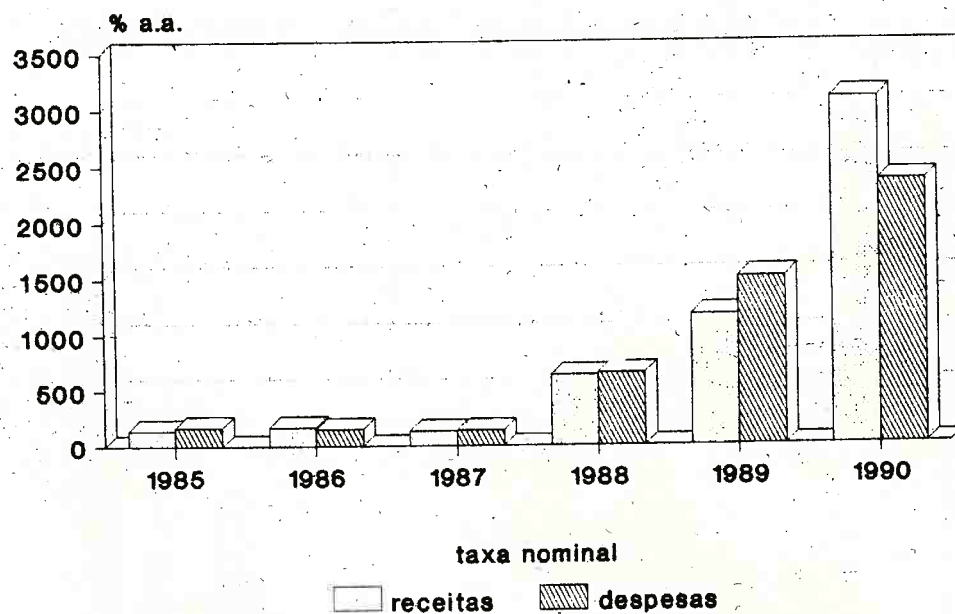
ANOS	NORDESTE	RIO SUL	TABA	TAM	VOTEC/BRASIL CENTRAL	INDÚSTRIA
1985	757.179,04	325.129,40	(3.643.116,73)	(436.920,27)	(9.821.131,01)	(12.819.597,26)
1986	(3.119.198,89)	7.669.491,43	10.987.722,20	3.327.173,95	(19.652.871,80)/2.948.959,57	2.165.754,68
1987	(15.148.658,17)	24.176.748,30	10.176.967,07	22.573.021,64	8.184.093,22	33.590.589,07
1988	(190.634.995,98)	(165.988.795,94)	67.875.824,66	150.070.836,08	(91.007.763,15)	(529.909.399,49)
1989	(554.110.635,08)	(317.717.499,48)	(3.788.718,51)	(641.116.282,38)	(396.568.935,36)	(1.913.302.070,98)
1990	(287.055.418,25)	500.035.900,00	44.492.239,56	(691.157.788,65)	86.874.855,98	(346.810.211,36)

Nota: Valores inflacionados pelo IGP - d.i. médio

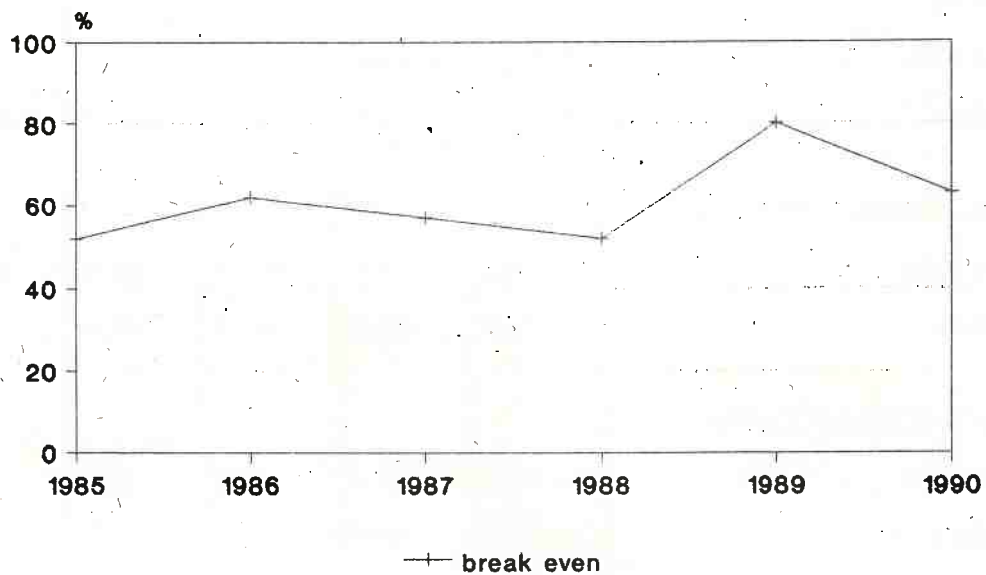
## receitas e despesas operacionais



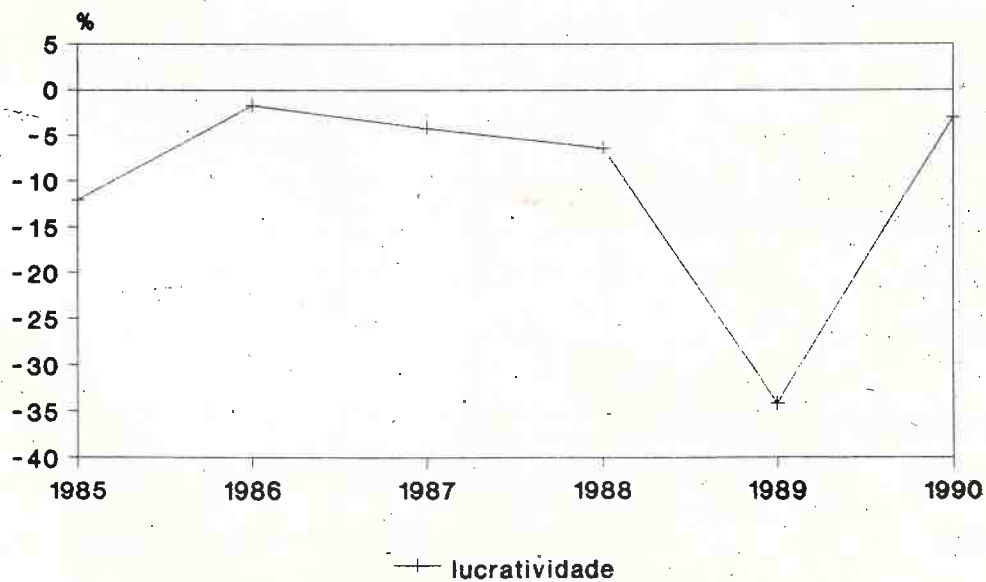
# taxas de crescimento ao ano - %



## evolução break even pax/km transportado



## evolução lucratividade operacional



**8 — Receitas e custos médios por empresa — 1990**  
(Cr\$)

DISCRIMINAÇÃO	NORDESTE	RIO SUL	TABA	TAM	BRASIL CENTRAL	MÉDIA
<b>Por Hora de Voo</b>						
Receita Média	50.739,84	92.049,78	75.756,40	87.620,29	60.970,01	73.760,83
Custo Médio	59.527,53	77.644,66	73.925,99	109.607,64	58.082,06	76.010,37
<b>Por Quilômetro Voador</b>						
Receita Média	174,89	282,98	248,47	293,67	219,99	246,08
Custo Médio	205,18	239,89	242,47	367,36	209,57	253,59
<b>Por Assento Quilômetro Oferecido</b>						
Receita Média	11,66	23,10	11,48	7,73	11,77	10,09
Custo Médio	13,68	19,58	11,20	9,67	11,21	10,40
<b>Por Assento Quilômetro Utilizado Total</b>						
Receita Média	20,35	40,33	18,51	13,40	20,00	16,43
Custo Médio	23,87	34,19	18,06	16,76	19,05	16,93
<b>Por Assento Quilômetro Utilizado Pago</b>						
Receita Média	20,60	40,82	18,88	13,47	20,04	16,59
Custo Médio	24,17	34,61	18,42	16,85	19,09	17,10
<b>Por Tonelada Quilômetro Oferecida</b>						
Receita Média	153,84	304,86	112,18	75,47	118,05	105,20
Custo Médio	180,48	258,45	109,47	94,41	112,46	108,40
<b>Por Tonelada Quilômetro Utilizado Total</b>						
Receita Média	335,80	665,45	176,01	146,84	204,72	180,04
Custo Médio	393,95	564,14	171,76	183,69	195,03	185,53
<b>Por Tonelada Quilômetro Utilizado Pago</b>						
Receita Média	341,89	677,52	179,31	156,91	218,57	186,79
Custo Médio	401,10	574,38	174,97	196,28	208,22	192,48

**9 — Receitas, despesas e resultados por tipo de avião — 1990**  
(Cr\$)

DISCRIMINAÇÃO	NORDESTE	
	E-110	TOTAL
<b>** RECEITAS **</b>		
Passagens	882.997.561,87	882.997.561,87
Excesso de Bagagem	11.200.651,49	11.200.651,49
Expresso, Encomenda e Carga	39.043.170,45	39.043.170,45
Mala Postal	0,00	0,00
Fretamento e Pax	4.713.280,50	4.713.280,50
Fretamento e Carga	0,00	0,00
Rde Postal Noturna	0,00	0,00
Outras Receitas de Voo	0,00	0,00
Suplementação Tarifaria	719.493.632,84	719.493.632,84
Total das Receitas	1.657.448.297,15	1.657.448.297,15
<b>** CUSTOS DIRETOS **</b>		
Combustível	212.324.607,69	212.324.607,69
Depreciação do Equipamento de Voo	51.052.200,35	51.052.200,35
Manutenção e Revisões	746.019.995,82	746.019.995,82
Seguros de Aeronaves	0,00	0,00
Tripulantes Técnicos	210.935.835,74	210.935.835,74
Comissários de Bordo	0,00	0,00
Arrendamento de Aeronaves	1.804.482,00	1.804.482,00
Tarifas de Auxílio a Navegação	36.781.994,25	36.781.994,25
Tarifas Aeroportuárias	20.850.949,40	20.850.949,40
Sub Total	1.279.770.065,25	1.279.770.065,25
<b>** CUSTOS INDIRETOS **</b>		
Organização Terrestre	82.566.678,17	82.566.678,17
Serviço de Bordo	5.101.257,21	5.101.257,21
Organização Tráfego e Pax	198.846.148,24	198.846.148,24
Organização Tráfego e Carga	0,00	0,00
Outras Despesas	0,00	0,00
Administração Geral	378.219.566,53	378.219.566,53
Sub Total	664.733.650,15	664.733.650,15
Total de Custos e Despesas	1.944.503.715,40	1.944.503.715,40
Resultado	(287.055.418,25)	(287.055.418,25)
Juros Financiamentos Equipamentos de Voo	(44.765.140,90)	(44.765.140,90)
Resultado Líquido	(331.820.559,15)	(331.820.559,15)
Outras Receitas Operacionais	0,00	44.606.621,57
Outras Despesas Operacionais	0,00	(30.423.557,84)
Outros Resultados Operacionais	0,00	14.183.063,73
Resultado Operacional Total	(331.820.559,15)	(317.637.495,42)



**9 — Receitas, despesas e resultado por tipo de avião — 1990**  
CR\$

DISCRIMINAÇÃO	RIO SUL			
	E - 110	E - 120	FK -27	TOTAL
<b>RECEITAS</b>				
Passagens	162.274.941,00	1.582.244.533,00	418.796.708,00	2.163.316.182,00
Excesso de Bagagem	1.395.279,00	3.391.719,00	341.417,00	5.128.415,00
Expresso, Encomenda e Carga	10.241.577,00	50.689.635,00	8.073.363,00	69.004.575,00
Mala Postal	0,00	6.094,00	158,00	6.252,00
Fretamento — PAX	403.927,00	4.397.327,00	271.840,00	5.079.094,00
Fretamento — Carga	0,00	0,00	0,00	0,00
Rede Postal Noturna	89.537.507,00	74.942.363,00	161.391.373,00	325.871.243,00
Outras Receitas de Voo	0,00	0,00	0,00	0,00
Suplementação Tarifária	137.683.171,00	574.744.856,00	3.741.628,00	716.169.655,00
Total das Receitas	401.536.402,00	2.290.416.527,00	592.622.487,00	3.284.575.416,00
<b>CUSTOS DIRETOS</b>				
Combustível	47.880.938,00	195.449.428,00	95.401.935,00	338.732.301,00
Depreciação do Equip. de Voo	25.353.707,00	176.305.041,00	25.612.972,00	227.271.720,00
Manutenção e Revisões	70.559.831,00	236.807.640,00	77.997.065,00	385.364.536,00
Seguros de Aeronaves	7.445.705,00	61.145.827,00	13.163.672,00	81.755.204,00
Tripulantes Técnicos	66.825.503,00	257.381.201,00	59.618.173,00	383.824.877,00
Comissários de Bordo	0,00	48.153.979,00	15.873.240,00	64.027.219,00
Arrendamento de Aeronaves	0,00	134.468.327,00	0,00	134.468.327,00
Tarifas de Auxílio a Navegação	23.731.084,00	87.354.310,00	23.592.024,00	134.677.418,00
Tarifas Aeroportuárias	4.674.890,00	21.987.650,00	8.779.744,00	35.442.284,00
Sub Total	246.471.658,00	1.219.053.403,00	320.038.825,00	1.785.563.886,00
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>				
Organização Terrestre	18.093.909,00	119.031.288,00	37.834.530,00	174.959.227,00
Serviço de Bordo	11.903.740,00	123.024.047,00	35.485.579,00	170.413.366,00
Organização Tráfego — PAX	39.393.435,00	303.354.252,00	80.026.324,00	422.774.011,00
Organização Tráfego — Carga	1.127.733,00	11.550.575,00	3.886.135,00	16.564.443,00
Outras Despesas	685.910,00	4.898.793,00	10.121.256,00	15.705.959,00
Administração Geral	24.149.059,00	138.057.341,00	36.351.724,00	198.558.124,00
Sub Total	95.353.786,00	699.916.296,00	203.705.548,00	998.975.630,00
Total de Custos/despesas	341.825.444,00	1.918.969.699,00	523.744.373,00	2.784.539.516,00
Resultado	59.710.958,00	371.446.828,00	68.878.114,00	500.035.900,00
Juros Financ. Equip. Voo	0,00	(171.118.112,00)	(46.758.796,00)	(217.876.908,00)
Resultado Líquido	59.710.958,00	20.328.716,00	22.119.318,00	282.158.992,00
Outras Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	86.293.028,00
Outros Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	(445.695.720,00)
Outros Resultados Operacionais	0,00	0,00	0,00	(359.402.694,00)
Resultado Operacional Total	59.710.958,00	200.328.716,00	22.119.318,00	(77.243.702,00)

DISCRIMINAÇÃO	TABA		
	EMB-110	FH 227- B	TOTAL
<b>RECEITAS</b>			
Passagens	463.867.814,20	424.737.043,67	888.604.857,87
Excesso de Bagagem	11.542.358,28	14.807.486,07	26.349.844,34
Expresso, Encomenda e Carga	37.505.648,09	65.522.609,81	103.028.257,90
Mala Postal	0,00	0,00	0,00
Fretamento — PAX	7.640.595,36	343.585.681,01	351.226.276,37
Fretamento — Carga	1.166.000,00	1.738.000,00	2.904.000,00
Rede Postal Noturna	109.288.331,92	58.399.113,78	167.687.445,70
Outras Receitas de Voo	0,00	0,00	0,00
Suplementação Tarifária	301.477.724,12	0,00	301.477.724,12
Total das Receitas	932.488.471,97	908.789.934,34	1.841.278.406,30
<b>CUSTOS DIRETOS</b>			
Combustível	114.912.620,91	219.974.851,83	334.887.472,74
Depreciação do Equip. de Voo	16.164.848,88	39.635.031,68	55.799.880,56
Manutenção e Revisões	282.450.636,44	166.715.629,89	449.166.266,33
Seguros de Aeronaves	19.822.033,80	10.975.695,99	30.797.729,79
Tripulantes Técnicos	143.386.596,43	135.761.127,48	279.147.723,91
Comissários de Bordo	0,00	37.363.116,69	37.363.116,69
Arrendamento de Aeronaves	12.808.778,15	0,00	12.808.778,15
Tarifas de Auxílio a Navegação	10.516.312,95	9.288.909,32	19.805.222,27
Tarifas Aeroportuárias	7.593.621,85	10.024.295,54	17.617.917,39
Sub Total	607.655.449,41	629.738.658,42	1.237.394.107,83
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>			
Organização Terrestre	42.207.654,55	18.804.259,36	61.011.913,91
Serviço de Bordo	1.210.283,26	1.559.446,25	2.769.729,49
Organização Tráfego — PAX	66.494.878,70	85.805.381,60	152.300.260,30
Organização Tráfego — Carga	20.333.370,27	35.223.230,04	55.556.600,33
Outras Despesas	0,00	0,00	0,00
Administração Geral	140.261.153,33	147.492.401,54	287.753.554,88
Sub Total	270.507.340,11	288.884.718,79	559.392.058,91
Total de Custos/despesas	878.162.789,52	918.623.377,21	1.796.786.166,74
Resultado	54.325.682,45	(9.833.442,87)	44.492.239,56
Juros Financ. Equip. Voo	(5.747.356,60)	0,00	(5.747.356,60)
Resultado Líquido	48.578.325,85	(9.833.442,87)	38.744.882,96
Outras Receitas Operacionais	0,00	0,00	17.176.377,65
Outros Despesas Operacionais	0,00	0,00	(15.601.475,84)
Outros Resultados Operacionais	0,00	0,00	1.574.901,81
Resultado Operacional Total	48.578.325,85	(9.833.442,87)	40.319.784,77

DISCRIMINAÇÃO	TAM			
	E -110	FK - 27	FK -100	TOTAL
<b>RECEITAS</b>				
Passagens	243.258.182,09	1.418.896.649,83	378.151.510,06	2.040.306.341,98
Excesso de Bagagem	1.170.492,00	957.525,00	127.256,00	2.255.273,00
Expresso, Encomenda e Carga	16.229.265,29	65.174.478,66	25.563.517,68	106.967.261,63
Mala Postal	0,00	0,00	0,00	0,00
Fretamento — PAX	4.545.225,36	65.057.772,01	10.569.354,64	80.172.352,01
Fretamento — Carga	0,00	0,00	0,00	0,00
Rede Postal Noturna	0,00	351.894.789,76	0,00	351.894.789,76
Outras Receitas de Voo	0,00	0,00	0,00	0,00
Suplementação Tarifária	172.689.866,43	0,00	0,00	172.689.866,43
Total das Receitas	437.893.031,17	1.901.981.215,26	414.411.638,38	2.754.285.884,81
<b>CUSTOS DIRETOS</b>				
Combustível	51.158.470,82	339.701.675,50	75.514.239,50	466.374.385,82
Depreciação do Equip. de Voo	27.780.831,21	336.834.534,58	0,00	364.615.365,79
Manutenção e Revisões	176.957.600,33	360.299.975,01	15.701.979,92	552.959.555,26
Seguros de Aeronaves	2.932.101,61	20.397.372,61	4.934.555,06	28.264.029,28
Tripulantes Técnicos	72.750.443,31	147.190.325,94	32.088.437,83	252.029.204,08
Comissários de Bordo	0,00	57.156.088,25	13.472.967,58	70.629.055,83
Arrendamento de Aeronaves	27.387,50	0,00	303.761.772,67	303.789.160,17
Tarifas de Auxílio a Navegação	13.144.312,08	49.637.770,01	10.649.734,00	73.431.816,09
Tarifas Aeroportuárias	10.049.866,96	56.471.499,81	13.214.741,32	79.736.108,09
Sub Total	354.801.013,82	1.367.689.241,71	469.338.424,88	2.191.828.680,41
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>				
Organização Terrestre	50.140.775,45	108.743.474,22	16.398.679,37	175.282.929,04
Serviço de Bordo	14.169.670,74	210.077.389,73	48.789.521,28	273.036.581,75
Organização Tráfego — PAX	83.290.299,95	382.255.691,51	74.409.586,44	53.995.577,90
Organização Tráfego — Carga	6.339.996,46	49.961.117,85	4.342.148,70	60.643.263,01
Outras Despesas	1.920.718,60	6.362.171,97	124.236,50	8.407.127,07
Administração Geral	31.666.628,65	131.664.034,99	32.958.850,64	196.289.514,28
Sub Total	187.528.089,85	889.063.880,27	177.023.022,93	1.253.614.995,05
Total de Custos/despesas	542.329.103,67	2.256.753.121,98	646.361.447,81	3.445.443.673,46
Resultado	(104.436.072,50)	(354.771.906,72)	(231.949.809,43)	(691.157.788,65)
Juros Financ. Equip. Voo	0,00	(237.470.825,29)	0,00	(237.470.825,29)
Resultado Líquido	(104.436.072,50)	(592.242.732,01)	(231.949.809,43)	(928.628.613,94)
Outras Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	344.367.236,02
Outros Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	
Outros Resultados Operacionais	0,00	0,00	0,00	196.944.180,21
Resultado Operacional Total	(104.436.072,50)	(592.242.732,01)	(231.949.809,43)	(731.684.433,73)

(147.423.055,81)

DISCRIMINAÇÃO	BRASIL CENTRAL			
	E -110	FK - 27	FK -100	TOTAL
<b>RECEITAS</b>				
Passagens	547.962.675,54	421.707.981,60	15.354.199,71	985.024.856,85
Excesso de Bagagem	4.489.242,00	429.991,00	11.030,00	4.930.263,00
Expresso, Encomenda e Carga	53.586.850,57	16.558.467,37	198.786,54	70.344.104,48
Mala Postal	0,00	0,00	0,00	0,00
Fretamento — PAX	7.033.502,63	1.031.851,07	0,00	8.065.353,70
Fretamento — Carga	10.769.948,68	0,00	0,00	10.769.948,68
Rede Postal Noturna	90.032.345,17	219.605.375,76	0,00	309.637.720,93
Outras Receitas de Voo	0,00	0,00	0,00	0,00
Suplementação Tarifária	445.319.071,63	0,00	0,00	445.319.071,63
Total das Receitas	1.159.193.636,22	659.333.666,80	15.564.016,25	1.834.091.319,27
<b>CUSTOS DIRETOS</b>				
Combustível	163.155.927,00	111.554.240,85	708.810,84	275.418.978,69
Depreciação do Equip. de Voo	69.633.808,53	123.616.400,40	0,00	193.250.208,93
Manutenção e Revisões	383.636.648,30	103.631.245,84	0,00	487.267.894,14
Seguros de Aeronaves	7.231.625,59	7.760.511,91	115.392,09	15.107.529,59
Tripulantes Técnicos	140.887.257,48	59.446.301,68	1.217.907,81	201.551.466,97
Comissários de Bordo	0,00	16.739.310,74	671.067,81	17.410.378,55
Arrendamento de Aeronaves	8.009.061,62	36.501.179,50	4.607.368,26	49.117.609,38
Tarifas de Auxílio a Navegação	28.590.987,63	22.230.793,06	401.415,01	51.223.195,70
Tarifas Aeroportuárias	21.763.197,60	26.997.721,16	326.507,96	49.087.426,72
Sub Total	822.908.513,75	508.477.705,14	8.048.469,78	1.339.434.688,67
<b>CUSTOS INDIRETOS</b>				
Organização Terrestre	60.530.287,65	26.703.678,93	313.140,30	87.547.106,88
Serviço de Bordo	4.375.633,30	39.485.635,68	1.265.552,80	45.123.821,78
Organização Tráfego — PAX	115.745.647,14	74.023.209,84	3.683.120,90	193.451.977,88
Organização Tráfego — Carga	8.527.939,93	7.028.928,92	199.280,42	15.756.149,27
Outras Despesas	1.904.389,57	489.367,54	0,00	2.393.757,11
Administração Geral	38.138.056,87	24.977.160,64	393.744,19	63.508.961,70
Sub Total	229.221.954,46	172.707.981,55	5.851.838,61	407.781.774,62
Total de Custos/despesas	1.052.130.468,21	681.185.686,69	13.900.308,39	1.747.216.463,29
Resultado	107.063.168,01	(21.852.019,89)	1.663.707,86	86.874.855,98
Juros Financ. Equip. Voo	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado Líquido	107.063.168,01	(21.852.019,89)	1.663.707,86	86.874.855,98
Outras Receitas Operacionais	0,00	0,00	0,00	110.174.138,62
Outros Despesas Operacionais	0,00	0,00	0,00	(9.045.782,17)
Outros Resultados Operacionais	0,00	0,00	0,00	101.128.356,45
Resultado Operacional Total	107.063.168,01	(21.852.019,89)	1.663.707,86	188.003.212,43

(Cr\$)

DISCRIMINAÇÃO	NORDESTE	BRASIL CENTRAL		
	E-110	E-110	FOKKER FK-27	FOKKER FK-100
Por hora de Voo				
Receita Média	50.739,84	49.220,47	101.422,06	520.187,71
Custo Médio	59.527,53	44.674,46	104.783,45	464.582,50
Por Quilômetro Voado				
Receita Média	174,89	179,78	351,22	1.310,10
Custo Médio	205,18	163,17	362,86	1.170,06
Por Assento Quilômetro Oferecido				
Receita Média	11,66	12,74	10,37	12,13
Custo Médio	13,68	11,56	10,72	10,83
Por Assento Quilômetro Utilizado Total				
Receita Média	20,35	22,58	16,63	21,89
Custo Médio	23,87	20,50	17,18	19,55
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago				
Receita Média	20,60	22,62	16,66	21,89
Custo Médio	24,17	20,53	17,21	19,55
Por Tonelada Quilômetro Oferecida				
Receita Média	153,83	163,29	79,17	113,53
Custo Médio	180,47	148,78	81,80	101,39
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Total				
Receita Média	335,80	262,96	146,58	294,69
Custo Médio	393,95	238,69	151,44	263,19
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga				
Receita Média	341,89	285,05	154,25	310,26
Custo Médio	401,10	258,72	159,37	277,09



**10 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990**  
(Cr\$)

163

DISCRIMINAÇÃO	RIO SUL			TABA	
	EMB-110	EMB-120	FOKKER	EMB-110	FH-227-B
Por hora de Voo					
Receita Média	44.990,07	106.530,01	112.721,59	58.858,82	107.391,51
Custo Médio	38.299,77	89.253,57	99.620,42	55.429,77	108.553,53
Por Quilômetro Voador					
Receita Média	167,73	297,59	390,79	196,68	340,48
Custo Médio	142,79	249,33	345,37	185,22	344,16
Por Assento Quilômetro Oferecido					
Receita Média	12,66	10,28	10,28	14,86	9,31
Custo Médio	10,78	8,61	9,09	14,00	9,41
Por Assento Quilômetro Utilizado Total					
Receita Média	27,24	14,12	15,97	22,67	15,58
Custo Médio	23,19	11,83	14,12	21,35	15,75
Por Assento Quilômetro Utilizado Pago					
Receita Média	28,11	14,27	16,20	23,00	15,94
Custo Médio	23,93	11,96	14,32	21,66	16,12
Por Tonelada Quilômetro Oferecida					
Receita Média	158,42	115,41	91,16	165,59	84,20
Custo Médio	134,86	96,70	80,57	156,22	85,11
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Total					
Receita Média	277,52	160,40	137,08	255,02	133,56
Custo Médio	236,25	134,39	121,14	240,16	135,00
Por Tonelada Quilômetro Utilizada Paga					
Receita Média	284,50	162,11	138,53	258,76	136,34
Custo Médio	242,19	135,82	122,42	243,68	137,82



## 10 — Receitas e custos médios por tipo de avião — 1990

(Cr\$)

DISCRIMINAÇÃO	TAM			MÉDIA		
	EMB-110	FOKKER F-27	FOKKER F-100	E-110	FOKKER F-27	FOKKER F-100
Por hora de Voo						
Receita Média	42.416,90	95.425,08	348.502,79	50.253,63	101.207,98	352.716,61
Custo Médio	52.533,20	113.224,49	543.562,84	52.119,75	109.119,30	541.624,36
Por Km Voado						
Receita Média	155,18	321,02	655,53	177,29	338,91	667,60
Custo Médio	192,19	380,90	1.022,44	183,87	365,40	1.025,16
Por Assento Km Oferecido						
Receita Média	10,35	7,73	6,09	12,40	8,74	6,20
Custo Médio	12,82	9,17	9,49	12,86	9,42	9,52
Por Assento Km Utilizado Total						
Receita Média	17,57	12,36	15,50	14,68	14,06	15,67
Custo Médio	21,76	14,66	24,18	22,28	15,16	24,06
Por Assento Km Utilizado Pago						
Receita Média	17,71	12,42	15,56	21,72	14,19	15,73
Custo Médio	21,94	14,73	24,27	22,53	15,30	24,15
Por Tonelada Km Oferecida						
Receita Média	140,87	72,85	56,95	157,63	78,54	58,00
Custo Médio	174,46	86,43	88,82	163,48	84,67	89,06
Por Tonelada Km Utilizada Total						
Receita Média	223,69	129,60	197,01	279,72	134,08	199,40
Custo Médio	277,04	153,77	307,28	290,10	144,56	306,20
Por Tonelada Km Utilizada Paga						
Receita Média	242,29	138,01	210,94	291,96	140,10	213,41
Custo Médio	300,07	163,75	329,00	302,80	151,05	327,71

## 11.1 — EMB-110

DISCRIMINAÇÃO	NORDESTE		RIO SUL		TABÁ	
	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado
<b>1 - DESPESAS DIRETAS</b>						
Combustível	6.499,94	22,40	5.364,82	20,01	7.253,30	24,24
Deprec. Equipam. Voo	1.562,87	5,39	2.840,75	10,59	1.020,33	3,41
Manutenção e Revisões	22.838,08	78,72	7.905,86	29,47	17.828,33	59,57
Seguros de Aeronaves	—	—	834,25	3,11	1.251,17	4,18
Tripulantes Técnicos	6.457,43	22,26	7.487,45	27,91	9.050,58	30,24
Comissários de Bordo	—	—	—	—	—	—
Arrendamento de Aeronaves	55,24	0,19	—	—	808,49	2,70
Tarifas de Aux. à Naveg.	1.126,02	3,88	2.658,94	9,91	663,79	2,22
Tarifas Aeroportuárias	638,31	2,20	523,80	1,95	479,31	1,60
<b>SUBTOTAL</b>	<b>39.177,89</b>	<b>135,04</b>	<b>27.615,87</b>	<b>102,95</b>	<b>38.355,30</b>	<b>128,16</b>
<b>2 - DESPESAS INDIRETAS</b>						
Org. Terrestre	2.527,63	8,71	2.027,33	7,56	2.664,15	8,90
Serv. de Bordo	156,17	0,54	1.333,75	4,97	76,39	0,26
Organ. Tráfego — Pax	6.087,32	20,98	4.413,83	16,46	4.197,17	14,02
Organ. Tráfego — Carga	—	—	126,36	0,47	1.283,45	4,29
Outras Despesas	—	—	76,85	0,29	—	—
Administração Geral	11.578,52	39,91	2.705,78	10,09	8.853,31	29,58
<b>SUBTOTAL</b>	<b>20.349,64</b>	<b>70,14</b>	<b>10.683,90</b>	<b>39,84</b>	<b>17.074,47</b>	<b>57,05</b>
<b>CUSTO TOTAL</b>	<b>59.527,53</b>	<b>205,18</b>	<b>38.299,77</b>	<b>142,79</b>	<b>55.429,77</b>	<b>185,21</b>

DISCRIMINAÇÃO	TAM		BRASIL CENTRAL		MÉDIA	
	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado
<b>1 - DESPESAS DIRETAS</b>						
Combustível	4.955,50	18,13	6.927,75	25,30	6.455,43	22,77
Deprec. Equipam. Voo	2.691,02	9,85	2.956,72	10,80	2.080,71	7,34
Manutenção e Revisões	17.141,16	62,71	16.289,58	59,50	18.176,11	64,12
Seguros de Aeronaves	284,02	1,04	307,06	1,12	409,95	1,45
Tripulantes Técnicos	7.047,04	25,78	5.982,21	21,85	6.952,13	24,53
Comissários de Bordo	—	—	—	—	—	—
Arrendamento de Aeronaves	2,65	0,01	340,07	1,24	248,06	0,88
Tarifas de Aux. à Naveg.	1.273,24	4,66	1.214,00	4,43	1.234,99	4,36
Tarifas Aeroportuárias	973,49	3,56	924,09	3,38	711,14	2,51
<b>SUBTOTAL</b>	<b>34.368,12</b>	<b>125,74</b>	<b>34.941,48</b>	<b>127,62</b>	<b>36.268,52</b>	<b>127,96</b>
<b>2 - DESPESAS INDIRETAS</b>						
Org. Terrestre	4.856,93	17,77	2.570,18	9,39	2.776,75	9,80
Serv. de Bordo	1.372,56	5,02	185,79	0,68	402,60	1,42
Organ. Tráfego — Pax	8.067,99	29,52	4.914,67	17,95	5.517,26	19,46
Organ. Tráfego — Carga	614,13	2,25	362,10	1,32	397,87	1,40
Outras Despesas	186,05	0,68	80,86	0,30	49,40	0,17
Administração Geral	3.067,42	11,22	1.619,38	5,91	6.707,35	23,66
<b>SUBTOTAL</b>	<b>18.165,08</b>	<b>66,46</b>	<b>9.732,98</b>	<b>35,55</b>	<b>15.851,23</b>	<b>55,91</b>
<b>CUSTO TOTAL</b>	<b>52.533,20</b>	<b>192,20</b>	<b>44.674,46</b>	<b>163,17</b>	<b>52.119,75</b>	<b>183,87</b>

## 11 — Custos médios por hora de voo e por Km voado — 1990

(Cr\$)

## 11.2 — FOKKER F-100

DISCRIMINAÇÃO	TAM		BRASIL CENTRAL		MÉDIA	
	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado
<b>1 - DESPESAS DIRETAS</b>						
Combustível	63.504,30	119,45	23.690,20	59,66	62.527,12	118,36
Deprec. Equipam. Voo	—	—	—	—	—	—
Manutenção e Revisões	13.204,71	24,84	—	—	12.880,61	24,38
Seguros de Aeronaves	4.149,75	7,81	3.856,69	9,71	4.142,56	7,84
Tripulantes Técnicos	26.985,03	50,76	40.705,47	102,52	27.321,78	51,71
Comissários de Bordo	11.330,20	21,31	22.428,74	56,49	11.602,60	21,96
Arrendamento de Aeronaves	255.450,90	480,50	153.989,58	387,83	252.960,64	478,79
Tarifas de Aux. à Naveg.	8.955,98	16,85	13.416,28	33,79	9.065,45	17,16
Tarifas Aeroportuárias	11.113,04	20,90	10.912,70	27,48	11.108,13	21,02
<b>SUBTOTAL</b>	<b>394.693,91</b>	<b>742,42</b>	<b>268.999,66</b>	<b>677,48</b>	<b>391.608,89</b>	<b>741,22</b>
<b>2 - DESPESAS INDIRETAS</b>						
Org. Terrestre	13.790,60	25,94	10.465,92	26,36	13.709,01	25,95
Serv. de Bordo	41.029,94	77,18	42.197,62	106,28	41.058,60	77,71
Organ. Tráfego — Pax	62.575,34	117,70	123.098,96	310,03	64.060,82	121,25
Organ. Tráfego — Carga	3.651,57	6,87	6.660,44	16,77	3.725,41	7,05
Outras Despesas	104,48	0,20	—	—	101,91	0,19
Administração Geral	27.717,00	52,14	13.159,90	33,14	27.359,72	51,79
<b>SUBTOTAL</b>	<b>148.868,93</b>	<b>280,01</b>	<b>195.582,84</b>	<b>492,58</b>	<b>150.015,47</b>	<b>283,94</b>
<b>CUSTO TOTAL</b>	<b>543.562,84</b>	<b>1.022,44</b>	<b>464.582,50</b>	<b>1.170,06</b>	<b>541.624,36</b>	<b>1.025,16</b>

## 11 — Custos médios por hora de voo e por Km voado — 1990

(Cr\$)

## 11.3 — EMB-120

DISCRIMINAÇÃO	RIO SUL		MÉDIA	
	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado
<b>1 - DESPESAS DIRETAS</b>				
Combustível	9.090,59	25,39	9.090,59	25,39
Deprec. Equipam. Voo	8.200,16	22,91	8.200,16	22,91
Manutenção e Revisões	11.014,24	30,71	11.014,24	30,77
Seguros de Aeronaves	2.843,97	7,94	2.843,97	7,94
Tripulantes Técnicos	11.971,07	33,44	11.971,07	33,44
Comissários de Bordo	2.239,70	6,26	2.239,70	6,26
Arrendamento de Aeronaves	6.254,28	17,47	6.254,28	17,47
Tarifas de Aux. à Naveg.	4.062,95	11,35	4.062,95	11,35
Tarifas Aeroportuárias	1.022,67	2,86	1.022,67	2,86
<b>SUBTOTAL</b>	<b>56.699,63</b>	<b>158,39</b>	<b>56.699,63</b>	<b>158,39</b>
<b>2 - DESPESAS INDIRETAS</b>				
Org. Terrestre	5.536,29	15,47	5.536,29	15,47
Serv. de Bordo	5.721,99	15,98	5.721,99	15,98
Organ. Tráfego — Pax	14.109,37	39,41	14.109,37	39,41
Organ. Tráfego — Carga	537,23	1,50	537,23	1,50
Outras Despesas	227,85	0,64	227,85	0,64
Administração Geral	6.421,21	17,94	6.421,21	17,94
<b>SUBTOTAL</b>	<b>32.553,94</b>	<b>90,94</b>	<b>32.553,94</b>	<b>90,94</b>
<b>CUSTO TOTAL</b>	<b>89.253,57</b>	<b>249,33</b>	<b>89.253,57</b>	<b>249,33</b>

(Cr\$)

## 11.4 — FOKKER F-27

DISCRIMINAÇÃO	NORDESTE		RIO SUL		TABA	
	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado
<b>1 - DESPESAS DIRETAS</b>						
Combustível	—	—	18.146,21	62,91	25.994,38	82,41
Deprec. Equipam. Voo	—	—	4.871,79	16,89	4.683,66	14,85
Manutenção e Revisões	—	—	14.835,67	51,43	19.700,75	62,46
Seguros de Aeronaves	—	—	2.503,84	8,68	1.297,00	4,11
Tripulantes Técnicos	—	—	11.339,86	39,31	16.042,86	50,86
Comissários de Bordo	—	—	3.019,22	10,47	4.415,19	14,00
Arrendamento de Aeronaves	—	—	—	—	—	—
Tarifas de Aux. à Naveg.	—	—	4.487,39	15,56	1.097,67	3,48
Tarifas Aeroportuárias	—	—	1.669,98	5,79	1.184,57	3,76
<b>SUBTOTAL</b>	—	—	60.873,96	211,04	74.416,08	235,93
<b>2 - DESPESAS INDIRETAS</b>						
Org. Terrestre	—	—	7.196,43	24,95	2.222,10	7,05
Serv. de Bordo	—	—	6.749,64	23,40	184,28	0,58
Organ. Tráfego — Pax	—	—	15.221,67	52,77	10.139,60	32,15
Organ. Tráfego — Carga	—	—	739,17	2,56	4.162,32	13,20
Outras Despesas	—	—	1.925,14	6,67	—	—
Administração Geral	—	—	6.914,39	23,97	17.429,15	55,25
<b>SUBTOTAL</b>	—	—	38.746,44	134,32	34.137,45	108,23
<b>CUSTO TOTAL</b>	—	—	99.620,40	345,36	108.553,53	344,16

DISCRIMINAÇÃO	TAM		BRASIL CENTRAL		MÉDIA	
	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado	Custo Médio por Hora de Voo	Custo Médio por Km Voado
<b>1 - DESPESAS DIRETAS</b>						
Combustível	17.043,32	57,34	17.159,84	59,43	19.097,85	63,96
Deprec. Equipam. Voo	16.899,46	56,85	19.015,30	65,85	13.095,87	43,85
Manutenção e Revisões	18.076,76	60,81	15.941,09	55,20	17.653,27	59,11
Seguros de Aeronaves	1.023,36	3,44	1.193,76	4,13	1.302,79	4,36
Tripulantes Técnicos	7.384,75	24,84	9.144,33	31,67	10.014,76	33,54
Comissários de Bordo	2.867,60	9,65	2.574,93	8,92	3.167,02	10,61
Arrendamento de Aeronaves	—	—	5.614,80	19,44	909,29	3,04
Tarifas de Aux. à Naveg.	2.490,40	8,38	3.419,65	11,84	2.609,45	8,74
Tarifas Aeroportuárias	2.833,25	9,53	4.152,93	14,38	2.547,76	8,53
<b>SUBTOTAL</b>	68.618,90	230,84	78.216,63	270,86	70.398,06	235,74
<b>2 - DESPESAS INDIRETAS</b>						
Org. Terrestre	5.455,81	18,36	4.107,70	14,23	4.785,10	16,01
Serv. de Bordo	10.539,88	35,46	6.073,88	21,03	7.139,79	23,91
Organ. Tráfego — Pax	19.178,31	64,52	11.386,62	39,43	15.497,61	51,90
Organ. Tráfego — Carga	2.506,62	8,43	1.081,23	3,74	2.393,97	8,02
Outras Despesas	319,20	1,07	75,28	0,26	422,82	1,42
Administração Geral	6.605,77	22,22	3.842,11	13,31	8.481,95	28,40
<b>SUBTOTAL</b>	44.605,59	150,06	26.566,82	92,00	38.721,24	129,66
<b>CUSTO TOTAL</b>	113.224,49	380,90	104.783,45	362,86	109.119,30	365,40

**12 — Balanço Patrimonial por Empresa — 1990\***  
(Cr\$)

DISCRIMINAÇÃO	RIO SUL	TABA	TAM	NORDESTE	BRASIL CENTRAL
<b>ATIVO</b>					
Ativo Circulante	1.187.558.000	1.215.043.000	1.810.944.451	583.920.000	389.613.909
Disponível	36.663.000	65.339.000	61.707.617	279.120.000	3.768.420
Créditos	445.450.000	761.330.000	1.502.701.346	249.083.000	326.443.523
Estoques	675.088.000	207.041.000	174.063.628	50.653.000	41.480.797
Despesas Diferidas	30.357.000	181.333.000	72.471.860	5.064.000	17.921.169
Ativo Realizável a Longo Prazo	3.511.000	1.069.000	74.895.617	6.821.000	8.267.481
Ativo Permanente	6.402.578.000	2.014.468.000	9.159.804.960	1.005.966.000	2.490.411.946
Investimentos	465.000	21.182.000	49.369.377	1.592.000	23.763.393
Imobilizado	6.365.216.000	1.993.286.000	8.207.470.070	1.001.302.000	2.389.224.761
Diferido	36.897.000	—	902.965.513	3.072.000	77.423.792
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>7.593.647.000</b>	<b>3.230.580.000</b>	<b>11.045.645.028</b>	<b>1.596.707.000</b>	<b>2.888.293.336</b>
<b>PASSIVO</b>					
Passivo Circulante	1.642.336.000	1.282.509.000	9.150.997.756	762.125.000	2.235.247.682
Passivo Exigível a Longo Prazo	4.314.270.000	546.431.000	1.837.244.497	773.002.000	141.464.406
Resultados de Exercícios Futuros	—	—	—	—	—
Patrimônio Líquido	1.637.041.000	1.401.640.000	57.402.775	61.580.000	511.581.248
Capital Social	682.650.000	154.700.000	450.000.000	27.514.000	33.406.162
Reservas de Capital	2.013.680.000	1.307.429.000	2.456.827.895	276.537.000	602.105.362
Reservas de Lucros	—	250.000	—	—	—
Reservas/Reavaliação Investimento	503.520.000	—	1.413.352.347	—	557.479.591
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(1.562.809.000)	(60.739.000)	(4.262.777.467)	(242.471.000)	(681.409.867)
Ações em Tesouraria	—	—	—	—	—
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>7.593.647.000</b>	<b>3.230.580.000</b>	<b>11.045.645.028</b>	<b>1.596.707.000</b>	<b>2.888.293.336</b>

\*RIO SUL: IGP.DII

TABA/NORDESTE: BTNF

TAM/BRC: IPC



**13 — Balanço Patrimonial da Indústria — 1985/90**  
(Cr\$)

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986	1987	1988	1989	1990*
<b>ATIVO</b>						
Ativo Circulante	219.771	376.193	1.694.649	16.908.170	292.777.505	5.187.079.360
Disponível	16.844	16.151	101.661	439.885	8.117.605	446.598.037
Créditos	108.192	249.139	1.166.351	13.013.122	224.080.725	3.285.007.869
Estoques	36.490	79.018	279.864	2.522.863	53.094.405	1.148.326.425
Despesas Diferidas	58.215	31.885	146.753	932.300	7.484.770	307.147.029
Ativo Realizável a Longo Prazo	16.583	23.876	142.571	159.884	818.520	94.564.098
Ativo Permanente	1.306.311	1.518.331	7.499.056	84.273.647	1.424.277.117	21.073.228.906
Investimentos	2.953	4.582	19.106	202.430	3.926.703	96.371.770
Imobilizado	1.267.264	1.497.188	7.308.565	82.668.776	1.397.385.431	19.956.498.831
Diferido	36.094	16.561	171.385	1.402.441	22.964.983	1.020.358.305
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.542.665</b>	<b>1.918.400</b>	<b>9.336.276</b>	<b>101.341.701</b>	<b>1.717.873.142</b>	<b>26.354.872.364</b>
<b>PASSIVO</b>						
Passivo Circulante	516.772	554.755	3.773.848	44.735.266	985.383.195	15.073.215.438
Passivo Exigível a Longo Prazo	567.322	602.993	2.791.475	36.762.755	570.561.800	7.612.411.903
Resultados de Exercícios Futuros	—	—	—	—	—	—
Patrimônio Líquido	458.571	760.652	2.770.953	19.843.680	161.928.147	3.669.245.023
Capital Social	127.647	325.274	981.735	3.316.603	28.758.662	1.348.270.162
Reservas de Capital	240.740	181.974	1.822.366	24.078.902	411.087.854	6.656.579.257
Reservas de Lucros	6.987	93.439	26.973	59.472	26.000	250.000
Reservas/Reavaliação Investimento	224.792	104.210	838.778	9.532.953	133.013.868	2.474.351.938
Lucros/Prejuízos Acumulados	(141.595)	55.755	(897.380)	(17.130.323)	(410.767.929)	(6.810.206.334)
Ações em Tesouraria	—	—	—	(13.927)	(220.308)	—
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>1.542.665</b>	<b>1.918.400</b>	<b>9.336.276</b>	<b>101.341.701</b>	<b>1.717.873.142</b>	<b>26.354.872.364</b>

\*RIO SUL: IGP.DII

TABA/NORDESTE: BTNF

TAM/BRC: IPC



## 14 - Balanço Patrimonial da Indústria: Análise vertical e horizontal - 1985/90

ATIVO	1985		1986		1987		1988		1989		1990	
	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total Mar/Dez	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total
Ativo Circulante	161,6	14,2	71,2	19,6	350,5	18,2	897,7	16,7	1.631,6	17,1	1.671,7	19,6
Disponível	172,9	1,1	(4,1)	0,8	529,6	1,1	332,7	0,5	1.745,4	0,5	5.401,6	1,7
Créditos	135,3	7,0	130,3	13,0	368,2	12,5	1.015,7	12,8	1.621,9	13,0	1.366,0	12,3
Estoques	179,3	2,4	116,5	4,1	254,2	3,0	801,5	2,5	2.004,5	3,1	2.062,8	4,4
Despesas Diferidas	209,6	3,7	(45,2)	1,7	360,2	1,6	535,3	0,9	702,8	0,5	4.003,6	1,2
Ativo Realizável a Longo Prazo	3.576,9	1,1	43,9	1,3	497,1	1,5	12,1	0,2	412,0	0,1	11.453,1	0,4
Ativo Permanente	335,2	84,7	16,2	79,1	393,9	80,3	1.023,8	83,1	1.590,1	82,8	1.379,6	80,0
Investimentos	231,0	0,2	55,2	0,2	317,0	0,2	959,5	0,2	1.839,8	0,2	2.354,3	0,4
Imobilizado	347,5	82,2	18,1	78,0	388,1	78,2	1.031,1	81,6	1.590,3	81,3	1.328,1	75,7
Diferido	124,5	2,3	(54,1)	0,9	934,9	1,8	718,3	1,4	1.537,5	1,3	4.343,1	3,9
TOTAL DO ATIVO	301,1	100,0	24,3	100,0	386,7	100,0	985,5	100,0	1.595,1	100,0	1.434,2	100,0

PASSIVO	1985		1986		1987		1988		1989		1990	
	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total Mar/Dez	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total
Passivo Circulante	316,9	33,5	7,3	28,9	580,3	40,4	1.085,4	44,1	2.102,7	57,4	1.429,7	57,2
Passivo Exigível a Longo Prazo	366,4	36,8	6,3	31,5	362,9	29,9	1.217,0	36,3	1.452,0	33,2	1.234,0	28,9
Resultado de Exercícios Futuros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	231,5	29,7	65,9	39,6	264,3	29,7	616,1	19,6	716,0	9,4	2.165,9	13,9
Capital Social Realizado	277,7	8,3	154,8	16,9	201,8	10,5	237,8	3,3	767,1	1,7	4.588,2	5,1
Reservas de Capital	231,2	15,6	(24,4)	9,5	901,4	19,5	1.221,3	23,7	1.607,3	23,9	1.519,3	25,3
Reservas de Lucro	(62,1)	0,4	1.237,3	4,9	(71,1)	0,3	120,5	0,1	(56,2)	-	861,5	-
Reservas de Reavaliação de Investimentos	3.265,6	14,6	(53,6)	5,4	704,9	9,0	1.036,5	9,4	1.295,6	7,7	1.860,2	9,4
Lucros/Prejuízos Acumulados	(2.111,5)	(9,2)	139,4	2,9	709,5	(9,6)	-	(16,9)	2.297,9	(23,9)	1.657,9	(25,9)
Ações em Tesouraria	-	-	-	-	-	-	-	-	1.481,9	-	-	-
TOTAL DO PASSIVO	301,1	100,0	24,3	100,0	386,7	100,0	985,5	100,0	1.595,1	100,0	1.434,2	100,0

DISCRIMINAÇÃO	NORDESTE	RIO SUL	TABA	TAM	BRASIL CENTRAL
<b>1 - Receitas Operacionais</b>	1.702.055.000	6.351.597.000	1.926.888.000	3.073.989.177	1.957.333.748
Receitas de Vão	1.602.491.000	6.204.920.000	1.759.804.000	2.732.072.170	1.818.910.130
Outras Receitas Operacionais	99.564.000	146.677.000	167.084.000	341.917.007	138.423.618
<b>2 - Custos Operacionais</b>	(1.246.486.000)	(4.067.543.000)	(1.316.567.000)	(2.393.992.903)	(1.414.389.458)
Custeio das Linhas	(1.246.486.000)	(3.473.141.000)	(1.316.567.000)	(1.868.361.365)	(1.220.060.187)
Outros Custos Operacionais	—	(594.402.000)	—	(525.631.538)	(194.329.271)
<b>3 - Lucro Bruto</b>	455.569.000	2.284.054.000	610.321.000	679.996.274	542.944.290
<b>4 - Despesas Gerais e Administrativas</b>	(712.872.000)	(1.648.004.000)	(620.454.000)	(1.527.394.892)	(340.822.684)
<b>5 - Despesas Financeiras</b>	(56.023.000)	(629.848.000)	(119.456.000)	(312.381.322)	(82.165.973)
<b>6 - Receitas Financeiras</b>	290.730.000	13.830.000	21.640.000	44.072.346	15.171.685
<b>7 - Resultado Financeiro</b>	234.707.000	(616.018.000)	(97.816.000)	(268.308.976)	(66.994.288)
<b>8 - Depreciações e Amortizações</b>	—	—	—	(102.168.281)	(30.307.771)
<b>9 - Lucro Operacional</b>	(22.596.000)	20.032.000	(107.949.000)	(1.217.875.875)	104.819.547
<b>10 - Receitas não Operacionais</b>	7.198.000	562.892.000	306.399.000	17.515.672	4.357.134
<b>11 - Despesas não Operacionais</b>	—	(323.420.000)	(9.475.000)	(102.333.227)	(72.309.517)
<b>12 - Resultado da Correção Monetária</b>	541.506.000	360.141.000	353.388.000	9.561.411.066	2.503.214.653
<b>13 - Variações Cambiais e Monetárias</b>	(750.844.000)	(1.466.932.000)	(713.117.000)	(7.730.503.092)	(1.994.527.078)
<b>14 - Lucro antes do Imposto de Renda</b>	(224.736.000)	(847.287.000)	(170.754.000)	528.214.544	545.554.739
<b>15 - Provisão para o Imposto de Renda</b>	—	—	—	(57.483.133)	(54.237.543)
<b>16 - Reversão de Prov. p/Imposto de Renda</b>	—	15.957.000	—	—	—
<b>17 - Reserva Legal</b>	—	—	—	—	—
<b>18 - Participações</b>	—	—	—	—	—
<b>19 - Compensação de Reservas</b>	—	—	—	—	—
<b>20 - Lucro Líquido do Exercício</b>	(224.736.000)	(831.330.000)	(170.754.000)	470.731.411	491.317.196

\* RIO SUL: IGP DI  
TABA/NORDESTE: BTN  
TAM/BRC: IPC

## 16 — Demonstrativo de resultado da indústria - 1985/90

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986	1987	1988	1989	1990
1 - Receitas Operacionais	568.968	1126.383	4.126.587	30.904.131	397.007.063	15.011.862.925
Receitas de Vão	515.412	954.579	3.785.429	28.150.295	351.233.438	14.118.197.300
Outras Receitas Operacionais	53.556	171.804	341.158	2.753.836	45.773.625	893.665.625
2 - Custos	(479.776)	(769.914)	(3.097.140)	(24.263.814)	(375.573.892)	(10.438.978.361)
Custos das Linhas	(465.978)	(769.914)	(3.071.932)	(24.132.029)	(349.333.910)	(9.124.615.552)
Outros Custos Operacionais	(13.798)	—	(25.208)	(131.785)	(26.239.982)	(1.314.362.809)
3 - Lucro Bruto	89.192	356.469	1.029.447	6.640.317	21.433.171	4.572.884.564
4 - Desp. Gerais e Administrativas	(95.297)	(262.059)	(1.001.578)	(6.781.502)	(124.490.684)	(4.849.547.576)
5 - Despesas Financeiras	(66.253)	(31.029)	(333.894)	(3.076.107)	(119.591.258)	(1.199.874.295)
6 - Ajustes Prog. Estb. Econômica	—	25.544	1.064	(48)	(7.000)	—
7 - Receitas Financeiras	2.553	—	90.236	1.280.366	26.245.000	385.444.031
8 - Resultado Financeiro	(63.700)	(31.029)	(243.658)	(1.795.741)	(93.346.258)	(814.430.264)
9 - Depreciação e Amortização	(2.607)	(2.469)	(19.245)	(259.931)	(3.080.152)	(132.476.052)
10 - Lucro Operacional	(72.412)	88.436	(233.970)	(2.196.905)	(199.490.923)	(1.223.569.328)
11 - Receitas não Operacionais	15.501	20.065	88.649	811.906	8.617.579	898.361.806
12 - Despesas não Operacionais	(21.928)	(22.744)	(35.074)	(473.240)	(9.854.825)	(507.537.744)
13 - Efeito Inflacionário	(41.471)	69.693	(1.502.707)	(7.920.532)	40.667.101	663.737.549
a) Resultado da Cor. Monetária	522.114	261.908	2.091.591	45.451.537	966.526.428	13.319.660.719
b) Variações Camb.e Monetárias	(563.585)	(192.214)	(3.144.298)	(53.372.069)	(925.859.327)	(12.655.923.170)
14 - Lucro antes do Imp. de Renda	(120.310)	155.470	(1.233.102)	(9.778.771)	(160.061.068)	(169.007.717)
15 - Provisão p/Imposto de Renda	(6.614)	(24.495)	(29.230)	—	—	—
16 - Rev. Prov. p/Imposto Diferido	—	—	46.100	—	—	—
17 - Imposto de Renda a Restituir	—	597	—	—	—	—
18 - Reserva Legal	—	—	—	—	—	—
19 - Participações	—	—	—	—	—	—
20 - Compensação de Reserva	(31.762)	—	—	—	—	—
21 - Lucro Líquido do Exercício	(95.162)	131.572	(1.216.232)	(9.778.771)	(160.061.068)	(169.007.717)

\* Riosul: IGP-DI  
 Tabá/Nordeste: BTNf  
 Tam/BRC: IPC

## 17 - Demonstrativo de resultados da indústria: análise vertical e horizontal

DISCRIMINAÇÃO	1985		1986(**)		1987		1988		1989		1990	
	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	% Em relação ao Total Jan/Fev	% Em relação ao Total Mar/Dez	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total	Δ %	% Em relação ao Total
1 - Receitas Operacionais	210,1	100,0	98,0	100,0	266,4	100,0	648,9	100,0	1.184,6	100,0	3.781,3	100,0
Receitas de Vão	202,2	90,6	85,2	84,7	296,5	91,7	643,6	91,1	1.147,7	88,5	3.919,6	94,0
Outras Receitas Operacionais	315,3	9,4	220,8	15,2	98,6	8,3	707,2	8,9	1.562,2	1,5	1.852,4	6,0
2 - Custos Operacionais	248,5	84,3	60,5	68,3	302,3	75,1	683,4	78,5	1.447,9	94,6	2.679,5	69,5
Custos de Linhas	250,0	81,9	65,2	68,3	298,9	74,4	685,5	78,1	1.347,6	88,0	2.512,0	60,8
Outros Custos Operacionais	203,4	2,4	—	—	—	0,6	422,8	0,4	19.811,2	6,6	4.909,0	8,7
3 - Lucro Bruto	94,9	15,7	299,7	22,8	188,8	24,9	645,0	21,5	222,8	5,4	21.235,5	30,5
4 - Despesas Gerais e Administrativas	257,4	16,7	172,9	23,1	285,1	24,3	577,1	21,9	1.735,7	31,4	3.795,5	32,3
5 - Despesas Financeiras	263,9	1,6	53,2	2,7	976,1	8,1	821,3	9,9	3.787,8	30,1	903,3	8,0
6 - Ajuste Prog. Estb. Econômica	—	—	—	2,0	4,2	—	104,5	—	14.683,3	—	—	—
7 - Receitas Financeiras	56,2	0,4	—	—	—	2,2	1.318,9	4,1	1.949,8	6,6	1.368,6	2,6
8 - Resultado Financeiro	207,7	—	51,2	—	685,3	—	737,0	—	5.198,2	—	772,5	5,4
9 - Depreciação e Amortização	104,0	0,4	(5,3)	0,2	679,5	0,5	1.250,6	0,8	1.084,9	0,8	4.200,9	0,9
10 - Lucro Operacional	5.906,9	(12,7)	122,2	7,8	(264,5)	(5,7)	838,9	(7,1)	8.980,5	(50,3)	513,3	8,2
11 - Receita não Operacional	124,4	2,7	29,4	1,8	341,8	2,1	815,9	2,6	961,4	2,2	10.324,8	6,0
12 - Despesas não Operacionais	843,1	3,8	3,7	2,0	54,2	0,8	1.249,3	1,5	1.982,4	2,5	5.050,1	3,4
13 - Efeito Inflacionário	(2.019,3)	7,3	188,0	6,2	(1.610,5)	(25,5)	652,4	(25,6)	613,4	10,3	1.532,1	4,4
a) Resultado da Correção Monetária	356,6	91,8	49,8	23,2	698,6	50,7	2.073,1	147,1	2.026,5	243,5	1.278,1	88,7
b) Variações Cambiais e Monetárias	(402,4)	(99,0)	65,9	(17,1)	(1.535,8)	(76,2)	1.597,4	(172,7)	1.634,7	(233,2)	1.266,9	84,3
14 - Lucro antes do Imposto de Renda	(1.605,9)	(21,1)	129,2	13,8	(893,1)	(29,9)	693,0	(31,6)	1.536,8	(40,3)	5,6	1,1
15 - Provisão para Imposto de Renda	512,4	1,2	270,3	2,2	19,3	0,7	—	—	—	—	—	—
16 - Reversão Provisão p/ Imp. Diferido	—	—	—	—	—	1,1	—	—	—	—	—	—
17 - Imposto de Renda a Restituir	—	—	—	0,1	—	—	—	—	—	—	—	—
18 - Reserva Legal	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
19 - Participações	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
20 - Compensação de Reservas	—	5,6	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
21 - Lucro Líquido do Exercício	1.489,6	(16,7)	138,3	11,7	(1.024,4)	(29,5)	704,0	(31,6)	1.536,8	(40,3)	-5,6	1,1

**18 — Crescimento real (\*) dos principais itens do balanço patrimonial da Indústria — 1985/90**  
(%)

DISCRIMINAÇÃO	1985	1986	1987	1988	1989	1990
<b>ATIVO</b>						
Ativo Circulante	(21,9)	3,7	(3,3)	(12,4)	(8,0)	12,4
Realizável a Longo Prazo	997,2	(12,8)	28,1	(90,1)	(72,8)	632,8
Ativo Permanente	29,9	(29,6)	5,9	(1,3)	(10,2)	6,2
Total do Ativo	19,7	(24,7)	4,4	(4,7)	(10,0)	(2,7)
<b>PASSIVO</b>						
Passivo Circulante	24,4	(34,9)	45,9	4,1	17,0	(3,0)
Exigível a Longo Prazo	39,2	(35,6)	(0,6)	15,6	(18,0)	(15,4)
Resultado de Exerc. Futuros	—	—	—	—	—	—
Patrimônio Líquido	(1,1)	0,5	21,8	(37,1)	(56,7)	43,7
Total do Passivo	19,7	(24,7)	4,4	(4,7)	(10,0)	(2,7)

(\*) Deflator: Índice Geral de Preços — DI

**19 — Índices econômico-financeiros por empresa - 1985/90**  
**19.1 - Índices de rentabilidade**

175

DISCRIMINAÇÃO	ÍNDICE (%)					
	1985	1986	1987	1988	1989	1990
<b>NORDESTE</b>						
1 - Lucro Operacional Bruto/Receitas Operacionais (Margem Bruta)	28,2	43,60	32,3	24,7	(25,0)	0,3
2 - Lucro Operacional Líquido /Receitas Operacionais (Margem Líquida)	(6,5)	2,6	5,1	8,9	(19,2)	(0,1)
3 - Lucro Líquido/Patrimônio Líquido (Rentabilidade do Capital Próprio)	(16,8)	7,1	1,7	14,2	(44,3)	(3,6)
<b>RIO SUL</b>						
1 - Lucro Operacional Bruto/Receitas Operacionais (Margem Bruta)	13,7	20,7	5,7	1,1	0,3	0,4
2 - Lucro Operacional Líquido /Receitas Operacionais (Margem Líquida)	1,2	10,4	(2,6)	(45,3)	(99,9)	(0,1)
3 - Lucro Líquido/Patrimônio Líquido (Rentabilidade do Capital Próprio)	6,5	21,9	12,2	(37,9)	(137,3)	(0,5)
<b>TABA</b>						
1 - Lucro Operacional Bruto/Receitas Operacionais (Margem Bruta)	7,9	35,1	25,2	28,7	13,5	31,7
2 - Lucro Operacional Líquido /Receitas Operacionais (Margem Líquida)	(32,4)	11,1	(8,0)	0,8	(20,9)	(5,6)
3 - Lucro Líquido/Patrimônio Líquido (Rentabilidade do Capital Próprio)	—	12,8	(3,1)	(0,4)	(0,6)	(12,2)
<b>TAM</b>						
1 - Lucro Operacional Bruto/Receitas Operacionais (Margem Bruta)	32,6	34,4	35,8	30,9	22,4	22,1
2 - Lucro Operacional Líquido /Receitas Operacionais (Margem Líquida)	5,4	7,3	(6,3)	7,1	(40,5)	(39,6)
3 - Lucro Líquido/Patrimônio Líquido (Rentabilidade do Capital Próprio)	4,6	18,4	(112,0)	(937,7)	...	820,1
<b>BRASIL CENTRAL</b>						
1 - Lucro Operacional Bruto/Receitas Operacionais (Margem Bruta)	—	30,1	23,6	27,6	(4,45)	27,7
2 - Lucro Operacional Líquido /Receitas Operacionais (Margem Líquida)	—	9,1	(13,9)	1,7	(39,2)	5,4
3 - Lucro Líquido/Patrimônio Líquido (Rentabilidade do Capital Próprio)	—	29,6	(841,6)	(201,6)	—	96,0
<b>INDÚSTRIA</b>						
1 - Lucro Operacional Bruto/Receitas Operacionais (Margem Bruta)	15,7	31,6	24,9	21,5	5,4	0,2
2 - Lucro Operacional Líquido /Receitas Operacionais (Margem Líquida)	(12,7)	7,8	5,6	7,1	(50,3)	(0,01)
3 - Lucro Líquido/Patrimônio Líquido (Rentabilidade do Capital Próprio)	(20,7)	4,7	(43,9)	(49,3)	(98,9)	(0,04)

\* Patrimônio Líquido Negativo



**19 — Índices econômico-financeiros por empresa - 1985/90**  
**19.2 - Índices de solvência**

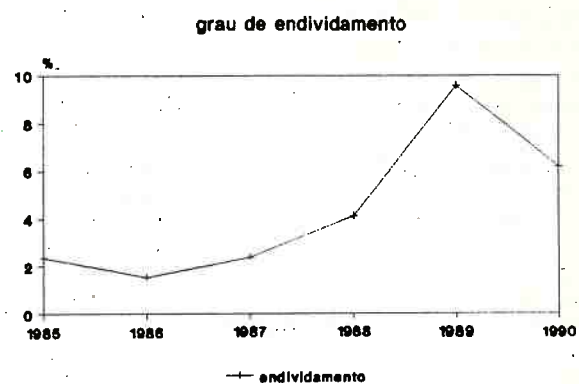
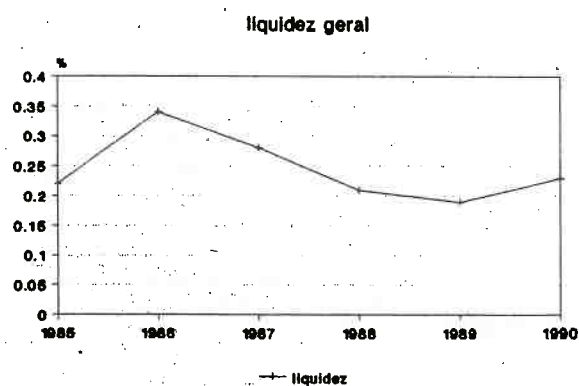
DISCRIMINAÇÃO	ÍNDICE (%)					
	1985	1986	1987	1988	1989	1990
<b>NORDESTE</b>						
1 - Liquidez Corrente ou Comum (Ativo Circulante/Passivo Circulante)	0,82	0,84	0,96	1,23	1,01	0,77
2 - Liquidez Seca (Disponível + Créditos/Passivo Circulante)	0,58	0,63	0,69	0,98	0,95	0,69
3 - Liquidez Geral (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo/Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo)	1,00	1,03	1,03	0,80	0,45	0,38
<b>RIO SUL</b>						
1 - Liquidez Corrente ou Comum (Ativo Circulante/Passivo Circulante)	0,78	0,71	0,41	0,47	0,29	0,72
2 - Liquidez Seca (Disponível + Créditos/Passivo Circulante)	0,57	0,53	0,33	0,38	0,26	0,29
3 - 3 - Liquidez Geral (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo/Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo)	0,31	0,50	0,41	0,15	0,12	0,20
<b>TABA</b>						
1 - Liquidez Corrente ou Comum (Ativo Circulante/Passivo Circulante)	0,45	0,78	0,91	0,73	0,64	0,95
2 - Liquidez Seca (Disponível + Créditos/Passivo Circulante)	0,26	0,42	0,70	0,44	0,22	0,64
3 - 3 - Liquidez Geral (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo/Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo)	0,44	0,78	0,87	0,58	0,59	0,66
<b>TAM</b>						
1 - Liquidez Corrente ou Comum (Ativo Circulante/Passivo Circulante)	0,50	0,57	0,36	0,28	0,24	0,20
2 - Liquidez Seca (Disponível + Créditos/Passivo Circulante)	0,33	0,39	0,28	0,25	0,22	0,17
3 - 3 - Liquidez Geral (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo/Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo)	0,17	0,22	0,15	0,16	0,17	0,17
<b>BRASIL CENTRAL</b>						
1 - Liquidez Corrente ou Comum (Ativo Circulante/Passivo Circulante)	—	0,78	0,33	0,21	0,09	0,17
2 - Liquidez Seca (Disponível + Créditos/Passivo Circulante)	—	0,67	0,21	0,17	0,08	0,15
3 - 3 - Liquidez Geral (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo/Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo)	—	0,26	0,23	0,17	0,08	0,17
<b>INDÚSTRIA</b>						
1 - Liquidez Corrente ou Comum (Ativo Circulante/Passivo Circulante)	0,42	0,68	0,45	0,38	0,30	0,34
2 - Liquidez Seca (Disponível + Créditos/Passivo Circulante)	0,24	0,48	0,33	0,30	0,24	0,25
3 - 3 - Liquidez Geral (Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo/Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo)	0,22	0,34	0,28	0,21	0,19	0,23

DISCRIMINAÇÃO	ÍNDICE (%)					
	1985	1986	1987	1988	1989	1990
<b>NORDESTE</b>						
a) Índices de Garantia de Capital de Terceiros						
1 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Patrimônio Líquido	1,504	1,445	1,504	1,366	2,298	24,929
2 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Ativo Total	0,601	0,591	0,601	0,577	0,776	0,961
b) Índices de Capital Próprio						
1 - Patrimônio Líquido/Ativo Total	0,399	0,409	0,399	0,423	0,224	0,039
c) Índice de Imobilização						
1 - Ativo Imobilizado/Ativo Total	0,380	0,358	0,351	0,519	0,647	0,627
<b>RIO SUL</b>						
a) Índices de Garantia de Capital de Terceiros						
1 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Patrimônio Líquido	1,022	0,823	1,247	4,066	13,947	3,639
2 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Ativo Total	0,506	0,451	0,555	0,803	0,933	0,784
b) Índice de Capital Próprio						
1 - Patrimônio Líquido/Ativo Total	0,494	0,548	0,445	0,197	0,067	0,216
c) Índice de Imobilização						
1 - Ativo Imobilizado/Ativo Total	0,838	0,772	0,757	0,874	0,887	0,838
<b>TABA</b>						
a) Índices de Garantia de Capital de Terceiros						
1 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Patrimônio Líquido	0,478	0,314	0,319	0,462	0,649	1,305
2 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Ativo Total	0,323	0,239	0,241	0,316	0,393	0,566
b) Índice de Capital Próprio						
1 - Patrimônio Líquido/Ativo Total	0,676	0,761	0,758	0,684	0,607	0,434
c) Índice de Imobilização						
1 - Ativo Imobilizado/Ativo Total	0,831	0,793	0,773	0,815	0,767	0,617

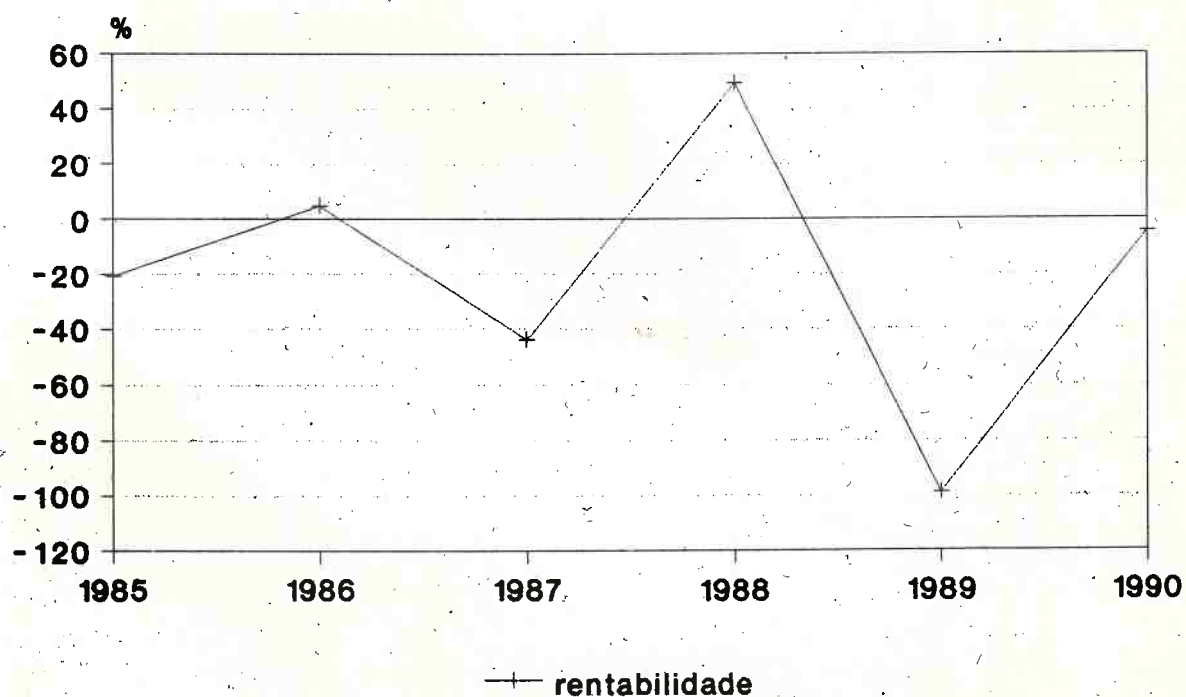
**19 — Índices econômico-financeiros por empresa - 1985/90**  
**19.3 - Índices de estrutura patrimonial**

DISCRIMINAÇÃO	ÍNDICE (%)					
	1985	1986	1987	1988	1989	1990
<b>TAM</b>						
a) Índices de Garantia de Capital de Terceiros						
1 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Patrimônio Líquido	3,856	2,817	5,360	60,386	—	191,424
2 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Ativo Total	0,794	0,738	0,843	0,984	1,102	0,995
b) Índices de Capital Próprio						
1 - Patrimônio Líquido/Ativo Total	0,206	0,262	0,157	0,016	—	0,005
c) Índice de Imobilização						
1 - Ativo Imobilizado/Ativo Total	0,857	0,825	0,850	0,823	0,783	0,743
 <b>BRASIL CENTRAL</b>						
a) Índices de Garantia de Capital de Terceiros						
1 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Patrimônio Líquido	—	4,005	35,344	12,888	—	4,646
2 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Ativo Total	—	0,800	0,972	0,928	1,057	0,823
b) Índice de Capital Próprio						
1 - Patrimônio Líquido/Ativo Total	—	0,199	0,027	0,072	—	0,177
c) Índice de Imobilização						
1 - Ativo Imobilizado/Ativo Total	—	0,791	0,731	0,809	0,887	0,827
 <b>INDÚSTRIA</b>						
a) Índices de Garantia de Capital de Terceiros						
1 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Patrimônio Líquido	2,364	1,522	2,369	4,107	9,609	6,183
2 - Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo/Ativo Total	0,703	0,603	0,703	0,804	0,906	0,860
b) Índice de Capital Próprio						
1 - Patrimônio Líquido/Ativo Total	0,297	0,396	0,297	0,196	0,094	0,139
c) Índice de Imobilização						
1 - Ativo Imobilizado/Ativo Total	0,821	0,780	0,783	0,816	0,813	0,757

## liquidez, rentabilidade e endividamento



## rentabilidade do capital proprio



1890-1891

1892-1893

1894-1895

1896-1897

1898-1899

1900-1901

1902-1903

1904-1905

1906-1907

1908-1909

1910-1911

1912-1913

1914-1915

1916-1917

1918-1919

1920-1921

1922-1923

1924-1925

1926-1927

1928-1929

1930-1931

1932-1933

1934-1935

1936-1937

1938-1939

1940-1941

1942-1943

1944-1945

1946-1947

1948-1949

1950-1951

1952-1953

1954-1955

1956-1957

1958-1959

1960-1961

1962-1963

1964-1965

1966-1967

1968-1969

1970-1971

1972-1973

1974-1975

1976-1977

1978-1979

1980-1981

1982-1983

1984-1985

1986-1987

1988-1989

1990-1991

1992-1993

1994-1995

1996-1997

1998-1999

2000-2001

2002-2003

2004-2005

2006-2007

2008-2009

2010-2011

2012-2013

2014-2015

2016-2017

2018-2019

2020-2021

2022-2023

2024-2025

2026-2027

2028-2029

2030-2031

2032-2033

2034-2035

2036-2037

2038-2039

2040-2041

2042-2043

2044-2045

2046-2047

2048-2049

2050-2051

2052-2053

2054-2055

2056-2057

2058-2059

2060-2061

2062-2063

2064-2065

2066-2067

2068-2069

2070-2071

2072-2073

2074-2075

2076-2077

2078-2079

2080-2081

2082-2083

2084-2085

2086-2087

2088-2089

2090-2091

2092-2093

2094-2095

2096-2097

2098-2099

2100-2101

2102-2103

2104-2105

2106-2107

2108-2109

2110-2111

2112-2113

2114-2115

2116-2117

2118-2119

2120-2121

2122-2123

2124-2125

2126-2127

2128-2129

2130-2131

2132-2133

2134-2135

2136-2137

2138-2139

2140-2141

2142-2143

2144-2145

2146-2147

2148-2149

2150-2151

2152-2153

2154-2155

2156-2157

2158-2159

2160-2161

2162-2163

2164-2165

2166-2167

2168-2169

2170-2171

2172-2173

2174-2175

2176-2177

2178-2179

2180-2181

2182-2183

2184-2185

2186-2187

2188-2189

2190-2191

2192-2193

2194-2195

2196-2197

2198-2199

2200-2201

2202-2203

2204-2205

2206-2207

2208-2209

2210-2211

2212-2213

2214-2215

2216-2217

2218-2219

2220-2221

2222-2223

2224-2225

2226-2227

2228-2229

2230-2231

2232-2233

2234-2235

2236-2237

2238-2239

2240-2241

2242-2243

2244-2245

2246-2247

2248-2249

2250-2251

2252-2253

2254-2255

2256-2257

2258-2259

2260-2261

2262-2263

2264-2265

2266-2267

2268-2269

2270-2271

2272-2273

2274-2275

2276-2277

2278-2279

2280-2281

2282-2283

2284-2285

2286-2287

2288-2289

2290-2291

2292-2293

2294-2295

2296-2297

2298-2299

2300-2301

2302-2303

2304-2305

2306-2307

2308-2309

2310-2311

2312-2313

2314-2315

2316-2317

2318-2319

2320-2321

2322-2323

2324-2325

2326-2327

2328-2329

2330-2331

2332-2333

2334-2335

2336-2337

2338-2339

2340-2341

2342-2343

2344-2345

2346-2347

2348-2349

2350-2351

2352-2353

2354-2355

2356-2357

2358-2359

2360-2361

2362-2363

2364-2365

2366-2367

2368-2369

2370-2371

2372-2373

2374-2375

2376-2377

2378-2379

2380-2381

2382-2383

2384-2385

2386-2387

2388-2389

2390-2391

2392-2393

2394-2395

2396-2397

2398-2399

2400-2401

2402-2403

2404-2405

2406-2407

2408-2409

2410-2411

2412-2413

2414-2415

2416-2417

2418-2419

2420-2421

2422-2423

2424-2425

2426-2427

2428-2429

2430-2431

2432-2433

2434-2435

2436-2437

2438-2439

2440-2441

2442-2443

2444-2445

2446-2447

2448-2449